

2026 年亞太區管理論壇會議

出國報告

服務機關：財團法人住宅地震保險基金

姓名職稱：黃金龍襄理

出國地點：香港

受訓期間：115 年 5 月 12 日至 5 月 16 日

報告日期：115 年 7 月



財團法人住宅地震保險基金
Taiwan Residential Earthquake Insurance Fund



目 錄

第一章 前言	3
第二章 開幕致詞	5
第三章 大會議題摘要	7
主題 1:總體經濟環境下的策略布局(Macroeconomic Navigation)	7
主題 2:重新構想 2030 年亞洲的未來(Reimagining Asia's future in 2030: The Next Chapter).....	10
主題 3:保險業併購及資本展望(Insurance M&A and Capital Outlook)	13
主題 4:波動性和估值 (V2 – Volatility & Valuation).....	16
主題 5:參數化解決方案縮小保險保障風險缺口 (Parametric Solutions to Narrow the Insurance Protection Risk Gap).....	18
主題 6:人工智慧與新科技如何驅動更完善的保障(How AI and new technologies are driving better protection).....	21
主題 7: 2026 全球人才趨勢(Global Talent Trends 2026).....	24
主題 8:2026 保險市場展望(2026 Insurance Market)	27
主題 9:新興成長趨勢：風險加劇，保障不足(Emerging Growth Trends More Risk. Less Protection).....	30
第四章 結論	34

第一章 前言

美商佳達再保險經紀人公司 (Guy Carpenter) 不定期於各國家地區 (包括東北亞、大中國、東南亞等地區) 不同城市舉辦「亞太區管理論壇」(Asia Pacific CEO Forum)，邀請其亞太地區重要客戶 (保險公司或再保險公司) 之經營高層主管齊聚一堂，主要目的是利用此機會分享全球之經濟以及 (再) 保險發展趨勢，並且彼此交換不同地區、國家之發展經驗。

今年「2026 年亞太區管理論壇」係於香港港麗酒店 (Conrad Hong Kong Hotel) 舉行，為期兩天 (5 月 14 日及 5 月 15 日)，與會者來自亞太地區，包括台灣、新加坡、馬來西亞、菲律賓、印尼、中國大陸、香港和關島。

本次研討會主要內容如下：

- 一、 總體經濟環境下的策略布局 (Macroeconomic Navigation)。
- 二、 重新構想 2030 年亞洲的未來 (Reimagining Asia's future in 2030: The Next Chapter)。
- 三、 保險業併購及資本展望 (Insurance M&A and Capital Outlook)。
- 四、 波動性和估值 (V2 – Volatility & Valuation)。
- 五、 參數化解決方案縮小保險保障風險缺口 (Parametric Solutions

to Narrow the Insurance Protection Risk Gap) ◦

六、 人工智慧與新科技如何驅動更完善的保障(How AI and new technologies are driving better protection) ◦

七、 2026 全球人才趨勢(Global Talent Trends 2026) ◦

八、 2026 保險市場展望(2026 Insurance Market) ◦

九、 新興成長趨勢：風險加劇，保障不足(Emerging Growth Trends More Risk. Less Protection) ◦

第二章 開幕致詞

議 題： CEO's agenda today

致詞人：Tony Gallagher 亞太區首席執行官



2025 年至 2026 年是亞太再保險市場的重要轉折點，由於，再保險資本創歷史高位、近年整體獲利良好、巨災損失低於長期平均、ILS 及替代資本持續流入、市場供給大於需求等原因，因此，2026 年 1 月續約時，亞太地區普遍出現雙位數降價。

過去三年，再保險公司持續增加亞太市場市占率。目前許多再保險公司擁有強健資產負債表，積極尋找資本部署機會。這也是再保價格持續下滑的重要原因。

市場雖然轉向買方市場（Buyer's Market），但不代表回到過去無限制競爭的狀態。再保險公司仍聚焦風險品質、模型分析能力、巨災暴露管理、氣候風險管理、組合獲利能力。風險管理較佳的公司將獲得更優惠條件。

亞太地區仍是全球再保險市場最具吸引力的區域之一，原因包括保險滲透率仍低、中產階級快速成長、基礎建設投資增加、巨災保障缺口巨大，因此全球再保險資本持續流向亞洲。

最後，這兩天與各位齊聚一堂、面對面交流（In-person）並共享思維的價值是無與倫比的。這正是執行長論壇（CEO Forum）的核心宗旨：為大家搭建一個分享創新思維、發掘商業契機的最高規格平台，全力支持各位的業務走向成功。

再次感謝各位撥冗參與、毫無保留的智慧分享，以及對我們業務的長期鼎力支持。我們極其榮幸能成為各位首選的經紀人夥伴，謝謝大家！

第三章 大會議題摘要

主題 1: 總體經濟環境下的策略布局 (Macroeconomic Navigation)

講者:



Dr. Robert Xiao (肖玉超博士) (經濟學人企業網路北京總監)

會議摘要重點

一、全球經濟將呈現「低速成長、高波動」格局

2026 年全球經濟不太可能重返疫情前的高成長環境，而是進入一個結構性低成長時代。

主要原因包括：高利率影響仍未完全消退、各國財政空間逐漸縮小、地緣政治衝突增加企業投資成本、全球供應鏈持續區域化重組、企業決策將更重視風險管理，而非單純追求效率。

二、美國經濟仍是全球最重要變數

其觀點與許多國際機構相近，認為美國經濟韌性仍優於歐洲，AI投資將持續支撐美國企業獲利，聯準會降息速度將決定全球資金流向。若美國經濟成功維持軟著陸（Soft Landing），全球景氣可望維持溫和擴張；反之，若通膨再度升溫導致利率維持高檔，全球市場將面臨較大壓力。

三、中國經濟將進入「新舊動能轉換」階段

中國最大的挑戰已非短期景氣循環，而是房地產調整週期延長、地方政府財政壓力、人口老化、消費信心不足等因素，但另一方面半導體、綠色產業、關鍵礦產 人工智慧、高端製造業，將成為新的成長引擎。



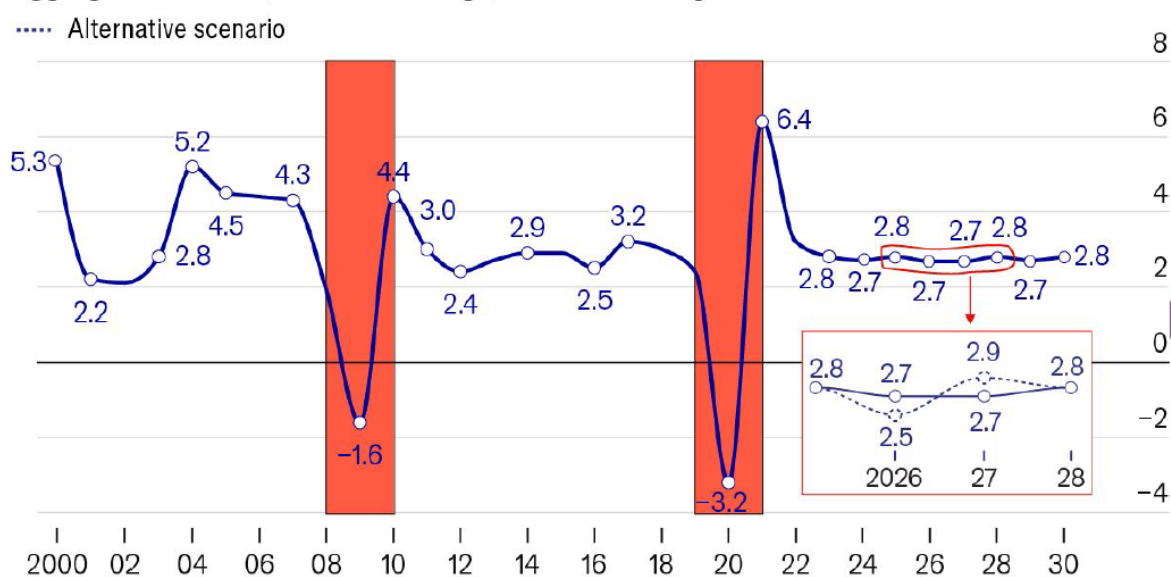
四、全球經濟危機趨勢

全球經濟危機並不是已經完全解除，但全球已避開「立即性的系統性危機」，正進入一個「低成長、高不確定性、高波動」的新常態。全球經

濟已脫離 2022-2024 年間最危險階段。全球主要機構也普遍預期 2026 年仍維持正成長，而非全球衰退。全球已經避開迫在眉睫的經濟危機，但尚未回到穩定成長軌道；未來 2 至 5 年最大的挑戰將不是衰退，而是地緣政治、債務與結構性低成長所帶來的長期風險。

Global economic growth

Aggregate real GDP; annual % change; market exchange rates



Source: EIU Viewpoint.

Note. 2026 to 2030 are forecast.
Copyright © The Economist Intelligence Unit 2026.
All rights reserved.

主題 2: 重新構想 2030 年亞洲的未來(Reimagining Asia's future in

2030: The Next Chapter)

講者:



Ben Simpfendorfer (Oliver Wyman 駐香港的合夥人)

會議摘要重點

- 一、地緣政治：地緣政治將持續存在。預計中國將繼續利用其供應鏈優勢和交易政治來主導市場。
- 二、供應鏈走廊：隨著中國與東協之間的貿易往來增加，「中國+1」仍是主要驅動力。伊朗衝突將重塑並加強亞洲與中東之間的貿易往來。
- 三、金融體系：不斷上升的債務水準將挑戰國家韌性，同時，新的支付管道和機構投資者的角色日益增強。

四、人口結構分化：該地區人口的快速老化將加速部分國家採用人工智慧技術，同時也拖累其他國家的經濟成長。但並非所有國家都是輸家。

五、科技革命：人工智慧有望重塑世界，但不要忽視其對該地區工業部門的影響，尤其是在中國尋求大規模應用人工智慧技術的情況下。

六、氣候挑戰：氣候挑戰依然存在。該地區不僅高度易受氣候變遷的影響，而且也是氣候創新者和快速適應者。

七、CEO 面臨的主要機會與挑戰

（一）主要機會

顛覆市場競爭、人才和人工智慧位居榜首，這顯示人們看待波動性的方式已從風險轉向策略機會。人才和人工智慧名列前三，表明人力資本和技術是執行長們關注的兩大關鍵因素。

（二）主要挑戰

宏觀經濟狀況仍是全球面臨的主要威脅，但監管的擔憂已大幅下降，反映出全球放鬆管制的趨勢。

八、與 2025 年相比，執行長們對人工智慧的態度更加謹慎

- (一) 53%的執行長認為現在評估人工智慧的投資報酬率還為時過早，高於 2025 年的 41%。
- (二) 人工智慧投資報酬率領先者（成本節約或營收成長超過 10%）的比例已從 17%降至 12%。
- (三) 收入成長仍然難以實現，只有 5%的執行長表示收入成長超過 10%。
- (四) 大型企業報告成本節約超過 10%的可能性幾乎是中型企業的 5 倍。

九、CEO 決策週期統計

- (一) CEO 一半的規劃時間都用於一年以內的規劃，高於 2025 年的 43%，這表明決策週期正在縮短。
- (二) 小型公司 CEO 最為關注短期規劃（54%的時間用於一年以內的規劃），而大型公司則將 26% 的時間用於五年以上的規劃。
- (三) 能源和公用事業 CEO 最為注重長期規劃（27%的時間用於五年以上的規劃），而科技、媒體和電信(TMT)行業的 CEO 儘管推動了大部分創新，但他們的規劃週期卻最短。

主題 3: 保險業併購及資本展望 (Insurance M&A and Capital Outlook)

講者：



Alexander Schnieders (Guy Carpenter 全球資本與顧問集團負責人)

會議摘要重點

一、保險業併購市場正進入復甦週期

2025-2026 年全球保險與再保險業的併購活動已明顯升溫，市場正由過去幾年的觀望階段轉向積極布局階段。

他指出推動併購的主要因素包括：利率逐步穩定甚至有下降趨勢、資本成本較前幾年改善、保險公司累積大量盈餘資本、有機成長速度趨緩、業者希望透過併購取得新市場與新能力。

因此，未來幾年保險業將出現更多跨國併購、專業險種整合、MGA（Managing General Agent）收購、Lloyd's 平台收購、InsurTech 策略投資。

二、「過剩資本」將成為併購的重要推力

目前許多保險公司與投資基金資產負債表相當健康。在近年保險費率大幅上漲後，再保險公司獲利改善，財產保險公司資本增加，私募基金（Private Equity）重新關注保險產業。因此市場出現，資本尋找成長機會（Capital Seeking Growth）。

三、Lloyd's 市場將是全球 M&A 熱點

Lloyd's 將是未來幾年最受關注的保險併購市場之一，原因包括：(1)全球特殊風險承保能力集中，(2)具有全球牌照與品牌優勢，(3)多家私募基金投資之 Lloyd's Syndicate 接近退出期。因此市場預期，更多策略投資人進場，保險集團收購 Lloyd's 平台，私募基金出售成熟投資標的等情況。

四、資本市場將持續流入保險與再保險產業

未來保險業資本來源將更加多元化，包括：傳統股權資本、私募基金（PE）、主權基金（SWF）、保險連結證券（ILS）、巨災債

券（Cat Bonds）、第三方再保資本，尤其近年 ILS 與 Cat Bond 市場規模創新高，代表資本市場對天然災害風險仍具有高度興趣。

五、保險業將更重視資本效率而非單純擴張規模

未來的併購不只是規模競賽，而是強化承保能力，取得數據分析能力，建立新產品平台，提升資本效率，強化風險管理上面，因此市場將看到更多 Portfolio Optimization（資產組合優化）、Legacy Transaction（存量業務處分）、資本重整，而不只是傳統公司併公司。

主題 4: 波動性和估值 (V2 – Volatility & Valuation)

講者:



Justin Ward (Guy Carpenter 亞太區資本諮詢主管)

會議摘要重點

近年保險業面臨的主要挑戰已不只是承保獲利，而是「如何在高度波動環境下維持企業估值與資本效率。」其觀點可分為四個面向：

一、波動性是估值最大的敵人

對保險公司而言，投資人最不喜歡往往不是低成長，而是高波動。當公司面臨天災損失波動、準備金不確定性、地緣政治風險、通膨風險、資本市場波動等影響時，投資人通常會提高要求報酬率（Cost of Equity），進而壓低公司估值。

二、再保險已從承保工具變成資本管理工具

再保險就是資本，也就是再保險不再只是分散風險，而是企業資本管理的重要組成。採用再保險目的為降低盈餘波動、改善 ROE 穩定度，因此，進而獲得較高市場評價。因此，保險公司使用再保險工具，已不只是風險轉移，而是估值管理工具。

三、投資人更重視「穩定 ROE」而非最高 ROE

目前全球再保險公司預期股東權益報酬率（ROE）仍高於資本成本，但市場更重視 ROE 品質、ROE 穩定性、現金流可預測性，而非單一年份的高獲利。

四、估值將愈來愈受資本市場影響

未來保險風險與資本市場將進一步融合，ILS、Cat Bond、Sidecar 及 Third-party Capital 等工具將持續增加。因此保險公司估值將不再只由保費收入、市占率、承保獲利來決定，而將更多受到資本結構、波動管理能力及資本市場接軌程度影響。

主題 5: 參數化解決方案縮小保險保障風險缺口 (Parametric Solutions to Narrow the Insurance Protection Risk Gap)

講者：



Jeremy Waite (Guy Carpenter 亞太區結構化解決方案負責人)

會議摘要重點

- 一、亞太地區面臨高達 88% 的天災保障缺口，是全球缺口最大的地區。
這一缺口是由需求因素（可負擔性、知識水平、信任度）和供給因素（數據、資金、監管）共同造成的。如果不立即採取行動，氣候變遷和快速城市化將進一步擴大這一缺口。
- 二、公私合作、參數型保險和數位化分銷已被證明是彌合這一缺口的有效工具。填補保障缺口不僅僅是一個保險問題，它對經濟韌性和永續發展至關重要。
- 三、參數型保險是填補傳統保險不足的重要工具

尤其近年全球巨災頻率增加，再保市場提高自留額與附著點（Attachment Point），許多損失落在保險與再保險保障範圍之外，形成明顯保障缺口。參數型商品正好可填補此空白。

四、參數型保險不是取代傳統保險，而是補充傳統保險

參數型保險（Parametric Insurance）不是傳統損失補償保險（Indemnity Insurance）而是共同形成完整保障架構。原因在於傳統保險負責重建與財產損失補償，參數型保險負責快速提供流動資金（Liquidity）。災後立即取得現金，往往比最終損失認定更重要。

五、快速理賠是縮小保障缺口的重要關鍵

傳統巨災保險最大的問題之一是「有保障，但資金到位太慢。」參數型保險利用客觀指標作為理賠觸發條件。且具有不需現場勘損、不需等待損失認定、理賠透明、資金快速到位，因此能提升社會復原力（Resilience）。

六、亞洲地區保障缺口特別適合發展參數型商品

亞洲面臨地震、地震、洪水、氣候變遷造成之次生災害影響，但整體保險滲透率仍偏低。使得企業與政府需要尋求替代風險移轉

（Alternative Risk Transfer, ART）方案。參數型保險即是重要解決方案之一。

七、基差風險（Basis Risk）是成功關鍵

參數型保險並不是萬靈丹。他認為最大的挑戰是 Basis Risk（基差風險），因此商品設計需透過更細緻地理網格（Grid）、高解析度災害模型、即時監測資料、多重觸發條件，來降低基差風險。

主題 6:人工智慧與新科技如何驅動更完善的保障(How AI and new technologies are driving better protection)

講者：



Rob Schimek (bolttech 集團首席執行長)

會議摘要重點

一、**AI** 正在將保險從「事後賠償」轉向「事前預防」

傳統保險的價值在於事故發生後提供理賠，但未來保險的價值應是預測風險、預防損失、降低事故發生機率。**AI** 可透過即時風險監測、行為分析、預測模型、網路安全監控，協助客戶在事故發生前採取行動。尤其在網路風險（**Cyber Risk**）領域，**AI** 已不只是理賠工具，更是風險防禦工具。

二、 嵌入式保險 (Embedded Insurance) 是縮小保障缺口的重要方式

全球保障缺口最大的原因之一是消費者不會主動購買保險。因此保險必須出現在客戶最需要的時刻。保險被無縫整合到消費旅程中 (Embedded Insurance)，讓保障更容易取得。

三、 AI 讓保險更個人化 (Personalisation)

過去保險產品大多屬於標準化商品。未來則會變成: Right Product, Right Time, Right Customer。透過大數據、AI 分析、即時風險評估，保險公司可依據個人需求提供客製化保障，使保險更符合客戶需求。

四、 AI 將重塑整個保險價值鏈

AI 並非只影響單一環節，而是涵蓋整個保險流程，AI 將出現在保險價值鏈的每一個環節 (every step of the value chain)。

五、 AI 是保險從業人員的助手，而非替代者

對 AI 取代人力持較務實態度，AI 應該增強 (augment) 人類能力，而不是取代人類，例如保險業務員透過 AI 可節省大量行政時間，將更多精力投入客戶服務與風險諮詢。

六、科技也創造新的保障需求

科技雖然帶來解決方案，但也產生新的風險。許多企業和個人其實並未充分受到這些新興風險保障，因此保險業必須開發新的商品來回應。

主題 7: 2026 全球人才趨勢(Global Talent Trends 2026)

講者：



Lewis Garrad(Mercer 亞洲職涯發展業務負責人/合夥人)

會議摘要重點

一、全球正面臨「人才缺口（Great Talent Gap）」

企業最大的挑戰已不再是資金或技術，而是缺乏足夠的人才來支撐成長。96%的企業高階主管認為目前是「員工主導市場（Employee-Centric Market）」。70%的人資主管預期員工流動率將高於正常水準。企業實際擁有的人才與企業所需人才之間，存在巨大落差（Talent Gap）。他認為企業不能再依賴傳統招募方式解決問題，而必須重新思考人才吸引與留任策略。

二、薪資已非唯一解方

雖然薪酬仍然重要，但人才競爭已從「薪資競爭」轉向「員工價值主張（Employee Value Proposition, EVP）」競爭。人才更重視工作彈性、職涯發展機會、學習與成長、工作目的與意義、企業文化與信任感。因此企業若只提高薪資，無法長期解決人才流失問題。

三、技能危機（Skills Crisis）比人才短缺更嚴重

近年特別強調，未來最大的風險不是沒有工作，而是技能跟不上工作需求。他認為 AI、自動化及數位轉型正在改變工作內容，企業面臨 AI 技能不足、數據分析人才不足、數位轉型能力不足、新興風險管理人才不足。因此企業應從「職位導向（Job-based）」轉為「技能導向（Skills-based）」管理模式。

四、建立技能導向組織

企業未來應建立 Skills-Based Organization（技能導向組織），技能發展不只是提升生產力，而是讓員工創造更大的價值與工作意義。

五、員工體驗是留才關鍵

企業過去過度重視員工滿意度（Happiness），未來應更重視：員工參與度（Engagement）、員工體驗（Employee Experience）、信任感（Trust）、組織韌性（Resilience），員工離職往往不是因為薪資，而是因為缺乏發展機會、工作過勞、管理溝通不足、缺乏認同感與成就感。因此企業必須重新設計工作體驗。

六、對保險業的啟示

保險業目前面臨人才不足，他建議保險公司建立區域人才共享機制、發展遠距與跨國招募、強化技能培訓、提供彈性工作制度、以人才發展提升生產力而非單純增加人力，否則未來將無法因應氣候變遷、AI 及新興風險的挑戰。

主題 8:2026 保險市場展望(2026 Insurance Market)

講者：



Ben MacCarthy(Marsh 亞洲區保險諮詢業務負責人)

會議摘要重點

一、2026 年正式進入「Soft Market（軟市場）」

亞洲保險及再保險市場已由 2023 年的賣方市場(Seller's Market)轉向買方市場(Buyer's Market)，尤其日本、韓國、新加坡及印度等市場，續約價格普遍出現個位數至雙位數跌幅。

二、保費下降，但承保紀律不會消失

軟市場不代表保險公司願意接受任何風險。對風險管理良好的企業，市場願意提供更優惠條件與更高額度；反之則可能仍面臨限制。

三、AI 與數據能力將成為競爭關鍵

未來保險市場競爭已從單純價格競爭轉向 AI 應用能力，尤其在核保（Underwriting）、理賠（Claims）巨災風險管理、客戶服務。AI 將逐漸成為保險公司差異化的重要來源。

四、亞洲仍是全球保險成長最快區域

雖然全球經濟存在不確定性，但亞洲仍具備保險滲透率提升空間、中產階級成長、基礎建設投資增加、氣候保險需求上升。特別是在東南亞、印度、印尼、菲律賓、越南，仍有大量保障缺口（Protection Gap）等待填補。

五、巨災風險與參數型保險將快速發展

對亞洲市場而言，未來數年最值得關注的成長領域包括地震保險、颱風保險、參數型保險（Parametric Insurance）、保險連結證券

（ILS）、巨災債券（Cat Bonds）。原因是亞洲天然災害頻繁，但保險滲透率仍偏低，存在巨大保障缺口。

主題 9:新興成長趨勢：風險加劇，保障不足(Emerging Growth Trends More Risk. Less Protection)

講者：



Jeremy Goodman(Guy Carpenter 客戶成長業務總監)

會議摘要重點

全球已然邁入一個全新的風險時代：風險的擴張速度已遠超保險保障的成長步調。

這一趨勢背後交織著四大核心推力：首先是氣候變遷加劇了天然災害的頻率與破壞力；其次是地緣政治動盪與 AI 數位化轉型催生出新型態威脅；再者是基礎設施高度集中化放大了系統性風險；最終導致全球「保險保障缺口（Protection Gap）」持續擴大。在這樣的格局下，全球經濟體正面臨一項嚴峻挑戰——風險日益加劇（**More Risk**），但實質防護網卻相對侵蝕（**Less Protection**）。

一、保護缺口（Protection Gap）持續擴大

當前全球面臨的最大挑戰並非風險本身的激增，而是「大量風險未能轉化為有效的保險化配置（Uninsured）」。這一現象在亞洲尤為嚴峻。面對地震、洪水、颱風等極端天災，以及關鍵基礎設施與中小企業營運中斷(BI)等多重威脅，區域內的保障缺口依然巨大。正是為了打破這一困局，佳達（Guy Carpenter）近年積極提倡創新的風險轉移工具—透過參數型保險（Parametric Insurance）與保險連結證券（ILS/巨災債券）釋放資本市場動能，並結合公私協力機制（PPP）整合政府與民間資源，共同為亞洲構築更具韌性的新一代防護網

二、氣候風險已成系統性風險

天然災害已從過去的「偶發性事件」轉變為不容忽視的「常態化趨勢」。保險市場正正面迎擊極端降雨、超大型颱風、野火以及巨災聚集風險（Catastrophe Accumulation）等新型態挑戰。

對於保險業而言，這意味著傳統仰賴「歷史損失資料」的靜態經驗已不足以應對充滿未知未來的風險。我們必須推動典範轉移，深度仰賴尖端巨災模型、即時數據監測、動態情境分析（Scenario

Analysis) 與 AI 預測技術。唯有將科技注入風險管理，才能在巨災時代中精準定價、前瞻佈局。

三、AI 與數位基礎設施成為新興風險

全球目前正有超過 1,500 座大型資料中心 (Data Centers) 如火如荼地興建中，且高度集中於特定的電網與能源節點。這一現象意味著一場深刻的定性轉變：數位基礎設施已正式脫離傳統的「一般商業財產風險」，躍升為牽一髮動全身、具備高度系統性集中風險 (Systemic Risk) 的國家級關鍵基礎設施。面對這種地緣與能源的雙重聚集，傳統的單一保險防禦已不敷使用，保險業必須將其視為巨災級的系統性曝險來重新審視。

四、再保險產業必須從「Capacity Provider」轉向「Capital Architect」

過去，再保險公司核心角色在於提供「承保容量 (Capacity)」；然而面向未來，則必須蛻變為「風險資本架構 (Capital Architecture)」的戰略設計師。古德曼深刻指出：「市場核心痛點並非缺乏資本，而是如何以更高效率進行資本的配置與運用。」

為了跨越保障缺口，再保險市場將更廣泛地部署多元且創新的資本工具。這包含運用多年期結構（Multi-Year Structures）穩定波動、透過參數型解決方案（Parametric Solutions）與巨災債券（Cat Bonds/ILS）接軌資本市場，並靈活操作比例分保（Quota Share）與發起式風險池（Sponsored Risk Pools）。透過這套多維度的資本組合拳，將資本精準導向最需要的風險節點。

五、創新商品將是縮小保障缺口的關鍵

未來十年保險市場最具爆發力的成長引擎將全面聚焦於：參數型保險、公私協力（PPP）巨災防護、氣候韌性商品、網路安全險、關鍵基礎設施保險，以及新興的 AI 風險方案。

在這些賽道中，他特別強調了一場核心範式的轉移：「快速理賠與即時復原（Fast Recovery）」的價值，將全面超越傳統漫長的損害補償模式。這種對速度的極致追求，正是驅使參數型商品（Parametric Solutions）從邊緣走向主流，成為未來十年風險管理核心要角的關鍵動能。

第四章 結論

一、全球經濟進入低成長、高波動新常態

未來 2 至 5 年全球可望維持正成長，但地緣政治、債務壓力及結構性低成長將成為主要風險，美國經濟與 AI 投資仍是全球景氣關鍵變數。

二、亞洲仍是保險業最具成長潛力市場

亞洲保險滲透率偏低、保障缺口龐大，加上中產階級擴大、基礎建設發展及氣候風險升高，將持續帶動保險與再保險需求成長。

三、AI 與數位科技正重塑保險產業生態

AI 已從核保、理賠延伸至風險預防、客製化服務及嵌入式保險，未來競爭優勢將取決於數據分析能力、科技應用與人才培育。

四、參數型保險與創新資本工具將成為縮小保障缺口關鍵

面對氣候變遷與巨災風險增加，參數型保險、ILS、巨災債券及公私協力機制將成為提升社會韌性與擴大保障的重要解決方案。

五、保險業經營重心轉向資本效率與風險管理

市場由硬市場逐步轉向軟市場，業者將更重視資本配置效率、盈餘穩定性與企業估值管理，透過再保險、併購及資本市場工具提升競爭力。

附錄：課程日程表

Agenda

Guy Carpenter CEO Forum 2026

Conrad Hong Kong | May 13-15, 2026

Wednesday, May 13, 2026

Time	Event / Session	Speaker(s) / Venue
17:00 - 19:00	Welcome Reception	Pacific Bar Level 8, Conrad Hong Kong

Thursday, May 14, 2026

Time	Event / Session	Speaker(s) / Venue
8:30 - 9:00	Registration	Chatham Room Level 7, Conrad Hong Kong
9:00 - 9:15	Opening Remarks	Tony Gallagher CEO, Asia Pacific, Guy Carpenter
9:15 - 10:15	Macroeconomic Navigation	Robert Xiao Director, Beijing, Economist Intelligence Corporate Network
10:15 - 10:45	Hong Kong Capital Market	TBC Hong Kong Insurance Authority
10:45 - 11:05	Morning Tea break	
11:05 - 11:35	Digital Transformation and Customer Centricity	Rob Schimek Group Chief Executive Officer, bolttech
11:35 - 12:20	Talent Crisis	Lewis Garrad Partner, Asia Career Practice Leader, Mercer
12:20 - 13:45	Semi-Buffer Lunch	Brasserie on the Eighth Level 8, Conrad Hong Kong
13:45 - 14:15	Connectivity Between the Capital and Volatility Becomes Indispensable	Justin Ward Head of Capital Advisory, Asia Pacific, Guy Carpenter
14:15 - 14:45	Parametric Solutions to Narrow the Risk Gap	Jeremy Waite Head of Structured Solutions, Asia Pacific, Guy Carpenter
14:45 - 15:15	Strategic Partnerships	Alexander Schnieders Head of Global Capital and Advisory, Guy Carpenter

Time	Event / Session	Speaker(s) / Venue
15:15 - 15:45	Afternoon Tea Break	
15:45 - 16:45	Panel: Navigating the Soft Market	Panelists: Rob Schimek , bolttech Alexander Schnieders , Guy Carpenter Moderator: Steven Lam , Bloomberg Intelligence
16:45 - 17:00	Q&A & Closing of Day 1	Tony Gallagher CEO, Asia Pacific, Guy Carpenter
17:10 - 17:15	Gather at Conrad-Pacific Place Entrance on Level 3 and Walk to Dinner Venue	
17:30 - 21:00	Drinks and Group Dinner	Giando Italian Restaurant & Bar Shop 1, G/F, Tower 1, Starscrest 9 Star Street, Wan Chai

Friday, May 15, 2026

Time	Event / Session	Speaker(s) / Venue
8:30 - 9:00	Welcome Coffee	Chatham Room Level 7, Conrad Hong Kong
9:00 - 9:05	Opening	Justin Ward Head of Capital Advisory, Asia Pacific, Guy Carpenter
9:05 - 9:45	Global Risk Report 2026	Ben Simpfendorfer Partner, Oliver Wyman
9:45 - 10:15	Insurance Market	Ben MacCarthy Managing Director, Insurer Consulting Group Leader, Asia
10:15 - 10:45	Emerging Growth Trends	Jeremy Goodman Chief Client & Growth Officer, Guy Carpenter
10:45 - 11:15	Morning Tea break	
11:15 - 12:00	Asia Growth Story	Steven Lam Senior Industry Analyst, Bloomberg Intelligence
12:00 - 12:15	Closing Remarks	Tony Gallagher CEO, Asia Pacific, Guy Carpenter
12:15 - 14:00	Semi-Buffer Lunch	Brasserie on the Eighth Level 8, Conrad Hong Kong

Program is subject to change.



財團法人住宅地震保險基金

Taiwan Residential Earthquake Insurance Fund

10059 台北市中正區濟南路二段39號5樓

電話:(02) 2396-3000 傳真:(02) 2392-3929

