

第 20 屆新加坡國際再保險會議 (Singapore International Reinsurance Conference)

出國報告

服務機關：財團法人住宅地震保險基金

姓名職稱：辛敬賢 副總經理、黃金龍 襄理

出國地點：新加坡

受訓期間：113 年 11 月 3 日至 8 日

報告日期：113 年 12 月

目 錄

第一章 前言	3
第二章 會議紀要	6
第三章 2024 年亞洲保險論壇頒獎典禮	25
第四章 訪談再保公司紀要	27
第五章 結論	30

第一章 前言

新加坡國際再保險會議始於 1991 年，會議目的係提供保險業者會面交流當前議題之平台，係由新加坡再保險協會（Singapore Reinsurers' Association）所主辦。會議每年 10 或 11 月份於新加坡舉辦，適逢年度再保險續約，透過專題座談與雙邊會談，已成為全球再保險業者最重要的年度活動之一。2024 年第 20 屆新加坡國際再保險會議，今年會議的主題是「革新（再）保險(Revolutionise (Re)insurance)」。根據主辦單位介紹，今年大會吸引了超過 3,300 人參會，比去年增加 500 人，其中海外與會人數近 2,000 人。本次參加會議台灣保險公司或再保公司中階主管及負責再保險業務人員共計 37 人。主要公司有國泰產險、中央再保險、富邦產險、和泰產險、明台產險、華南產險、泰安產險、台灣產險、新安東京海上產險及本基金。

會議主題與重點

1. 氣候變化與自然災害（Nat Cat）風險：

- 新加坡再保險協會（SRA）主席 Marc Haushofer 表示，在氣候變化、技術顛覆與全球經濟轉型重塑世界的背景

下，保險業必須加速適應新興風險、發展新技術，並解決可持續發展的挑戰。

- Munich Re 董事會成員 Achim Kassow 預測，到 2025 年，經濟增長將放緩，通膨和政治風險上升，自然災害的頻率與強度也將持續增加。近期兩場重大颶風（Helene 與 Milton）對美國東海岸的破壞，已促使亞太地區（APAC）的財產再保險條約價格趨於穩定甚至上漲。

2.技術創新與人工智能（AI）的應用

- Swiss Re 首席執行官 Andreas Berger 強調，優化數據基礎並明確 AI 的應用範疇是保險業發展的關鍵。保險業正加速採用 AI 技術以提高效率與準確性，例如 Chat GPT-4 的大幅進步。

3.吸引與培養人才

- Lloyd's 首席商務官 Dawn Miller 指出，吸引並留住年輕人才對保險業的可持續發展至關重要。業界普遍認為人才短缺是未來的一大挑戰，尤其是在亞太地區快速增長的領域，如網絡風險保險。

4. 保險業的可持續性與條約調整

- 為應對全球自然災害的頻繁，業界正在提高再保險合同的審慎性，調整條款與價格策略，以確保未來的可持續性。

5. 展望未來

新加坡副總理顏金勇在會議中強調，氣候變化、能源轉型、數位革命與亞太地區的人口結構變化將推動保險需求。他表示，新加坡將繼續強化其作為亞洲領先再保險中心的地位，特別是在人工智能和替代風險轉移方面加強能力建設。

隨著氣候與技術雙重挑戰，保險業需要在創新、風險管理與人才發展間取得平衡，為保險業構建一個可持續的未來。

第二章 會議紀要

本屆會議分為專題演講與專題研討會二部分，會議首先由新加坡再保險公司協會 (Singapore Reinsurers' Association, SRA) 主席 Marc Haushofer 擔任開幕致詞貴賓。



接著由新加坡副總理兼貿易部長顏金勇 (Gan Kim Yong) 發表專題演講。專題研討會主要由再保險業者專家、再保經紀人、研究機構等代表參與座談。以下為本次會議重點摘要：

一、Marc Haushofer 貴賓致歡迎詞

新加坡再保險公司協會 (Singapore Reinsurers' Association, SRA) 主席 Marc Haushofer 在歡迎致辭中表示幾個重點如下：

1. 強調再保險的經濟角色

新加坡作為亞洲再保險的樞紐，展示了再保險對本地和區域經濟的重要性，並特別提到新加坡與當地監管

機構（如新加坡金融管理局）的緊密合作。

2. 面對當前挑戰

呼籲業界在面臨氣候變化、人才短缺和全球保險保障缺口等挑戰時，應該採取更具創新性的策略來實現可持續增長。

3. 跨國合作的必要性

強調了全球和區域再保險領導人聚首的重要性，並期待透過會議促進思想交流與合作，共同制定保險業未來的策略。

二、Mr. Gan Kim Yong 發表專題演講

新加坡副總理兼新加坡金融管理局（MAS）主席顏金勇在致辭中強調了再保險業的韌性及新加坡在促進亞洲再保險業發展中的戰略地位。他讚揚 SIRC 自 1991 年成立以來的發展，稱其已成為再保險公司及保險經紀討論全球保險業重要議題及促成交易的領先平台。新加坡作為再保險中心的地位顯著，2023 年再保險保費同比增長 31%，達到 276 億美元，佔亞洲市場的 21%。他歸因於全球再保險業在承保改善、投資收益及風險管理加強下實現的盈利復甦，2024

年上半年股本回報率超過 17%。

- 顏金勇概述了影響保險業的四大重要轉型：

1. 氣候變化與風險

他警告氣候變化正在加速，自然災害頻率增加，導致每年超過 1,000 億美元的保險損失。亞洲尤其脆弱，2023 年地區經濟損失中有 91% 未被保險覆蓋。顏金勇呼籲保險業、政府與研究機構合作，利用新加坡近 10 家研究機構的資源，開發更完善的風險模型與韌性保險解決方案。

2. 能源轉型

亞洲佔全球溫室氣體排放的一半，實現淨零碳排放目標需大量投資與保險支持。預計亞太地區可再生能源投資將在 2030 年翻倍至 1.3 萬億美元，保險業須為可再生能源項目的特定風險創新產品，如參數化保險與投資前風險解決方案。MAS 也正在研究支持參數化保險的措施。

3. 數位經濟與網絡風險

隨著亞太數字經濟到 2030 年預計達到 2 萬億美元，

網絡風險將增加，推動對網絡安全保險需求的激增。

顏金勇強調需要合作開發先進風險模型及主動的網絡安全措施，以減輕潛在損失。

4. 人口結構變化

隨著人口老齡化加速，亞洲對長期醫療和壽險的需求激增。顏金勇提到，到 2026 年，新加坡將成為“超高齡”社會，長期醫療、退休金及金融產品需求將顯著增加。

● 未來展望

為應對這些挑戰，新加坡致力於強化其保險生態系統，推動人工智能與替代風險融資（如保險相關證券）等領域的發展，進一步鞏固其作為亞洲再保險領導者的地位。

● 總結

新加坡將通過戰略舉措引領地區保險業，在快速增長與深刻變革的雙重挑戰下抓住機遇。

三、 專題演講



主題：再保險的定價和可負擔性(Reinsurance pricing and affordability)

演講者：Dr. Achim Kassow

業者專題演講重點摘要如下：

慕尼黑再保險董事會成員 Achim Kassow 博士分享了對即將到來的再保險續約見解，強調續約需兼顧各方利益，並須考慮以下幾點：

1. 保險價格與可負擔性

- 保險價格需在技術合理性與市場接受度之間取得平衡。特別是在澳大利亞等市場，保險可負擔性問題成為公眾討論的核心。
- 基層保險公司需權衡資本分配，決定在承保損失和波動性之間的平衡。隨著波動性再保險的價格上升，公司需比較“再保險成本”和“自身資本成本”，以制定最佳策略。

2. 自留與再保險的平衡

- 隨著再保險成本增加，部分基層保險公司可能選擇提高自留比例，避免高昂的再保成本，同時滿足股東對風險收益穩定性的需求。

- 每家公司會根據自身風險偏好和市場策略選擇適合的再保險安排，這種差異化的策略需要個性化討論和定制解決方案。

3. 保險可負擔性的未來挑戰

- 部分地區或業務變得“不可保”非常罕見，但保險的“可負擔性”將成為更大的挑戰。
- 保險市場價格信號應引導各方採取可持續的行動，如推行針對性的規則和預防措施。災後採取智能預防措施的案例表明，此舉有助於降低保費並提升保險滲透率。

4. 面向未來展望

保險業的可持續發展取決於價格合理性與預防措施的推動。

Kassow 博士呼籲業界與政策制定者加強合作，以提升保險可負擔性和滲透率，同時讓市場價格機制成為推動社會行動的動力。

四、 小組座談演講

主題 1: 在動盪時期掌握永續未來：高層觀點 (“Mastering a sustainable future in turbulent times: A view from the Top”)

主持人：由 MSIG 亞洲（新加坡）執行長 Clemens Philippi。

與談者：慕尼黑再保險管理委員會成員 Dr. Achim Kassow、勞合社首席商務官 Dawn Miller 和 Citizens JMP 董事總經理 Matthew Carletti 都將參與討論。



註：Dr. Achim Kassow(左 1)、Ms. Dawn Miller(左 2)、Mr. Matthew Carletti(左 3)、Mr. Clemens Philippi(左 4)。

小組座談演講重點摘要如下：

主持人 Philippi 指出，業界正從一段艱難時期復甦，並以「雙倍減半」來描述市場趨勢：更高的起賠點（attachment points）、倍增的超額損失定價及減少的佣金。他表示在近期蒙地卡羅保險業會議中討論了許多再保險公司在面對自然災害等風險時，保持強大

的資本實力，並且在市場條件改善的驅動下，實現了高於預期的回報。這主要得益於強勁的資本和優於預期的投資回報，使得再保險公司能夠承擔大規模損失，同時保持資本穩定。

Achim Kassow 回顧了今年蒙地卡羅會議，指出中等規模的自然災害（即次要風險）持續影響市場，雖然不如重大颶風破壞性強，但頻繁的小型事件逐漸侵蝕盈利能力，要求更強大的風險評估能力。他表示，市場的穩定性取決於相對平靜的颶風季，但對小規模災害的風險管理仍是關鍵。

● 資產負債表管理與可持續性

Matthew Carletti 提到，再保險市場目前的強勢地位來自高 ROE 及充足的資本，並觀察到從單純對抗波動轉向全面資產負債管理的戰略轉型。他強調，通過減少欺詐及改進風險管理，住宅保險政策的可持續變化在塑造市場行為方面發揮了關鍵作用。

Dawn Miller 則探討了網絡安全保險的重要性日益提升，呼籲業界積極參與公眾風險緩解討論，並與監管機構合作增強市場韌性。她特別強調資本成本是關鍵考量，建議採取可持續的做法以向高風險區域的投保人傳遞清晰的保險業角色信息。

Kassow 補充在網絡安全保險中，明確的保單條款至關重要，例如針對「網絡戰爭排除條款」的規範。他指出，要吸引新資本和投資者信心，保險業需要展示可持續的風險管理方式並維持強大的資本基礎，以支持網絡安全保險的長期穩定性。

● 人工智慧與保險業的未來

Carletti 介紹了 AI 在承保及理賠管理中的應用，例如利用衛星影像進保險業務驗證及早期問題檢測。他表示，AI 雖帶來效率提升，但需要謹慎監管以確保公平性和準確性。

Kassow 則強調，AI 能源消耗的環境影響應被納入企業可持續計劃中。

Miller 進一步說明了 Lloyd's 如何利用 AI 優化服務，創造新商機並精簡流程。她指出，有效利用 AI 需要保險業內部統一訊息及跨領域協作。

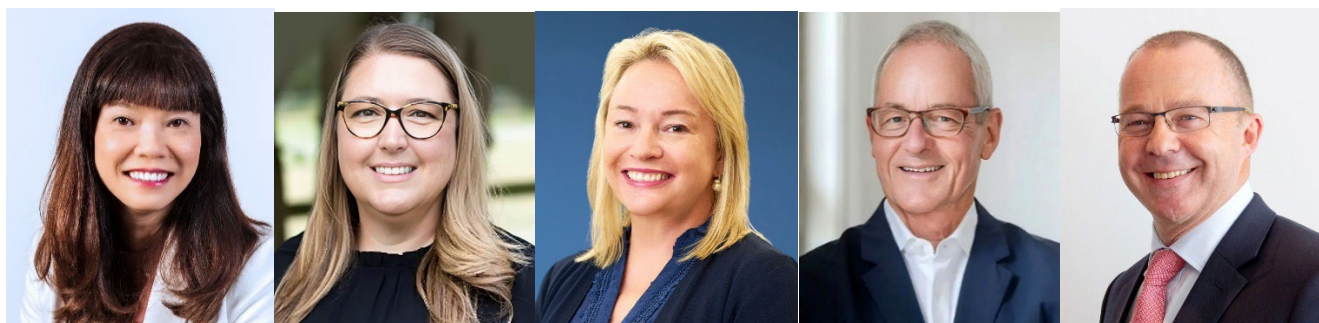
● 總結

小組討論提醒市場需在動盪中保持穩健，強調可持續性、數字化創新與風險管理的重要性，以應對不確定的未來挑戰，並抓住新機遇。

主題 2：人才爭奪戰：轉變對（再）保險的看法(The Fight for Talent: Transforming Perceptions towards (Re)insurance)

主持人：Partner Re 亞太區財產與意外險執行長 James Beedle。

與談者：友邦保險新加坡執行長黃詩潔 Wong Sze Keed、Guy Carpenter 全球營運總監 Valerie Badcock、慕尼黑再保險公司人力資源區域主管（亞太、中東和非洲）Maira Roberts 以及 Selion Global 創辦人 Thomas Hofer。



註：Ms. Wong Sze Keed (左 1)、Ms. Valerie Badcock(左 2)、Ms. Maira Roberts(左 3)、Mr. Thomas Hofer(左 4)、Mr. James Beedle(左 5)

小組座談演講重點摘要如下：

● 保險業面臨的人才困境

Beedle 開場時強調保險業正經歷嚴峻的人才短缺挑戰。他指出，隨著退休人數增加及關鍵知識流失，保險業需與金融服務業其他領域競爭人才。為此，他建議採取全新戰略重塑保險業形象，以吸引新一代專業人士。

Hofer 提到，刻板印象與對保險工作的模糊認知，使保險業難以吸引潛在人才。Roberts 分享她從銀行業轉入保險業的經歷，指出外界普遍認為保險業缺乏透明度。同時，黃詩潔指出，壽險雖被視為穩定，但形象不夠吸引人，呼籲通過更具動態的方式引發興趣。

- **解決方案：重塑形象與提升吸引力**

Badcock 建議通過針對性的畢業生和學徒計劃展示明確的職業發展路徑，從而消除保險業神秘感並展現其廣泛機遇。Roberts 提倡使用真實的雇主品牌，包括展示實際員工和真實職場故事，讓潛在應聘者更易於產生共鳴，吸引那些尋求工作使命感和社群歸屬感的年輕人。

- **提升內部流動性與職涯發展機會**

為提升留任率，小組成員強調內部流動性及技能提升的重要性。Roberts 指出，職務輪換計劃與技能發展機會能幫助員工保持參與感，充滿樂趣的職場文化也是培養歸屬感和忠誠度的關鍵。

針對年輕員工偏好快速職涯變動的現象，Beedle 認為靈活工作安排是留住人才的重要因素。Hofer 與 Roberts 補充道，

清晰的職業路徑及導師計劃不僅能提高留任率，還能激勵員工在保險業中展望長遠發展。

- **總結**

該小組一致認為，保險業需以更新穎和透明的方式展示其價值與機遇，並加強內部職業發展機制，以應對人才短缺挑戰並打造更具吸引力的職場環境。

主題 3: 人工智慧能否徹底改變產業(Can AI revolutionize the industry?)

主持人：SQREEM Technologies 執行長兼聯合創辦人 Mr. Ian Chapman-Banks

與談者：環球亞洲保險首席執行官 Mr John Maroney、標準普爾全球評級董事、首席分析師 Ms. Chen Wen Wen、SCOR 集團首席數據與分析官 Ms. Sofia Kyriakopoulou、瑞士再保險專業首席承保官 Ms. Anne Lohbeck。



註：Mr. John Maroney(左 1)、Ms. Wen Wen Chen(左 2)、Mr. Ian Chapman-Banks(左 3)、Mr. Marc Haushofer(左 4)、Ms. Sofia Kyriakopoulou(左 5) and Ms. Anne Lohbeck(左 6)。

小組座談演講重點摘要如下：

● AI 的發展與應用

來自 SCOR 集團的數據與分析主管 Sofia Kyriakopoulou 指出，自 2022 年底 AI 進入保險業以來，保險業對其潛力充滿期待，但實際應用卻面臨挑戰。

Kyriakopoulou 提到，早期 AI 模型的可擴展性一直是問題所在。這些模型的訓練和應用耗費大量資源，限制了其推廣。然而，生成式 AI 的出現帶來了轉機，其預訓練模型能高效處理非結構化數據，為保險業提供了新的應用場景，例如從電子健康記錄中提取信息，幫助核保人考慮更多數據點。

今年，保險業專注於制定「負責任 AI」的策略和框架，強調技術應用的倫理性^(註 1)和可解釋性^(註 2)。同時，技術仍在快速演進，新版本的 AI 工具不斷提升性能，為保險業帶來更多可能性。

註：

1. AI 的倫理 (Ethics of AI) 是指在設計、開發、部署和使用人工智慧技術時，遵守一套以促進人類福祉為核心的道德原則與價值觀。這些倫理原則旨在確保人工智慧在推動技術進步的同時，不會對個人、社會或環境造成負面影響。
2. AI 可解釋性 (Explainability of AI) 的定義是指人工智慧系統在做出決策或生成結果的過程中，其邏輯、過程和基礎能被人類理解、檢查和解釋的能力。

- **監管角色與 AI 風險**

Swiss Re 的 Anne Lohbeck 指出，使用 AI 進行核保需要及時反映法律、環保及制裁等要求，並將其整合至保險流程中。

Global Asia Insurance Partnership 首席執行官 John Maroney 補充道，監管機構需充分了解 AI 技術的風險與益處，對再保險業的應用範圍進行規範。

S&P Global Ratings 的 Wen Wen Chen 表示，數據隱私和敏感數據使用是監管機構的首要關注點。而 SQREEM Technologies 的 Ian Chapman-Banks 警告，隨著技術進步，AI 可能使欺詐更頻繁且更具創造性，但保險業同時也能利用 AI 改善欺詐檢測。

- **網絡安全與 AI 風險管理**

Lohbeck 強調，AI 帶來的風險包括故障、版權問題、錯誤建議及數據偏差，這些問題將成為保險業的重要挑戰。隨著 AI 和數字化的應用增加，網絡風險應被列為更高優先級的議題。她指出：「我們每日處理的數據對 AI 工具的成功至關重要，但也讓網絡風險成為不容忽視的威脅。」

- 未來展望

Kyriakopoulou 表示隨著 AI 技術進一步發展，保險業需在風險管理、監管法規及技術創新間找到平衡，為保險業未來奠定穩固基礎。

主題 4：數據為王：革新保險業的關鍵要素(The Devil is in the Data: An essential element to revolutionize our industry)

主持人：Gallagher Re 區域總監、SEA 韓國與台灣負責人 Ms. Hui Yen Tai

與談者：Allianz 亞太地區首席執行官 Ms. Anusha Thavarajah、中國平安產險公司企業及商業部門執行董事 Mr. Derek Shi、Tokio Marine Holdings 全球再保險部門總經理 Mr. Masaru Kikukawa 以及 Verisk 極端事件解決方案總裁 Mr. Robert Newbold。



註：Ms Tai Hui Yen(左 1)、Ms Anusha Thavarajah(左 2)、Mr. Messrs Derek Shi(左 3)、Mr. Masaru Kikukawa(左 4) and Mr. Robert Newbold(左 5)。

小組座談演講重點摘要如下：

- 數據的重要性與挑戰

Tai 開場指出：「技術能否有效運行的關鍵在於數據。」她強調數據收集、管理和處理的重要性，並質疑保險業是否在數據管理方面，可以做到標準化與具備解讀複雜數據集能力。

Kikukawa 指出，數據品質對於決策至關重要，但「美國的數據質量普遍優於亞洲，部分原因是美國有標準化的產險數據收集格式，而亞洲的數據收集則更為隨機」。儘管亞洲的數據收集品質正在改善，但仍需要時間和努力才能顯著提高。

- AI 與數據結構化

Shi 提到：「在中國保險市場，討論數據離不開人工智慧（AI）。雖然很多數據是非結構化的，但我們正在學習如何利用 AI 將其結構化，並從中提取關鍵見解。」

Newbold 則表示，過去十年中，建模技術發展迅速，使得保險業能夠收集更細緻的數據，但他指出亞洲各國數據質量差異很大，其中日本和澳大利亞居前，而中國相對較低。

Thavarajah 提醒保險業保持務實心態，強調：「數據不是

萬靈藥。如果輸入的是垃圾數據，輸出也會是垃圾。我們需要像對待黃金一樣對待數據。」

- 數據在再保險定價中的角色

Shi 提到，物聯網數據的普及改變了保險作為產品的風貌，這讓風險評估變得更加動態化，並影響再保險的定價模式。

Kikukawa 則強調，高質量數據對於再保險的定價和條款有直接益處，並可用於投資組合優化。他指出：「雖然數據應用的成本很高，但其回報同樣巨大。」

Newbold 補充道：「目前仍有大量時間花在將數據轉化為可用格式上，但優質數據的價值不容忽視，能夠帶來更精準的技術定價。」

- 數據驅動的客戶導向

Thavarajah 認為，對於直保公司來說，最重要的因素是客戶需求。她指出：「數據並不需要完全完整。我們可以利用已有數據進行內插，預測客戶行為並適時採取行動。」

總結來看，此次討論強調了數據在提升保險和再保險保險業運營效率及定價準確性方面的核心作用，並呼籲保險業投資於數據管理和 AI 技術，以應對未來的挑戰和機遇。

第三章 2024 年亞洲保險論壇頒獎典禮

由《亞洲保險評論》(AIR)主辦的亞洲保險業大獎(Asia Insurance Industry Awards, AIIA)，至2024年已邁入第28年，本會議期間2024年11月4日晚間，於本研討會議之主會議中心進行亞洲保險論壇頒獎典禮，自1996年在新加坡首度舉辦以來，AIIA已成為保險業備受推崇的榮譽，見證了保險業的成長、挑戰與創新，成為亞太地區卓越表現的象徵。

2024年的亮點新增AI創新獎項，此獎項旨在表彰以人工智慧提升保險流程和效率的卓越舉措，彰顯保險業的創新浪潮，並新增高標準的評審過程，AIIA堅持公正與嚴謹，評審由KPMG全程監控，確保結果的公平性與透明度。兩輪評選強調無偏見與高標準，只有在頒獎晚宴當晚，獲獎名單才會揭曉。

本年亞洲保險論壇頒獎典禮共計頒發17個獎項予20位得獎者，其中年度壽險公司獎(Life Insurance Company of the Year)由南山人壽獲得、永續獎(Sustainability Award)由國泰人壽獲頒、年度AI創新項目獎(AI Initiative of the Year)由台灣人壽獲頒，其餘獲獎名單詳如下表：

獎項	得獎者
1. 年度壽險公司	南山人壽 (Nan Shan Life Insurance Company)
2. 年度綜合保險公司	● ERGO Insurance (Thailand) Public Company Limited ● Go Digit General Insurance Limited
3. 年度健康保險公司	AIA Singapore
4. 年度數位保險公司	● FWD Singapore Pte Ltd ● Kakaopay Insurance
5. 年度教育服務提供商	印尼合格保險與再保險經紀協會 (APARI)
6. 年度壽險再保險公司	Reinsurance Group of America, Inc (RGA)
7. 年度綜合再保險公司	● Everest Reinsurance Company ● Munich Re
8. 年度保險經紀公司	Willis Towers Watson Public Limited Company (WTW)
9. 永續獎	國泰人壽 (Cathay Life Insurance)
10. 年度 InsurTech 公司	discovermarket Asia Pte Ltd
11. 年度技術創新項目	discovermarket Asia Pte Ltd (Marketplace-as-a-Service 平台)
12. 年度 AI 創新項目	台灣人壽 (Taiwan Life Insurance Co., Ltd)
13. 年度服務提供商	APRIL International
14. 年度企業風險經理	Suchitra Narayanan, Revantage APAC
15. 年度青年領袖	Hicham Raissi, Allianz Insurance Singapore Pte. Ltd.
16. 年度女性領袖	Dr. Sandar Oo, Myanma Insurance
17. 終身成就獎	Mark O'Dell, 馬來西亞壽險協會 (Life Insurance Association of Malaysia)

第四章 訪談再保公司紀要

本次於參加會議期間，安排訪談數家再保險公司。訪談對象包括：Swiss Re、Chaucer Re、QBE、Fidelis、Echo Re、MS Amlin、TMHCC、Singapore Re、LF Stockholm、Hiscox 共 10 家再保險公司。訪談時首先向再保險公司介紹更新本基金近況如下：

1.0403 地震保險損失

4 月地震造成的新台幣 4.5 億元估計損失，4 月地震後投保率與投保件數顯著增加，隨後恢復至正常水平。

2. 超額再保險期間統一

將原第 2~4 層超額再保險合約生效日 4/1 與第 1、5 層超額再保險合約生效日 7/1 合併至 7/1，並預計自明(114)年 7/1 起實施。

3. 研議擴大保障方案

方案 1:提高保障金額、方案 2:參照日本分損理賠，以及方案 3:強制保險三種方案，但因考量無論採任一種擴大保障，為符合回歸期 400 年之標準，均需調高本保險危險分散機制總承擔限額，進而擴大本基金自有資金缺口，爰不建議採行。

有關訪談再保險公司近況及未來，總結未來經營可能的展望與焦點：

1. 氣候變化與可持續性

● 氣候風險管理

隨著氣候變化加劇，自然災害的頻率和強度不斷增加，再保險公司將進一步強化其在氣候風險建模及保險產品設計方面的專業能力。

● 可持續性承諾

部分再保險公司專注於支持綠色經濟轉型，例如：推動再生能源項目，提供與氣候相關的再保險解決方案。

2. 數字化與創新

● 人工智慧與數據分析

再保險公司將持續投資於數據分析、機器學習及區塊鏈技術，用於提高風險評估的準確性及效率。

● 創新解決方案

開發新的保險產品應對不斷變化的風險，例如：網絡安全威脅或流行病風險。

3. 新興市場拓展

再保險公司將加強在新興市場的業務部署，特別是亞洲和非洲等增長潛力巨大的地區。再保險公司將與當地保險機構合作，針對當地市場需求設計保險產品，擴大客戶基礎。

4. 巨災債券及資本市場

部分再保險公司可能進一步利用巨災債券(Cat Bonds)等工具，將保險風險轉移至資本市場，增加其資本效率。隨著投資者對可持續發展資產的需求增加，再保險公司可能推出更多與 ESG 相關的風險轉移產品。

5. 監管與地緣政治影響

再保險公司將持續應對不同市場的監管挑戰，並適應全球範圍內保險業監管改革。地緣政治動盪(如貿易緊張或地區衝突)可能帶來新的風險，再保險公司需保持靈活性應對這些挑戰。

6. 流行病風險與健康保險

新冠疫情後，全球對健康保險和流行病相關再保險的需求大幅提升。再保險公司可能進一步擴展健康再保險領域，並推動相關風險池機制的建立。

綜上，整體而言再保險公司未來經營展望集中在技術創新、可持續發展與全球化拓展。面對複雜的風險環境，再保險公司將繼續發揮其專業優勢來提供創新的解決方案。

第五章 結論

一、全球再保險市場的整體趨勢

再保險市場在經歷新冠疫情、自然災害和全球經濟波動後，展現了強大的韌性。然而，面對通膨壓力和利率上升的環境，再保險公司需要平衡保費上漲和市場競爭。另，許多講者討論了 ESG（環境、社會和治理）政策的推進，尤其是再保險公司如何透過支持綠色能源項目和應對氣候變化來發揮影響力。

二、技術創新與數據驅動的未來

本次會議中頻繁提到人工智慧（AI）、區塊鏈和大數據對風險建模與合約管理的革命性影響。例如，利用 AI 進行精準的風險定價和災害預測成為熱點。網絡安全成為會議的熱門話題，越來越多的保險和再保險公司正在設計針對網絡攻擊的創新產品。現行保險科技（InsurTech）公司與傳統再保險公司的合作加深，雙方的結合正在重塑保險業。

三、亞洲市場的增長潛力

亞洲地區，特別是中國、東南亞和印度，被認為是未來再

保險增長的主要驅動力。這些地區的保險滲透率仍然較低，但經濟增長迅速，保險需求快速提升。本次會議中強調了再保險公司與本地保險公司合作的重要性，尤其是在開發量身定制的產品以滿足不同市場的需求。

四、氣候變化與巨災保險

再保險公司被期望在應對氣候變化中扮演核心角色，提供創新的巨災保險和氣候風險轉移解決方案。本次會議中提到，將巨災風險轉移至資本市場（如發行巨災債券）成為主流，再保險公司可以借此分散風險並提升資本效率。

五、全球挑戰與地緣政治影響

隨著多國加強保險和再保險業的監管，再保險公司需要應對不同市場的法規需求。與會講者也提到地緣政治的不確定性（如俄烏戰爭、貿易緊張局勢）對全球風險格局的影響，這增加了再保險業務的複雜性。

六、深入了解再保險發展趨勢

藉由參加本次研討會與再保險公司核保與決策高層交流的寶貴機會，對於全球再保險市場的挑戰與機遇有了更全面

的理解。SIRC 作為亞洲地區的重要再保險會議，充分展示了該地區在全球市場中的重要性，特別是如何利用技術與創新推動保險業發展。建議未來應持續參加會議，從演講者分享經驗中學習到寶貴知識，俾以隨時更新掌握最新再保險市場訊息與發展之趨勢。

附錄 1 : 會議日程表

DAY 1 Monday | 4 Nov 2024

11.00 AM - 5.00 PM

Registration

2.00 PM - 6.00 PM

Bilateral Meetings

4.00 PM - 4.10 PM

(Delegates to be seated by 3.45 pm)

Welcome Remarks

Mr Marc Haushofer

Chair, 20th SIRC Organizing Committee

4.10 PM - 4.30 PM

Keynote Address

Mr Gan Kim Yong

Singapore's Deputy Prime Minister, Minister for Trade & Industry, and Chairman of the Monetary Authority of Singapore

4.30 PM - 5.30 PM

A Conversation with Andreas Berger

Speaker:

Mr Andreas Berger

Group CEO, Swiss Re

Moderator:

Ms Jane Cheng

Partner, NMG Consulting

6.00 PM - Onwards

Private Cocktail Receptions

hosted by various companies

(by Invitation only)

7.30 PM - 10.00 PM
(Pre-Event Cocktails
from 6.30 PM)

[Private Event] 28th Asia Insurance

Industry Awards Gala Dinner

organized by Asia Insurance Review

(by Invitation only)

DAY 2 Tuesday | 5 Nov 2024

7.30 AM - 10.00 AM

Light Breakfast

8.00 AM - 5.00 PM

Registration

8.00 AM - 6.00 PM

Bilateral Meetings

10.00 AM - 10.20 AM

Opening Remarks

Dr Achim Kassow

Member, Board of Management, Munich Re

10.20 AM - 11.50 AM

Panel Discussion

**"Mastering a sustainable future in turbulent times:
A view from the Top"**

Panelists:

- **Mr Matthew Carletti**
Managing Director, Citizens JMP
- **Ms Dawn Miller**
Chief Commercial Officer, Lloyd's and
Chief Executive Officer, Lloyd's Americas
- **Dr Achim Kassow**
Member, Board of Management, Munich Re

Moderator:

Mr Clemens Philippi

Chief Executive Officer, MSIG Asia (Singapore)

Executive Officer, Mitsui Sumitomo Insurance (Japan)

12.00 PM - 2.00 PM

Networking Lunch

DAY 2 Tuesday | 5 Nov 2024

2.30 PM - 4.00 PM

Panel Discussion

"The Fight for Talent: Transforming Perceptions towards (Re)insurance"

Panelists:

- **Ms Wong Sze Keed**
Chief Executive Officer, AIA Singapore, Deputy President, Life Insurance Association Singapore
- **Ms Valerie Badcock**
Senior Vice President, Global Operations, Guy Carpenter
- **Ms Moira Roberts**
Regional Head of Human Resources (Asia Pacific, Middle East and Africa), Munich Re
- **Mr Thomas W. Hofer**
Founder and Global Managing Partner, Selion Global

Moderator:

Mr James Beedle

Chief Executive Officer, Asia Pacific P&C and
Chief Executive Officer, Partner Reinsurance Asia Pte. Ltd

4.00 PM - 5.30 PM

[Sponsored Session]

Asia-Pacific Benchmarking Study and Mock Rating Committee
by AM Best

6.00 PM - Onwards

Private Cocktail Receptions
hosted by various companies
(by invitation only)

DAY 3 Wednesday | 6 Nov 2024

7.30 AM - 10.00 AM

Light Breakfast

8.00 AM - 5.00 PM

Registration

8.00 AM -6.00 PM

Bilateral Meetings

10.00 AM - 10.20 AM

Opening Remarks

Ms Anne Lohbeck

Chief Underwriting Officer Specialty, Swiss Re

10.20 AM - 11.50 AM

Panel Discussion

"Can AI revolutionize the industry?"

Speaker:

Mr Ian Chapman-Banks

CEO and Co-Founder of SQREEM Technologies

Panelists:

- **Mr John Maroney**

Chief Executive Officer, Global Asia Insurance Partnership

- **Ms Chen WenWen**

Director, Lead Analyst at S&P Global Ratings

- **Ms Sofia Kyriakopoulou**

Group Chief Data & Analytics Officer, SCOR

- **Ms Anne Lohbeck**

Chief Underwriting Officer Specialty, Swiss Re

Moderator:

Mr Ian Chapman-Banks

CEO and Co-Founder of SQREEM Technologies

12.00 PM - 2.00 PM

Networking Lunch

DAY 3 Wednesday | 6 Nov 2024

2.30 PM - 4.00 PM

The Asia Forum

"The Devil is in the Data: An essential element to revolutionize our industry"

Panelists:

- **Ms Anusha Thavarajah**
Regional Chief Executive Officer,
Allianz Asia Pacific, Allianz Ins.
- **Mr Derek Shi**
Head of Reinsurance and Head of HR,
Ping An P&C Insurance
- **Mr Masaru Kikukawa**
General Manager, Head of Global Reinsurance,
Tokio Marine Holdings Inc.
- **Mr Robert G. Newbold**
President, Extreme Event Solutions, Verisk
- **Mr Bertrand Romagne**,
Chief Executive Officer, XLRE Europe,
Chief Executive Officer International,
Reinsurance, AXA XL Reinsurance

Moderator:

Ms Tai Hui Yen

Regional Director, Head of Southeast Asia,
Korea & Taiwan, Gallagher Re

4.00 PM – 4.15 PM

Passing the Torch

**Singapore Reinsurers' Association
(SRA) Chair Handover Remarks**

Mr Marc Haushofer

Ex-Chair, Singapore Reinsurers' Association and Chair,
20th SIRC Organizing Committee

Mr Kenrick Law

Chair, Singapore Reinsurers' Association

6.00 PM - Onwards

Private Cocktail Receptions
hosted by various companies
(by invitation only)

DAY 4 Thursday | 7 Nov 2024

7.30 AM - 10.00 AM

Light Breakfast

8.00 AM - 2.00 PM

Registration

8.00 AM - 5.00 PM

Bilateral Meetings

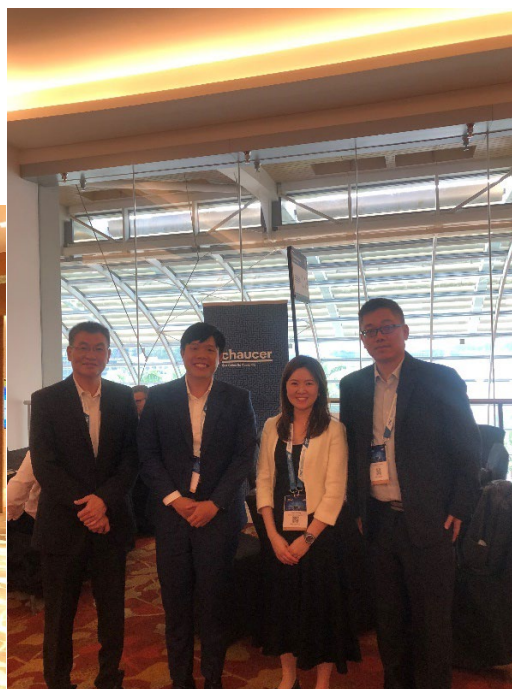
5.00 PM

Conference Ends

附錄 2: 會議活動照片



Swiss Re: Mr. Lubomir Varbanov(左 2)
Mr. Wilfrid Goh(左 4)



Chaucer Re: Mr. Ryan Lee(左 2)
Ms. Triana Ding(左 3)



QBE: Mr. Mark Ritchie(左 2)、
Mr. Paul Horgan(左 3)



Echo Re: Mr. Fabian Pütz(左)
Mr. Michael Brenner(右),



Fidelis: Ms. Nadia Beckert(左 3)



MS Amlin: Mr. William Ho(左 4)



TMHCC: Mark Kinseley(左 2)
Mr. Christopher Parker(左 3)



Singapore Re: Ms. Chin Lee Chee (左 3)



LF Stockholm: Mr. Stefan Schneider(左 2) Hiscox: Mr. Nick Orton(左 2)





財團法人住宅地震保險基金

Taiwan Residential Earthquake Insurance Fund

10059 台北市中正區濟南路二段39號5樓

電話:(02) 2396-3000 傳真:(02) 2392-3929

