2023 年管理階層研討會及保險研習課程

出國報告

服務機關：財團法人住宅地震保險基金

姓名職稱：黃金龍 組長

出國地點：英國 倫敦

受訓期間：112 年 5 月 8 日至 18 日

報告日期：112 年 8 月

目 錄

第一章 前言

再保經紀人 Guy Carpenter 於 2023 年 5 月 8-18 日 11 天英國倫敦及劍橋辦理 2023 年管理階層研討會及保險研習課程研討會，此研討會內容為介紹再保架構、再保技術分析工具、企業風險管理理論等，並透過課程小組討論，讓參加者更熟悉再保實際運作方式，主要內容如下:

一、再保險介紹與訂價。

二、風險評估模型簡介。

三、勞依茲與倫敦市場介紹。

本次參加研討會參與學員主要來自於亞太地區(日本、韓國、香港、台灣、菲律賓、印尼、紐西蘭、澳洲)保險公司或再保公司中階主管及負責再保險業務人員，與會學員共計 33 人。主要公司有三井住友保險公司(MS&AD Insurance)、東京海上日動火災保險公司(Tokio Marine & Nichido Fire Insurance)、損害保險日本興亞(Sompo Japan)、東亞再保險公司(Toa Re)、韓國再保險公司(Korean Re)、東部產險公司(Dong-bu Insurance)及 Guy Carpenter 新加坡、日本、英國代表處同仁。

第二章 再保險介紹與訂價

一、 再保險介紹

（一）何謂再保險

再保險是保險人將其所承保的危險責任的一部分或全部向其他保險人辦理保險，即保險的保險。或視為保險人之間的責任分擔。保險市場上有眾多直接向投保人承攬業務的保險公司，這種直接面對社會各界各業投保人，承擔各類保險業務的保險公司稱為原保險人。原保險人或直接保險公司將超過自身承擔能力的保險責任分出去給其他保險公司，其本身就成了分出公司，而接受其分出業務的保險公司就成了分入公司，或稱為再保險人。

（二）再保險原則

再保險契約亦為保險契約之一類，故保險契約之基本原則亦可適用於再保險契約之中，主要有保險利益原則、最高誠信原則、損失填補原則等。

（三）再保險功能

再保功能有：(1)提供巨災保障；(2)穩定損失經驗；(3)提供獲利保障；(4)擴大承保能量；(5)分散特定風險；(6)提供核保經驗。

二、 再保種類–比例性再保險與非比例性再保險

再保險的基本型態可以區分為比例性與非比例性兩大類，兩者以保險人與再保險人的權利義務有無比例關係來加以區分，前者最常見有比率再保險與溢額再保險兩種，但在合約再保中更常見的是混合運用；後者較常見的則是超額賠款再保險與超率賠款再保險，茲分述如下：

（一）比例再保險(Proportional Reinsurance)

比例再保險是以保險金額為計算基礎安排的再保方式，是指保險人與再保險人相互訂立再保合約，按照保險金額比例分擔原保險責任的一種再保方法。在這種方法中，保險人的自留額和分出額為保額的一定比例。比例再保險的最大特點就是保險人和再保險人按照比例分配保費，分擔責任，並按照同一比例分擔賠款，同時再保險人按照比例支付手續費。比例再保險業務之再保險費，於年度結束後，在短期間內，可以準確的計算出來。

1. 比率再保險(Quota Share Reinsurance)

由保險人分出一定比率的風險給再保險人承擔的再保險型態，比率再保險的運用非常簡單有效，也因此是

運用得最廣泛的再保險型態之一。

2. 溢額再保險（Surplus Reinsurance）

保險人將其承保的風險，其超過自留額的保險金額，依照事先約定的線數（Lines）分配再保險人的一種再保型態。

（二）非比例再保險(Non-Proportional Reinsurance)

非比例再保險的保險人與再保險人之間並不存在有保額之間的比例關係，其都是以損失的額度或比率來做為權利義務的基礎，因此其間關係跟一般保險契約中，被保險人與保險人的關係類似。非比例性再保險業務之再保險費，係依保險費收入及賠款成本之百分率計收，因此最低之再保險費，須俟至最後一個賠案結束時，才能核計損失。

1. 超額賠款再保險（Excess of Loss Reinsurance）

所謂超額賠款再保險係由保險人與再保險人約定賠款金額（指最終淨賠款），超過自留額的部分才由再保險人賠償，如保險人承保了一棟建築物，保額十億，與再保險人約定自留五千萬賠償限額五億的超額賠款再保險，則若發生三億損失則再保險人將賠償兩億五

千萬。

2. 超率賠款再保險（Excess of Loss Ratio Reinsurance ）

超率賠款再保險的概念則是指在一定期間保險人的自留損失率超過一定比率時，由再保險人賠償制一定損失率或金額的再保險方式，囿於實務的限制，此種再保險的型態甚少使用。

三、 非傳統的再保險方式

前述比例與非比例再保險通稱為傳統型再保險，主要移轉「承保風險」，亦即藉由控制承保風險、分擔原保險人之核保損失，以達財務均衡，但由於近十數年來傳統再保險已無法滿足保險人之需求，遂有所謂非傳統性再保險的出現，其中最早有「財務再保險」(Financial Reinsurance)的風行，後來陸續有「限額再保險」(Finite Reinsurance)、「保險證券化」（Insurance Securitization）、「衍生性保險商品」(Insurance Derivatives)，通稱為新興風險移轉（Alternative Risk Transfer, ART），與傳統再保險主要差異，以限額再保險為例，其移轉「財務風險」達到改善財務結構的目的；傳統再保險則主要移轉「承保風險」，亦即藉由控制承保風險、分擔原保險人之核保損失，以達財務均衡。

四、 比例再保險和非比例再保險之比較

非比例再保險是與比例再保險相對而言的，它是以賠款金額作為計算自留額和分保限額之基礎。也就是先規定一個由分出人自己負擔的賠款額度，對超過這一額度的賠款才由分保接受人承擔賠償責任，二者無比例關係。因此，超額賠款的分保方式幾乎成了非比例再保險的代名詞。

五、 再保險訂價

（一）比例再保險是以保險金額為基礎，再保險人依比例方式承擔分保之危險，因此再保險費率與直接保險費率是一致的，沒有費率釐定的問題。

（二）非比例再保險是以賠款金額為基礎，再保人之再保險費，係以被保障部分之原保險費乘以約定之再保險費率計算，而非以分保金額之比例計算。非比例再保險費率釐定方法基本上有賠款成本法（Burning Cost）、危險暴露費率法（Exposure Rating）及柏拉圖法（Pareto Rating）等三種，茲簡述前述再保險費率定價方法：

1. 賠款成本法（Burning Cost）：

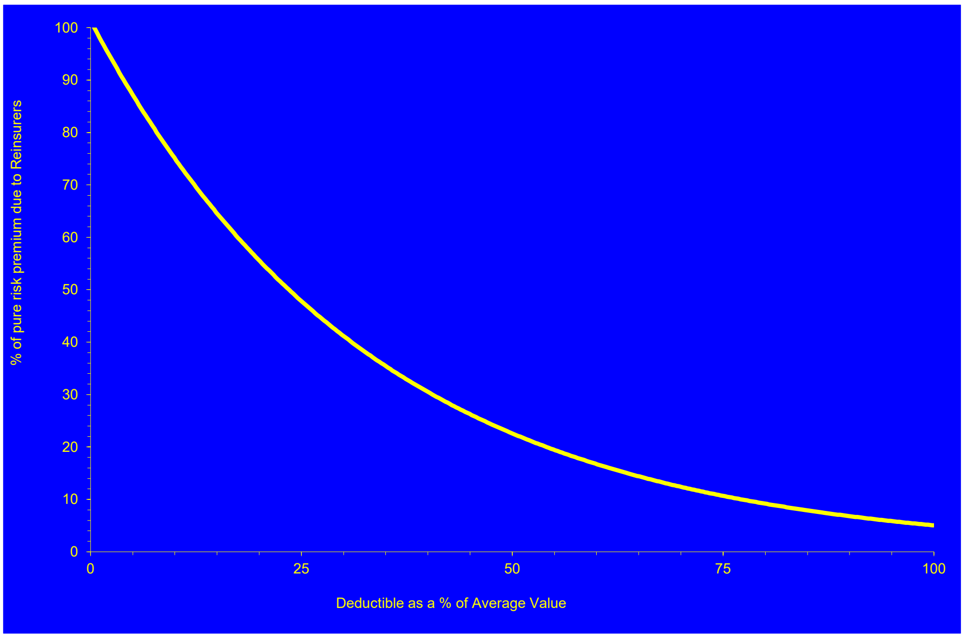
賠款成本（burning cost）即再保險費依過去實際損失經驗為基礎，同時須考慮通貨膨脹、保險業務組合的改變

以估計未來預期損失，必須準備的資訊包括至少最近5-7年的淨自留總保費、損失資料、物價指數、自留額及合約內容。透過物價指數調整各年度為同一水準之資料，然後再將調整後之再保層(Layer)過去損失的合計除以該層過去保費的合計，就得到賠款成本率。

$$\text{公式：賠款成本率（BC）} = \frac{\text{超賠損失總計（調整後）}}{\text{淨自留總保費總計（調整後）}}$$

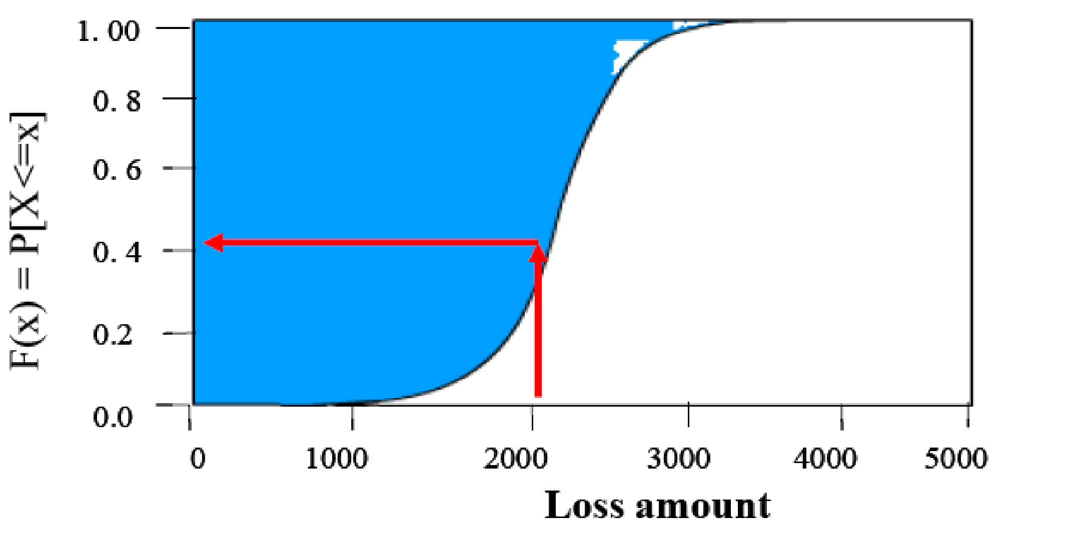
2. 危險暴露費率法（Exposure Rating）

參考具代表性業務的品質、風險及損失分配，計算其期望值，也就是預期損失值或危險保費，再計算不同損失期望值佔總期望值的比重，畫出危險暴露曲線，再依自負額對應曲線分配位置，並以其分配為基準去找不同層（Layer）的保費比例。



3. 柏拉圖法（Pareto rating method）

以該業務過去已發生損失經驗數據，可建立出損失金額的分布圖及累積機率分配函數模型，運用此模型可藉由簡單的數理公式模型來推導出損失頻率與損失幅度，進而計算出危險保費。由於模型分配符合保險上損失長尾右偏的特性，可使再保費計算不致忽略低損失頻率的高額賠款損失，造成高層再保費低估。國外再保市場有愈來愈多的研究發現柏拉圖分配模型會將過量的保費分配給超過最大可能損失的高層上，造成高層再保費有高估的現象，反之只留少數保費給損失頻率極高的低層。因此，此函數分配特性仍有使用上的限制，例如：在工程險業務組合呈現高損失頻率、低損失金額之特性。



第三章 風險評估模型簡介

1. 風險評估模型

（1） 使用計算機輔助來估計由於颶風或地震等災難性事件可能造成的損失的過程。主要應用的領域，風險核保、投資組合的風險管理、再保險合約的定價和結構、評等和資本要求之評估。

（2） 模型可以模擬全球風險，在不同的空間和時間尺度上發生的多種自然災害，例如:地震、風暴、洪水、風暴潮/海嘯、冰雹、野火、龍捲風、恐怖主義，但巨災模型不會預測巨災發生。

（3） 天災模型的類型

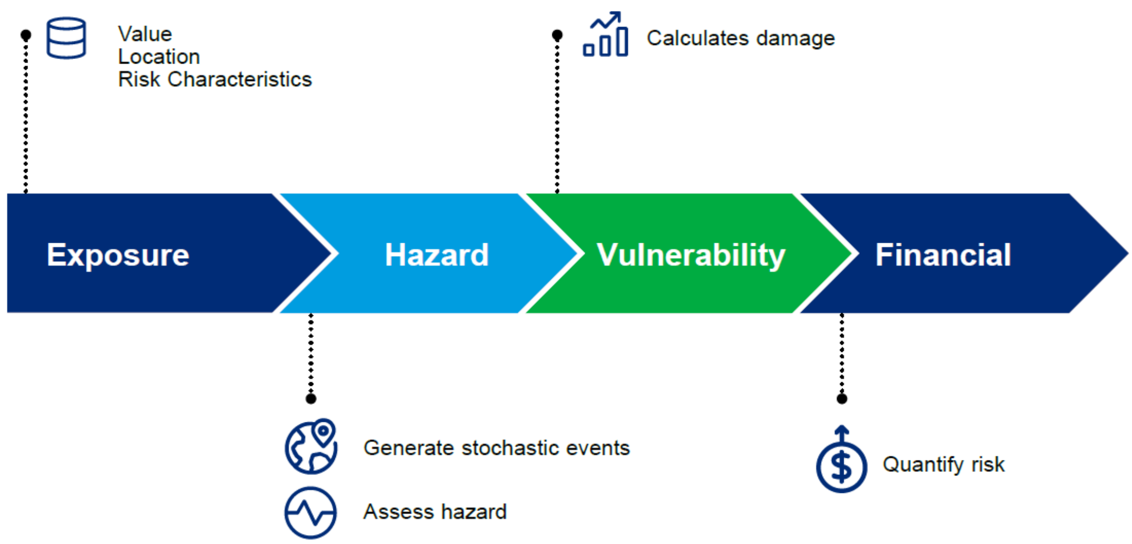
- 區域模型(Zonation models）
- 確定性模型(Deterministic model)
- 機率式模型(Probabilistic models)

2. 機率式模型

（1） 巨災風險評估模型架構

主要包含有暴露度模組(Exposure Module)、危害度分析模組(Hazard Module)、損害分析模組(Vulnerability Module)以及財務分析模組(Financial Analysis Module)，

如下圖所示:



(2) 巨災模型主要模組

- 危害度分析模組(Hazard Module)

  包含所有事件以及有關位置、損失頻率和損失程度的資訊：每個隨機事件都有一個比率，即每年發生的機率。

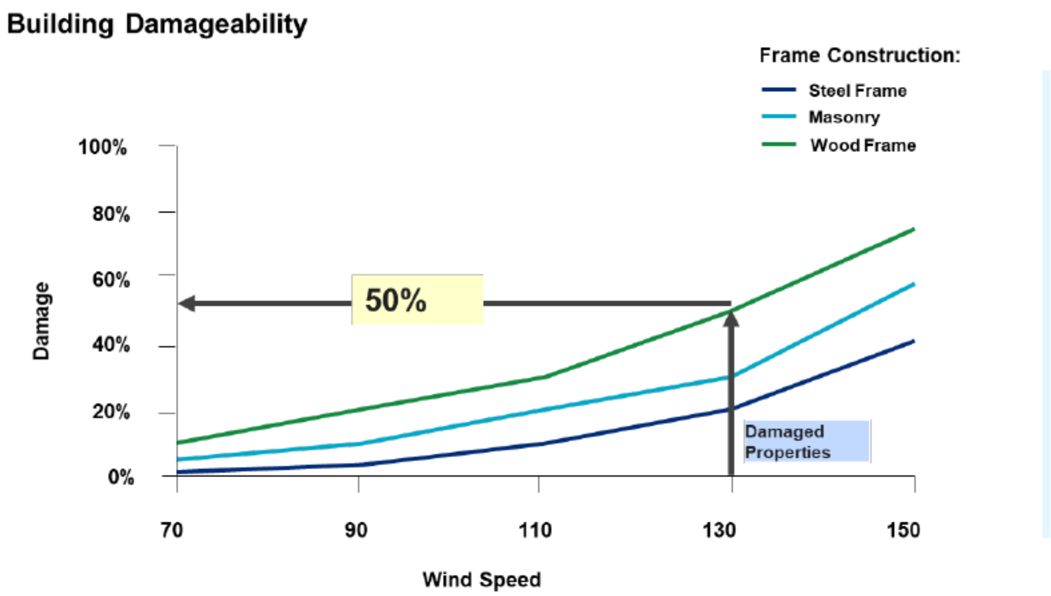
  場址強度指標由歷史損失事件和當地條件（例如土壤、地形等）之間的關係決定。

  量測指標包括當地風速（颶風）、地表加速度（地震）和事件強度（龍捲風/冰雹）。

- 損害分析模組(Vulnerability Module)

  以颱風評估模型為例，該模組評估損失主要是依據建築物易損性曲線 (Fragility Curve) 來進行損失之計算。

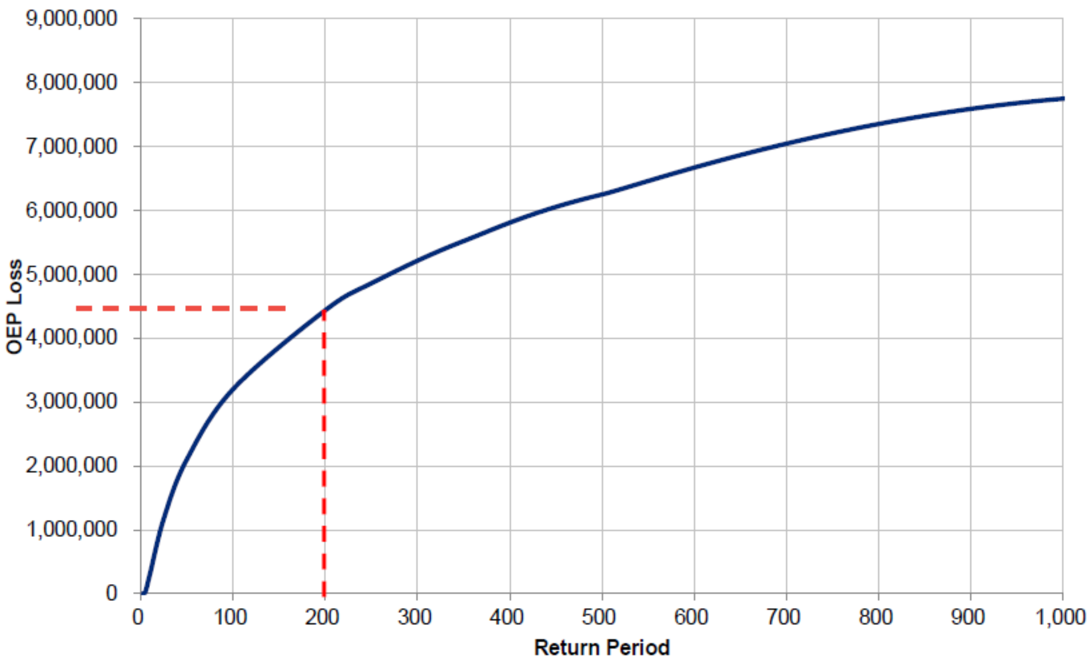
易損性曲線表示建築物在不同風速強度作用下各損壞狀態可能造成之損失，而其損失程度可以損害比(Damage Ratio) 來表示，如下圖所示：



影響損害分析模組之因子有：使用性質(Occupancy)、結構(Construction)、樓層數(Number of Stories)、建築年份(Year Built)。

- 財務分析模組(Financial Module)

財務分析模組主要利用由損害分析模組所建立的事件損失表，透過模擬方法並考量保險條件下，計算在以被保險人、保險公司或再保險公司等不同財務觀點下之損失，並以年平均損失，損失超越機率曲線圖等方式呈現，如下圖所示：



3. 模型可用性

現行亞太地區國家廣泛使用模型做為其安排保險業務之依據與參考，主要以 RMS 及 Verisk 兩個模型，其中分析地震、颱風風險，各個國家使用上述兩個模型如下圖所示:

	RMS EQ	RMS WS	Verisk EQ	Verisk WS
Australia	2005	2005	2012	2012
Brunei			2016	
China	2007	2014	2007	2016
Hong Kong	2007	2014	2016	2016
India	2007		2016	2016
Indonesia	1996			
Japan	2012	1999	2013	2013
South Korea			2010	
Macau	2007	2014	2016	2016
Malaysia			2016	
Mongolia				
New Zealand	2007		2004	
Pakistan				
Philippines	2002		2016	2016
Singapore			2016	
Taiwan	2004		2016	2016
Thailand			2016	
Vietnam			2016	2016

4.模型的不確定性

- 危害度分析模組(Hazard Module)

  1. 有關颶風、地震和龍捲風/冰雹事件的歷史數據有限。
  2. 舊記錄的數據資料不可靠。
  3. 對颶風和地震發生行為之背後的物理現象缺乏了解。

- 損害分析模組(Vulnerability Module)

  1. 理賠資料有限，且須進行資料校正。
  2. 理賠損失估算之誤差。
  3. 風險不洽當分類。
  4. 缺乏對於結構行為的了解。

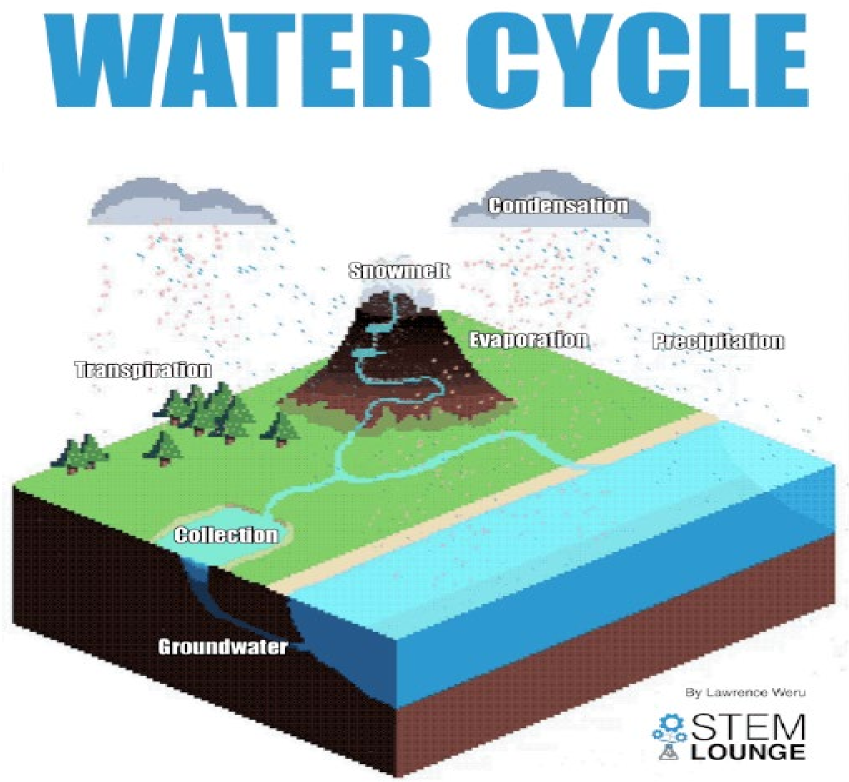
- 財務分析模組(Financial Module)

  模型中再保之限制條件，與再保險條款實際上差距之不確定性。

5.危險從實際物理現象說起

以內陸洪水為例，水藉由陽光的熱能所產生的蒸發(Evaporation & Transpiration)作用，轉換成水氣傳送到大氣層中，大氣層中的水氣再經由凝結(Condensation)（雲、霧）與降水(Precipitation)(雨、雪(Snowmelt))的形式回到地表，最後經由河流或地下水(Groundwater)的途徑匯入海洋，形成一

個永續的循環，稱為水循環。一般可透過降雨逕流模型來進行模擬分析。



降雨逕流模型，主要目的將連續降水（和積雪）條件轉化為河流流量，例如:IHACRES模型使用降水量和溫度數據進行模擬，該模型主要由兩部分非線性模型-土壤濕度統計模型(The soil moisture accounting method)與線性模型-路由模型(Routing model)所組成，非線性模型模擬水通過土壤剖面以及多個地下水層的移動和儲存，將降雨轉換化為有效降雨;在線性模型中，透過預測水文形狀變化，可以用來確定降雨量所產生是洪水還是細流，將有效降雨轉化為逕流。

第四章 勞依茲市場如何運作和演變

註:Lloyd’s 英國倫敦總部大樓內部景觀。

1. 勞依茲市場介紹

勞依茲原為 1688 年開設在倫敦泰晤士河附近的一家咖啡館，商人常在這裡聚談交易，逐漸發展為海上保險和航運業務的交易場所;因為咖啡館的創辦人叫愛德華·勞埃德(Edward Lloyd)，

所以得名，1769 年由托馬斯·菲爾丁（Thomas Fielding）另設的咖啡館取代，仍然用勞埃德的名字，逐步發展為國際性保險市場。

註：勞依茲創辦時咖啡館原址。

1871 年向英國政府註冊勞依茲公司（Corporation of Lloyd's），取得法人資格，實際上該公司只是個管理機構，本身不承擔保險，保險業務由參加該社、取得會員資格的保險人承保。

300 多年前，幾位勇敢的企業家在一家咖啡店創立了勞依茲公司。以開拓精神、值得信賴的智慧，以及對如何建設更安全的未來的共同願景，幫助勞依茲成長為世界領先的保險市場。

2. The Lutine Bell

註:懸掛在勞伊茲大樓大廳的 Lutine Bell。

在 1799 年，法國內部的經濟和政治局面進一步惡化，法國拿破崙將軍的霧月政變活動導致金融危機，漢堡的經濟幾近崩潰。倫敦的商人收集了 100 萬英鎊的金銀塊，借給漢堡，並由

HMS Lutine 公司負責運送。在 10 月 9 日，Lutine 船隻在穿越北海的航行中遇到大風，在荷蘭海岸擱淺。船長、船員和財寶全都損失了。勞伊茲承保 Lutine 的貨物，並全額賠付理賠。在 1859 年，Lutine Bell 將被打撈，並最終返回勞伊茲，現在它懸掛在勞伊茲大樓大廳中央的主席台上。

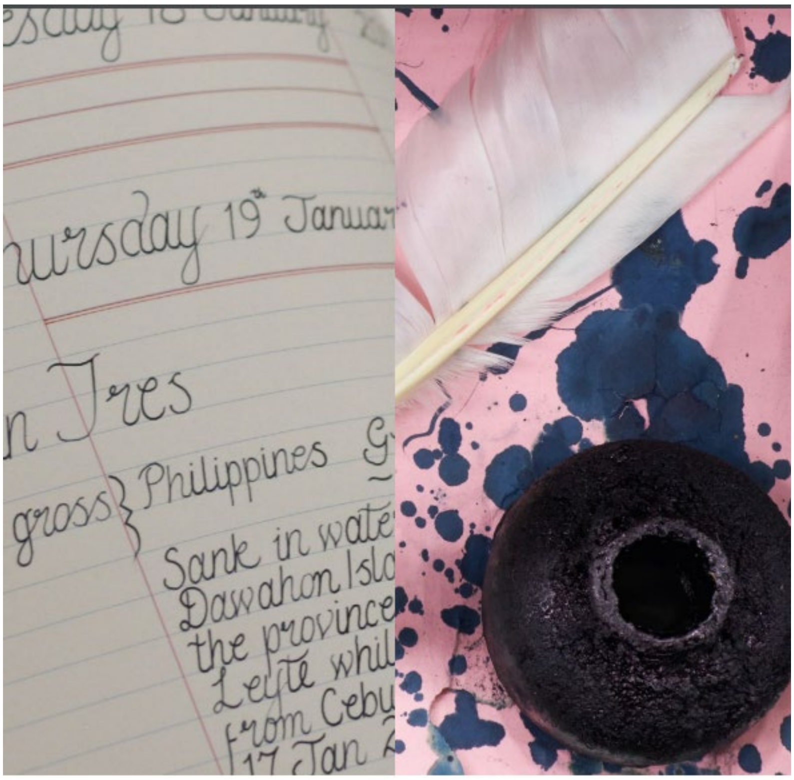
3. 核保室 The Room

註:在勞伊茲大樓核保室。

勞伊茲的大部分業務都在寬敞的中央核保室（簡稱為“The Room”）內進行。每天，經紀人都會將保險業務帶到核保室，而勞伊茲的核保人員會在他們的包廂(“boxes”)中評估、定價，並接受這些保險條件，愛德華·勞埃德 (Edward Lloyd)第一次開始在他簡陋的咖啡店出租桌子空間時就這麼稱呼它。今天，

在勞伊茲的核保人員仍然發揮著重要作用。他們身穿顯眼的紅色或藍色制服，並保留了具有數百年歷史的勞伊茲傳統，包括敲響 Lutine Bell 和損失記錄簿。

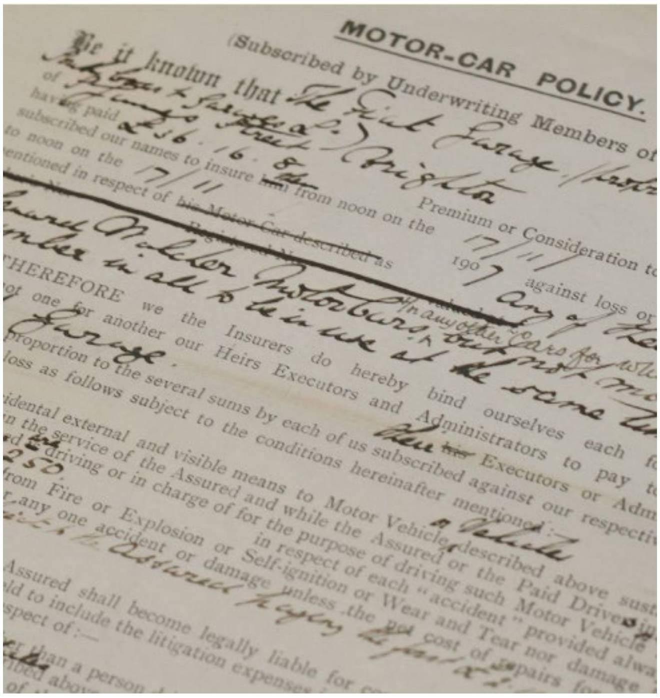
4. 損失記錄簿 The Loss Books



當勞伊茲於 18 世紀遷至倫敦市中心的皇家交易所時，它引入了一種延續至今的記錄保存系統。自 1774 年以來一直在使用包含丟失船隻詳細信息的損失記錄簿(The Loss Books)。至今仍然由勞伊茲領班服務員(Head Waiter) 使用傳統的鵝毛筆和墨水書寫。在主席台旁邊是一本 100 年前的損失書，所有其他可追溯到 1775 年的損失記錄簿，都可以在市政廳圖書館找到。

5. 勞依茲市場榮耀

（1） 於 1904 年簽發第一張車險保單、於 1911 年簽發第一張航空險保單、於 1965 年簽發第一張衛星險保單、於 1971 年簽發第一張政治風險保單、於 1999 年簽發第一張駭客險保單、於 2000 年發展無人機、共享經濟、無人駕駛等保單。



（2） 為全球最大的專業保險市場，每一天 200 多個國家和地區的人們、企業都依賴勞依茲市場來獲得保障。每天，超過 50 家領先的保險公司、超過 384 家註冊經紀人，超過 77 家專業辛迪卡會員(Syndicates)、405 家當地理賠顧問公司、超過 3,400 家保險公司辦公地點所組成的

全球網絡，一同在勞依茲市場上共同努力。

（3） 經紀人將客戶的風險交給勞依茲的專業承銷商，由他們評估、定價並承接風險。在任何一天，會有 5,000 多人進入勞依茲大樓洽談業務，有超過 1 億英鎊的保費進入市場，每天理賠金額超過 8,210 萬英鎊的–每分鐘理賠金額超過 57,031 英鎊。

（4） 財務評等

惠譽國際信用評等(Fitch Ratings)為AA- (Very Strong)、標準普爾信評公司（S&P）為A+ (Strong)、貝氏評比A.M. Best 為A (Excellent)、Kroll Bond Rating 為AA-(Strong)。

(5) 過去 5 年經營狀況

過去 5 年簽單保費每年皆超過 350 億英鎊水準，並自 2021 年起，綜合率低於 100%，有核保利潤。

	2022	2021	2020	2019	2018
Gross written premium	£46,705m	£39,216m	£35,466m	£35,905m	£35,527m
Combined ratio	91.9%	93.5%	110.3%	102.1%	104.5%

6. 2022 年業務險種分析

再保險佔 33%、財產險佔 26%、意外險佔 28%、水險、航空險、運輸險佔 8%、能源險佔 3%、車險佔 2%。

7. 勞依茲在亞太地區經營據點

(1) 中國

勞依茲在中國有成立一家子公司 Lloyd’s China Inc. (LICCL)，目前有 12 家辛迪卡服務公司在北京與上海透過 LICCL 經營保險業務。

(2) 香港

設有代表處辦公室，目前有 32 家授權代理公司(coverholders)及 6 家辛迪卡服務公司負責經營簽發所有產險直接業務，某些壽險業務，以及簽發所有再保業務或從海外來的業務。

(3) 日本

勞依茲在日本有成立一家子公司 Lloyd’s Japan Inc. (LJI)，LJI 擔任日本保險業務總代理。目前有 16 家辛迪卡服務公司透過 LJI 經營暫保單(Binder)業務，且 LJI 是唯一授權代理公司，並允許承保當地業務與再保業務或從海外來的再保業務。

(4) 南韓

在首爾有設立聯絡處，並允許簽發從海外來的再保業務。

(5) 新加坡

由 15 家辛迪卡服務離岸公司所組成之區域中心，及 3 家

授權代理公司承保當地所有業務與產險直接業務，及簽發所有產險再保業務。

（6） 澳洲

目前有 9 家辛迪卡服務公司及 145 家授權代理公司，承保當地除了強制險以外之業務與再保業務。

（7） 紐西蘭

目前有 34 家授權代理公司承保當地業務與再保業務。

（8） 馬來西亞(納閩島)

目前有 7 家在納閩島註冊辛迪卡服務公司，獲得馬來西亞二級許可經營再保險業務。

（9） 印度

設有分公司及 1 家辛迪卡服務公司經營保險業務。

8. 勞依茲未來發展

勞依茲首席執行長 MR. John Neal 表示三個多世紀以來，勞依茲一直在分擔風險以保護人們和企業，激勵他們創造一個更勇敢的世界。

勞依茲主席 Mr. Bruce Carnegie-Brown 對未來設定四大目標，

一、為客戶面臨的風險，提供更好的解決方案；

二、為我們的客戶和資本提供者，提供更好的產品和服務；

三、通過提高效率和降低成本，來簡化我們的工作方式；

四、建立包容性文化，讓每個人都感到受到重視。

第五章 結論

一、 增進與再保人交流

本次參加研討會學員主要為東南亞地區公司，其中也有現行本保險轉分再保業務往來之再保人，包含東京海上日動火災保險公司、損害保險日本興亞、東亞再保險公司、韓國再保險公司、東部產險公司等公司，透過本次會議交流交換心得，可建立情誼，並可從第一線瞭解保險市場面臨的實務上困難與挑戰，在地緣政治、通貨膨脹、升息、資本市場資金供給緊縮、再保人退出市場等經濟環境劇變下，對於未來保險市場的看法，多數抱持-最壞情況應該已經過了，期望明年度再保市場應趨向緩和。

二、 加強對再保險運作更深入了解

本次研討會內容為介紹再保架構、再保技術分析工具、企業風險管理理論等，並透過以小組方式討論，讓參加者對再保實際運作方式能更深入了解，並且對工作上耳熟之勞依茲市場如何運作和演變能有更進一步瞭解。

三、 進一步了解再保經紀人經營業務

一般認知再保經紀經營業務範圍僅限於再保安排、模型分析與再保諮詢服務，透過參加本次會議，了解再保經紀人

已跳脫原有上述範圍，隨者風險不斷改變，其提供服務也更為廣泛，氣候變遷、網路風險、流行病、野火及恐怖主義等風險，提供見解與建議，並透過全球專家團隊，致力於風險移轉、精算科學與分析，提供客戶不同需求量身定製解決方案。

附錄 ： 課程日程表

9 May 2023

> Breakfast served in Garden House Restaurant, Graduate Cambridge	07:00-09:00
Introduction to Guy Carpenter - Jonathan Oatley	09:00-09:30
Introductions, Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	09:30-10:30
Morning Coffee Break	10:30-10:45
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	10:45-12:30
Lunch	12:30-14:00
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	14:00-15:00
Afternoon Tea Break	15:00-15:15
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	15:15-17:00
Pre-dinner drinks served in the Garden Bar	18:00-18:30
Welcome Dinner served in the Cayley Suite, Graduate Cambridge	18:30-23:00

10 May 2023

> Breakfast served in Garden House Restaurant, Graduate Cambridge	07:00-09:00
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	09:00-10:30
Morning Coffee Break	10:30-10:45
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	10:45-12:30
Lunch	12:30-14:00
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	14:00-15:30

Afternoon Tea Break	15:30-15:45
> Walking Tour of Cambridge	16:00-17:30
Return to the hotel for dinner served in the Cayley Suite, Graduate Cambridge	19:00-22:00

11 May 2023

> Breakfast served in Garden House Restaurant, Graduate Cambridge	07:00-09:00
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	09:00-10:30
Morning Coffee Break	10:30-10:45
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	10:45-12:30
Lunch	12:30-14:00
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	14:00-15:00
Afternoon Tea Break	15:00-15:15
> Punting on The Cam	17:30-18:30
Dinner served in the Cayley Suite, Graduate Cambridge	19:30-22:00

12 May 2023

> Breakfast served in Garden House Restaurant, Graduate Cambridge	07:00-09:00
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	09:00-10:30
Morning Coffee Break	10:30-10:45
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	10:45-12:30
Lunch	12:30-14:00
Reinsurance Fundamentals - Peter Cave	14:00-15:00
Afternoon Tea Break	15:00-15:15

> Coach Transfer to London	16:45-23:00

13 May 2023

> Breakfast served in Leo's Restaurant, Leonardo Royal Hotel London City	07:00-11:00

14 May 2023

> Breakfast served in Leo's Restaurant, Leonardo Royal Hotel London City	07:00-11:00

15 May 2023

Breakfast served in Leo's Restaurant, Leonardo Royal Hotel London City	06:30-08:00
Meet Guy Carpenter representatives in Reception, Leonardo Royal Hotel London City	08:00-08:30
Arrive at Guy Carpenter's London Office	08:30-08:45
Group Photograph	08:45-09:00
Casualty - Yooji Cummings, Alison Muir	09:00-09:45
Cyber - Siobhan O'Brien	09:45-10:30
Walk to Lloyd's of London	10:30-10:45
Introduction to Lloyd's of London - Anne Glynn	10:45-11:15
Tour of Lloyd's of London	11:15-12:00
Lunch served in the Tower Place Viewpoint Restaurant	12:15-13:30
Marine - Alastair Scott, Kevan McDermott	13:30-14:15
Engineering - Simon Liley, Amir Mirfenderesky	14:15-15:00
Afternoon Tea Break	15:00-15:15

Pre-Theatre Dinner at Pizza Express, Haymarket	18:00-18:30
> "Phantom of the Opera" at Her Majesty's Theatre, Haymarket	19:30-22:00

16 May 2023

Breakfast served in Leo's Restaurant, Leonardo Royal Hotel London City	06:30-08:15
Meet Guy Carpenter representatives in Reception, Leonardo Royal Hotel London City	08:15-08:45
Arrive at Guy Carpenter's London Office	08:45-09:00
GCA morning I	09:00-12:15
Lunch served in the Tower Place Viewpoint Restaurant	12:15-13:30
Life, Accident & Health - Giverny de Braconier	13:30-14:15
Credit, Bond & Political Risk - Seamus Kerr	14:15-15:00
Afternoon Tea Break	15:00-15:15
Structured Solutions - Efe Tokmen	15:15-16:00
Retro & ILS - Simon Hughes, Holly Compton	16:00-16:45
Free Evening	16:45-23:00

17 May 2023

Breakfast served in Leo's Restaurant, Leonardo Royal Hotel London City	06:30-08:15
Meet Guy Carpenter representatives in Reception, Leonardo Royal Hotel London City	08:15-08:45
Arrive at Guy Carpenter's London Office	08:45-09:00
GCA morning II	09:00-12:15
Lunch served in the Tower Place Viewpoint Restaurant	12:15-13:30

Free Afternoon & Evening	13:30-23:00

18 May 2023

Breakfast served in Leo's Restaurant, Leonardo Royal Hotel London City	06:30-08:15
Meet Guy Carpenter representatives in Reception, Leonardo Royal Hotel London City	08:15-08:45
Arrive at Guy Carpenter's London Office	08:45-09:00
GCA morning III	09:00-12:15
Lunch served in the Tower Place Viewpoint Restaurant	12:15-13:30
ESG - Nina Klauser	13:30-14:15
Climate Change - Sam Phibbs	14:15-15:00
Afternoon Tea Break	15:00-15:15
The Value of Reinsurance - Edward Fenton	15:15-16:00
Certificate Award Ceremony & Close of Seminar	16:00-16:30
Farewell Dinner at Natural Kitchen St. Katharine Docks	18:00-23:00

19 May 2023

> Breakfast served in Leo's Restaurant, Leonardo Royal Hotel London City	06:30-10:00

TREIF

財團法人住宅地震保險基金
Taiwan Residential Earthquake Insurance Fund

10059台北市中正區濟南路二段39號5樓
電話:(02) 2396-3000　傳真:(02) 2392-3929