

2023 年亞太區高階主管論壇 (Asia Pacific CEO FORUM)

出國報告

服務機關：財團法人住宅地震保險基金

出國人員：何 以總經理

出國地點：香港

會議期間：112 年 3 月 30 日至 112 年 3 月 31 日

報告日期：112 年 6 月

目 錄

壹、前言	-----	3
貳、開幕致詞	-----	4
參、論壇議題摘要		
議題一：The Future of Asia	-----	5
議題二：Cybersecurity	-----	7
議題三：Insurance-linked Securities	-----	9
議題四：Climate Change Impacts on The Insurance Industry	-----	11
議題五：Sustainability of (Re)insurance	-----	13
議題六：Trends to Watch in 2023	-----	15
議題七：Alternative Capital/Insurance Linked Securities	-----	16
肆、結論與心得	-----	20
附錄一、議程	-----	22
附錄二、主講人簡介	-----	24

壹、前言

美商佳達再保險經紀人公司每兩年於亞太地區（包括東北亞、大中國、東南亞、紐澳等地區）之不同城市舉辦「亞太區高階主管論壇」(Asia Pacific CEO Forum)。

佳達公司舉辦「亞太區高階主管論壇」(Asia Pacific CEO Forum) 並邀請其亞太地區重要客戶（保險公司或再保險公司）之經營高層主管齊聚一堂，主要目的係利用此一平台以共同分享全球之經濟、(再)保險發展趨勢及交換不同地區、國家之發展經驗。

今年「2023年亞太區高階主管論壇」(Asia Pacific CEO Forum) 係於香港之港島香格里拉大酒店舉行，為期兩天（3月30日及3月31日），共邀請來自10個國家之40位高階主管參與，我國有五位參與，分別為陳嘉文總經理（明台產險）、林承斌資深副總經理（富邦產險）、林育德副總經理（中央再保）、謝宏智副總經理（台灣產險）及本人。

貳、開幕致詞

致詞人：David Priebe, Chairman of Guy Carpenter

議 題：CEO' S AGENDA TODAY

經營高層當今面對之重要課題

根據長期觀察，市場發展呈現循環現象，寬鬆期—〉過渡期—〉緊縮期—〉過渡期—〉寬鬆期—〉．．．．．，週而復始，而影響循環之推動因素，則有風險準備提存、通膨程度、利率變化、巨災損失、資本及保障容量之供給與需求等，此乃眾所皆知之事實。但問題是，我們目前身處哪個期間？位於該期間之哪個階段（剛開始或即將結束）？該期間尚會持續多久？何時會發展至下一個期間？這一連串之問題，則無人能給予正確答案。

回顧 2014 年之「高階主管論壇」(CEO Forum)，當時面臨之市場環境為，許多新再保人以較低之資金成本、較低之營運費用、較低（或無）核保利潤要求之經營態勢進入市場競爭，並將收取之保費以更積極之投資策略賺取高額之資金運用收益，對於原本長期在市場經營之傳統再保人帶來極大之壓力及衝擊，若不能適時調整經營策略，即面臨失去既有市場地位之命運。

而今 2023 年，市場進入另一個極端環境，經歷近三年之疫情衝擊後，再保人要面對因為通膨、地緣政治所造成之全球經濟環境劇變，資本市場之資金供給水位下降 30%，投資損失導致再保人總體收益衰減，使得愈來愈多再保人被迫選擇退出市場，而尚在市场上掙扎之再保人亦必須回頭檢視其風險嗜好，並重新調整其經營策略，以維持市場競爭力並回應股東對於經營利潤之要求，這是當今每位經營高層必須面對之重要課題。

參、論壇議題摘要

議題一：THE FUTURE OF ASIA

亞洲未來之經濟展望

主講人：Peter Reynolds, Oliver Wyman

短期展望

三個不同之經濟循環變化將影響 2023 年亞洲經濟展望：

- 一) 中國解封後之經濟恢復情形
- 二) 東北亞（以日本為主）面臨全球不景氣之出口壓力
- 三) 印度及東南亞國內需求之增加及結構性改變之成長

相較於歐洲及北美地區，亞洲地區之通貨膨脹現象相對穩定，停滯性通膨將不會對亞洲地區之經濟成長造成重大影響。

地緣經濟風險

亞洲地區之地緣政治不確定性及變化仍大，但地緣經濟競爭將確定成為該地區持續性地重大挑戰。

相較於持續多年之全球化趨勢逐漸被若干地區近年興起之國家保護主義所挑戰，亞洲地區仍維持相當程度之全球化，主要在於亞洲地區絕大部分國家仍為兩大自由貿易協定（RCEP 及 CPTPP）之簽署國，同時，由於各國國內需求成長，也導致區域內之貿易往來相當熱絡，但在許多不同之產業領

域中，卻是存在著非常激烈之競爭。

東南亞地區

由於全球供應鏈之重新配置，製造業逐漸由中國移轉至東盟，東盟也取代中國成為經濟快速成長之經濟體，而東盟各國國內逐漸崛起之中產階級消費者亦是持續推動經濟成長之另一股力量，其中印尼及越南之人均 GDP 已經超越中國於 2010 年之水平，但是，製造業由中國移出後，並未平均轉往東盟各國，越南成為東盟中之最大贏家。

印度

印度政府有計畫地朝六大宏觀方向進行經濟結構之轉型，並同時於地緣經濟競爭中利用其優勢以大力發展製造業：

- 一) 大舉投資公共建設 (機場、港口、智慧城市、鐵路等)
- 二) 利用全球供應鏈重新配置之契機，吸引製造業由中國轉移至印度，同時給予優惠機制，以大力扶植當地製造業
- 三) 大量接收由中國轉進之生產製造，同時亦大幅增加其出口量能
- 四) 中產階級之快速增長及城市化之迅速發展，大幅提高國內需求及消費能力
- 五) 政府大規模推動數位轉型，發展數位相關產業
- 六) 政府計劃投入大量投資以加速能源轉型—從傳統能源轉型為永續能源

雖然印度目前之經濟成長速度不若越南亮眼，但印度有其人口優勢，在地緣經濟競爭中擁有相當有利之條件，具備相當大之發展潛力，未來十年內

應可期待亮眼表現。

日本

雖然日本之利率上昇、工資上漲、通貨膨脹等程度均低於全球平均值，但各項經濟活動及指標並未有明顯改善，日本正面臨“追求經濟成長”與“控制通貨膨脹”間之困難抉擇。日本央行正緩慢地轉換至一個新時代，在未來數年內將逐漸形成新貨幣政策。

既要控制國內通貨膨脹，又要追求經濟成長，日本所採取之策略為，加速恢復於新冠疫情前，所進行投資於更年輕、更具動能之海外市場（如東盟）。日本是全球從事海外投資最大之國家，特別是投資於亞洲地區。

中國

雖然中國仍然是所謂之“世界工廠”，2022年中國之生產製造總額依然佔全球之33%，但受到人口成長減緩／人口老化及資本供給緊縮（地緣政治影響）之限制，中國再也無法取得如同過去數十年之經濟成長動能。

中國必須思考如何能夠在不增加勞動人力之情況下，提高生產效能，才有可能維繫其經濟成長，

議題二：CYBERSECURITY

網路／資訊安全

主講人：Julian Ho, THINKSECURE Pte

現況

自 1989 年網際網路之研究發展由政府轉至民間後，網際網路之運用即蓬勃發展，時至今日已成為個人及公私機構日常生活不可或缺之一部分，而網路攻擊也日益頻繁，從未間斷，攻擊手法更是日新月異，全世界各地無時不刻都在進行網路攻擊 vs 防衛之“網路戰爭”。

根據國際保險集團「安聯保險」截至 2022 年第三季之統計，亞洲地區之每家機構平均每週遭受到 1,778 次之網路攻擊，此一數字較 2021 年同期增加了 21%。而隨著網路攻擊事件持續增長，不僅各種防毒軟體應運而生，資安防護顧問公司之設立也如雨後春筍，甚而各國政府亦紛紛訂定資安相關法令，但為何這一切努力仍然無法阻止不斷增加之網路攻擊事件？

網路安全關鍵在“人”

- * 所有資安相關法規及防護標準均是“人”所制定
- * 所有資安防護舉措均由“人”所規劃配置
- * 所有網路攻擊之最初源頭是“人”（駭客）
- * 所有網路攻擊最終受到衝擊、影響者還是“人”
- * 所有應負責任最終仍是必須由“人”來承擔

所以，我們需要去思考及處理之根本問題，應該聚集於“人”。我們必須

分散及普及網路安全防護工作至組織內每一個“人”身上，網路安全防護應該是組織內每個成員 KPI 之一部分。

如何著手？

* 改變網路安全防護之舊思維：與其不斷花錢購買各種軟體技術或專業防護服務，不如強化所有員工之網路安全防護概念及技能

* 面對技術純熟、刁鑽之駭客，網路安全防護意識之強化及普及才是根本之道

網路安全防護不需要花大錢僱用或培訓許多防護專家，而是要規劃如何將技術性之網路安全防護技能轉化成簡單、易懂、容易執行之步驟或口訣，讓“家庭主婦”也能瞭解並執行。要多花心思去強化每位員工之網路安全防護意識及技能，而不是花大錢從外面購買“網路安全”。

“NO THING WORTH DOING IS EASY”

無論想達成任何目的，均需付出努力

議題三：INSURANCE—LINKED SECURITIES

保險連結型證券（香港保險監理機關之發展政策）

主講人：Clement Cheung, Insurance Authority

保險連結型證券（Insurance—linked securities／ILS）是近年來新興

之結構性金融產品，即（再）保險公司透過將保險風險（通常為各類天災風險）包裝成證券型式，然後將風險移轉至資本市場（由機構或個人投資者購買／投資該證券），簡而言之，ILS 是連結保險風險之各類型證券，巨災債券即是最廣為人知之典型代表。

ILS 之全球市場規模，由 2010 年之 53 億美元開始即不斷成長，至 2021 年已達 140 億美元之規模，2022 年則因全球資本市場緊縮而降至 105 億美元。長久以來，連結北美地區風險之 ILS，一直都是佔有最大比重，2022 年即佔全球市場規模之 90.1%，其原因，不僅北美地區是全球對於（再）保險風險移轉需求最大之地區，而且該地區也是全球最大之金融資本市場。

由於將不同區域之保險風險移轉至另一個區域之資本市場，將因為投資者不熟悉另一個區域之風險或因為遠距導致籌組過程之各項行政作業、法律諮詢等成本提高等等，使得（再）保險公司必須付出相對較高之成本。這也是為何亞洲地區同樣曝露於各種天災風險中，對於（再）保險風險移轉之需求也不低，但連結亞洲地區風險之 ILS 卻僅佔全球市場規模不到 5%（2022 年）。

既然亞洲地區對於（再）保險風險移轉亦有相當高之需求，而亞洲地區也有相當成熟、活絡之金融資本市場，應可考量於亞洲建立 ILS 交易市場，香港身為亞洲重要金融（再）保險中心之一，已然具備成為 ILS 交易市場之各項基本條件：

- * 政府政策支持
- * 金融（再）保險服務基礎設施
- * 專業人才

* 充分之資料／資訊

* 風險模型

自然要朝此一目標邁進，發展成為亞洲之 ILS 交易中心。

2021 年已經於香港發行了首支保險連結型證券，接著 2022 年又發行了第二支及第三支，預計 2023 年將發行第四支保險連結型證券，穩定迅速地邁向未來目標“讓香港成為活絡之 ILS 交易中心”。

議題四：CLIMATE CHANGE IMPACTS ON THE INSURANCE INDUSTRY

氣候變遷對於保險業之衝擊

主講人：Prof. Johnny Chan,

City University of Hong Kong

溫室效應導致全球溫度上升，自工業革命後兩個多世紀以來，全球平均溫度上升幅度已高於過去十萬年之上升幅度，也影響了海水溫度、洋流、氣流等，逐漸地，人類長久以來所熟悉之氣候型態及規律改變了，這就是“氣候變遷”，而氣候變遷加劇了過去我們所認知之氣候現象及事件，形成所謂“極端氣候”。

東亞地區將面臨之極端氣候現象及事件，例如：更強大之颱風、雨量更大之暴雨、持續更久之豪雨、不正常之熱浪及寒流、更嚴重程度且持續更久之大雪、非預期且持續較久之乾旱等等，對人類社會帶來全面性且劇烈之影響，諸如：財產毀損、營業中斷、供應鏈中斷、人員死傷、大規模傳染

病、糧食短缺等等。

面對極端氣候現象及事件所帶來之衝擊，我們應該如何因應呢？當然，我們必須積極且持續地運用各種科技、制定相關法令來限制或獎勵、加強宣導民眾自發行爲等，以直接或間接方式達成減碳之目的。但同時，面對已然進行中之各種威脅，我們也必須立即進行各種減災措施。

財產相關業者（如建商、開發商等）可進行之作法：

- *加強建築物之防洪設施
- *提昇建築物迎風面抗強風之能力（如改採強化玻璃）
- *設計並安裝高效節能之冷卻空調系統以面對氣溫之升高，甚至熱浪
- *增設雨水收集儲存系統以防限水或斷水

政府機構可進行之作法：

- *加強改善沿海地區基礎防護設施（針對地層下陷、海平面上升、海潮／浪高漲）
 - *加強下水道及疏洪系統之效能（針對暴雨、連續豪雨）
 - *全面檢查並強化穩定具潛在風險之坡地（針對坡地滑動）
- 全面改善環境以降低財產損失、營業中斷及人員死傷，成為更具韌性之社區／城市。

農戶／農業生產公司可進行之作法：

規劃設置更適當之灌溉系統及儲水設備，以應付可能之長時間乾旱。

（再）保險業可進行之作法：

提供其損害防阻及風險管理專業，與其他領域之機構／團體合作，共同努力降低社會之損失，而非只是調高保費來支應日益升高之損失。

我們必須持續不斷地研究並增進氣候預測之能力，不僅是預測未來一年之氣候變化，同時也必須密切觀察並分析預測長期之氣候變化趨勢，這是一件非常重要且攸關人類生存之工作，必須全力持續投入，不可間斷。

議題五：SUSTAINABILITY OF (RE)INSURANCE

（再）保險之永續經營

主講人：Richard Hewitt, Guy Carpenter

Matthew Rose, Guy Carpenter

未來總體經濟環境仍隱藏不確定性

- * 美國股、債市受到通貨膨脹、聯準會升息、能源價格上漲、美元地位動搖等等影響，而產生劇烈變化
- * 信用風險急遽上升
- * 地緣政治風險趨向和緩
- * 各國央行，鷹派仍為主流
- * 2023~2024 年全球通貨膨脹程度雖仍嚴重，惟將漸趨緩和，但卻同時面臨經濟成長減緩之另一重問題
- * 綜觀全球經濟環境，或許可期待一個較緩和之未來展望（2024 年）

再保險市場狀況

由於受到總體經濟環境變化之衝擊，同時又承受兩年來巨災損失（超過 1,000 億美元）之虧損，再保險人普遍面臨資本額縮減、資本回報率不佳（甚至低於其資金成本）、不易取得新資金挹注等經營壓力，2022 年再保險市場之資金供給（包括傳統再保險及另類風險移轉市場），由 5,710 億美元降至 5,050 億美元，減少了 660 億美元（減少約 12%）。

（轉）再保險市場之供給／需求完全失去平衡，成為一面倒之賣方市場，也連帶導致購買（轉）再保險之買方因無法承受龐大壓力，紛紛被迫採取因應對策，最常見為減少購買再保險保障（提高自留）以及將成本壓力轉嫁予被保險人（提高保險費及限制承保條件）。也因而使得 2023 年之續約變得非比尋常（無論是再保險或保險）。

風險之本質改變中

（再）保險業面對之經營風險受到大趨勢之影響，亦在迅速變化中，不僅風險之種類、樣態擴大，風險所造成之損失程度也日益升高。除了長久以來受關注之重大損失、通貨膨脹、訴訟爭議、IFRS17、ESG、氣候變遷、資訊安全、新科技影響（如電動車、自動駕駛）等，更不用提很快就可預見之人工智慧發展、太空發展、原物料／水電及能源供給短缺等等所帶來（再）保險風險之擴大及提高。

儲備足夠之資金

（再）保險業者不但要從歷史經驗中記取教訓，更要極盡所能預測未來可能面臨之衝擊，才能作充分準備，尤其是要儲備更多並足夠之資金，以應付各種不可預期之重大事件衝擊，達到永續經營之目的。

議題六：TRENDS TO WATCH IN 2023

2023 年值得關注之趨勢

主講人：James Nash, AIG Japan Holdings

保險業者所承擔之風險就是每天環繞在人們周遭之風險，因此在地球上已經發生／正在發生／將來即將發生／將來可能發生之每一件事情，保險業者都應該投以關注並思考應該如何予以因應。這些發展中之趨勢，可能帶來危機，但也可能是千載難逢之機會。

近期內（2023 年～）值得我們關注之趨勢，可分成幾個部分來看：

科技之應用及發展

- * 傳統科技運用之變化
- * 雲端運用
- * 數據運算及人工智慧
- * 嵌入式保險（Embedded Insurance）

藉由科技來優化購買複雜保險商品之客戶體驗流程，即將保險商品作為整合式元件，嵌入在多元之銷售點當中，讓習於數位生活之客群，可以透過非保險業之數位通路／平台購買多元化之保險商品與服務，換言之，是保險“被購買”，而非“被銷售”

- * 保險科技（Insurtech）
- * 網路／資訊安全

氣候變遷

- * 自然災害增加
- * 自然災害之型態改變
- * 對財產（再）保險業之衝擊
- * 巨災（再）保險保障供給之不足

通貨膨脹

- * 通貨膨脹之直接衝擊、因應通貨膨脹而採取調升利率手段所帶來之影響
- * 保險業者之雙重壓力：來自股東對於資本回報要求之壓力（資本回報率低於資金成本）、購買再保險保障成本高漲之壓力

汽車產業發展之變化

對於大多數之財產保險業而言，汽車險保費均佔相當大比重，因而在此特別提出來。

- * 高齡化人口對於用車習慣及偏好所帶來之影響
- * 分享及共乘愈來愈普遍、智慧型汽車（如自動駕駛、更多數位系統及配備）之發展速度及方向
- * 後疫情時代，人們用車習慣及偏好是否轉變

議題七：ALTERNATIVE CAPITAL／INSURANCE LINKED SECURITIES 資本市場／保險連結型證券

主講人：Cory Anger, Guy Carpenter

有別於傳統將風險移轉至（轉）再保險市場，近年來興起之另一種不同選

擇則是將風險移轉至資本市場，有人稱之為“另類風險移轉”或稱之為“另類再保險”(Alternative Risk Transfer/ART)，傳統風險移轉之風險承擔來自再保險人之資金(Reinsurer's Capital)，另類風險移轉之風險承擔則來自資本市場(Alternative Capital)。

另類風險移轉(ART)中絕大部分屬於典型之保險連結型證券(Insurance Linked Securities/ILS)，而其中大多為廣為人知之巨災債券。根據Guy Carpenter及AM Best早先之分析，2022年再保險市場(包括傳統再保險及另類再保險)所提供之資金估計將減少約12%(自5,710億美元減少至5,050億美元)，其中傳統再保險由4,750億美元減少至4,090億美元，減少660億美元，而另類再保險卻仍然維持在960億美元左右。

保險連結型證券(ILS)所設計之運作模式，符合且對應傳統再保險運作模式之每個步驟，因此廣為(再)保險市場所採用，全球ILS市場規模自2010年之53億美元迅速發展至2021年之140億美元。然而，ILS市場在過去一年經歷了全球金融經濟變化、地緣政治衝擊、巨災事件、重大金融事件等各種不同衝擊下，而產生了一段相當轉折之變化：

<u>期間</u>	<u>ILS 市場變化</u>	<u>環境事件</u>
2021 年底	*2022 年初展現增長動能趨勢，充滿樂觀展望	
<u>2022 年 1Q 中</u>	<u>*價格及條件更易於接受</u>	<u>*俄烏戰爭(2月20日)</u>
2022 年 1Q 中	*再保容量緊縮，引發需求大增，市場轉趨嚴峻	*美國聯準會開始一系列鷹式升息
	* ILS 投資者面臨資金短缺	* 全球通膨加劇
	* 一般投資者開始對總體經	* 人力市場緊縮

2022 年 3Q 中	<p>濟趨勢感到困惑及焦慮</p> <p>*價格及條件轉向有利投資者 (市場轉趨嚴峻)</p>	<p>*股、債市場同時受創</p> <p>*匯率波動大</p>
2022 年 3Q 中	<p>*再保容量持續緊縮，同時面臨數起重大天災，致保險業者被迫接受較嚴峻之價格及條件</p>	<p>*Ian 颶風 (2月23~30日)</p> <p>*Nicole 颶風 (11月8~11日)</p>
2022 年 4Q	<p>*吸引新的 ILS 投資者進入市場</p>	<p>*Elliot 冬季風暴 (12月21~26日)</p>
2023 年 1Q	<p>*截至 2023 年 1Q，已有 13 支新巨災債券完成報價且規模亦有擴大</p> <p>*同期亦有 20 支巨災債券完成續期報價</p>	<p>*土耳其／敘利亞地震 (2月6日)</p> <p>*美國矽谷銀行倒閉 (2月6日)</p> <p>*瑞士信貸破產並被低價收購 (3月20日)</p>

Fermat Capital Management Co. 之創辦人 Mr. Nelson Seo 表示 “我們認為 2023 年可能是 ILS 市場有史以來具備最有利之投資條件與環境”，而 Twelve Capital 之首席投資長 Mr. Urs. Ramseier 則說 “目前是 ILS 市場幾十年來最佳之進場時機”

由於保險連結型證券 (ILS) 係連結 (再) 保險風險移轉需求及資本市場之資金提供，所以其價格之漲跌幅兼具 (再) 保險市場及資本市場之特性，端看當時兩個不同市場之供需情況及全球金融經濟大環境因素而定。但其反映價格之速度卻是完全如資本市場般迅速，且常呈階梯式調升／調降

，反觀傳統（再）保險價格之漲跌變化較像曲線，以漸進式方式反映漲跌且常會持續若干年。

傳統傳統再保險與保險連結型證券（ILS）各有其優缺點，用或不用？如何使用？如何組合？沒有絕對好壞，端看各家公司之風險嗜好、擁有多少資源／資金、風險移轉之需求程度、大環境之時機點等等，必須從多面向去評估衡量才能作成可能是恰當之決策。

肆、結論與心得

2023 年（再）保險市場面臨極度緊俏，是已達高峰還是將持續升高？

2023 年（再）保險市場進入另一個極端環境，歷經近三年之疫情衝擊，再保險人要面對因為地緣政治／經濟、通貨膨脹、鷹式升息等所造成之全球經濟環境劇變，資本市場之資金供給水位下降 30%，投資損失導致再保人總體收益衰減，愈來愈多再保人被迫選擇退出市場，而尚在市場上掙扎之再保險人亦必須回頭檢視其風險嗜好，並重新調整其經營策略，以維持市場競爭力並回應股東對於經營利潤之要求，這是當今每位經營高層必須面對之重要課題。

非常明顯地，（再）保險市場目前正處於市場循環之“緊縮期”，但究竟是處於“緊縮期”之初期或是已達高峰？則無人敢大膽地給予明確答案，但毋庸置疑，2024 年確定不會轉趨寬鬆。

經營高層主管應從宏觀角度關注各種議題之全球發展趨勢

不是只有氣候變遷議題與地球上每個人／每個產業均有切身關係，舉凡科技之應用發展、全球經濟趨勢、通貨膨脹影響、金融風暴衝擊、地緣政治／經濟變化、人口高齡化．．．．等每天在全球各地發生之每一件事情，當我們仔細探究後，將會發現每一件事情都會交互影響，而且其影響會跨國、跨地區、跨產業，而最終會影響到所有人，因此，無論是何種產業之經營高層主管，不能只關注本身產業之變化，即使業務絕大部分集中在本國市場之機構／企業也不能只關注本國市場發展趨勢，應該從宏觀角度關注各種議題之全球發展趨勢，我們可能從中發現潛在之危機而得以事先預作準備，也可能為本身機構／企業找出未來發展之方向或新契機。

經營高層主管應探討每個現象或趨勢背後之原因及推動力量

每一個現象或趨勢之形成，其背後往往有著極其複雜甚至出人意料之外之原因，只看表象往往會誤導方向甚而作成錯誤決策，因此，能關注到某個現象或趨勢固然重要，但更重要是必須瞭解其成因，能充分瞭解形成現象之底層原因就更能掌握其未來變化發展之趨勢，不至於走錯方向或錯失機會。

廣納資訊、多與外部（不同機構、產業、地區／國家）專業人士意見交流

部分經營高層主管太過專注於自身機構之營運以及與同業之競爭，而忽略了前述所提之「宏觀角度」及「探討緣由」，亦有謂之工作太忙無暇顧及其他，其實關鍵在於是否動心起念，只要存有一份心思，自然就會無時不刻留意到周遭所發生之每件事情，也會隨時利用各種機會廣納資訊、與專業人士交換心得意見。美商佳達再保險經紀人公司所安排之「亞太區高階主管論壇」就是一個絕佳之場合，讓每一位與會者能夠在短短兩天內接觸到來自不同國家之經營高層，彼此交換心得意見，往往會有意想不到之收穫。

附錄一、議程

第一天 3月30日

時間	講題／活動	主講人
8:30~ 9:00	報到	
9:00~ 9:05	致歡迎詞	Tony Gallagher, Guy Carpenter
9:05~ 9:30	開幕致詞	David Priebe, Guy Carpenter
9:30~10:15	The Future of Asia	Peter Reynolds, Oliver Wyman
10:15~10:45	茶敘	
10:45~11:45	Cybersecurity	Julian Ho, THINKSECURE Pte
11:45~12:30	Insurance-Linked Securities	Clement Cheung, Insurance Authority
12:30~14:00	午餐	
14:00~14:45	Climate Change Impacts On the Insurance Industry	Prof. Johnny Chan, City University of Hong Kong
14:45~15:30	Sustainability of (Re)insurance	Richard Hewitt, Guy Carpenter Matthew Rose, Guy Carpenter
15:30~16:00	茶敘	
16:00~17:00	座談 The Landscape of Insurance	主持人： Richard Hewitt, Guy Carpenter 與談人： David Jacob, Marsh McLennan Julian Ho, THINKSECURE Pte Peter Reynolds, Oliver Wyman Prof. Johnny Chan, City

University of Hong Kong

17:00~17:05 閉幕致詞(第一天)

Tony Gallagher, Guy Carpenter

18:00~20:00 歡迎晚宴

第二天 3月31日

時間

講題／活動

主講人

8:30~ 9:00 交流

9:00~ 9:05 致歡迎詞

Tony Gallagher, Guy Carpenter

9:05~ 9:50 Trends to Watch in 2023

James Nash, AIG Japan Holdings

9:50~10:50 Capital Market

Cory Anger, Guy Carpenter

10:50~11:20 茶敘

11:20~12:20 座談

主持人：

Capital and Reinsurance

Tony Gallagher, Guy Carpenter

與談人：

James Nash,

AIG Japan Holdings

Paul Mcnamee,

Chubb Asia Pacific

Franz Hahn, Peak Reinsurance

Cory Anger, Guy Carpenter

12:20~12:25 閉幕致詞(第二天)

Tony Gallagher, Guy Carpenter

12:25~14:00 午宴

14:30~20:00 Hong Kong Sevens,

GC Corporate Box

附錄二、主講人簡介



David Priebe, Chairman, Guy Carpenter

As Chairman of Guy Carpenter, David focuses on advancing Guy Carpenter's engagement with clients and markets to identify opportunities and deliver solutions that help them drive profitable growth.



Tony Gallagher, CEO Asia Pacific, Guy Carpenter

As CEO of Guy Carpenter's Asia Pacific Region, Tony is responsible for strengthening the company's market position across Asia Pacific and enhancing its client service capabilities in the region covering Australasia, Greater China, India, Japan, Korea and South East Asia.



Peter Reynolds, Partner, Head of Greater China, Oliver Wyman

Peter Reynolds is a Partner and Head of Greater China based in Hong Kong. He previously led our sustainability platform for the Asia-Pacific region. He has worked at Oliver Wyman for 15 years, previously being based out of our London and New York offices.

Peter's work focuses on the strategy and economic drivers of Financial Services clients. He has deep knowledge related to

finance and risk management for banks, insurers and securities firms. Recently he has also been involved in a range of green finance and social impact work.



Julian Ho, Head of Operations, Thinksecure Pte Ltd

Currently Head of Operations at THINKSECURE® PTE LTD, Julian has extensive cybersecurity, network and consulting experience across various countries since 1997. He has performed numerous penetration-testing projects and incident-response engagements involving ransomware and threat-actors, and has also been featured in the Straits Times, Newsradio 93.8 and at various cybersecurity

conferences.



Clement Cheung, GBS, JP, CEO, Insurance Authority

Mr Cheung has been serving as the Chief Executive Officer of the Insurance Authority since August 2018 after retiring from the Administrative Service. Senior positions that he has held in the Government include Commissioner of Insurance (2006-2009), Postmaster General (2009-2011), Commissioner of Customs and Excise (2011-2015), and Secretary for the Civil Service (2015-2017).

At the global and regional levels, Mr Cheung is a member of the Executive Committee of the International Association of Insurance Supervisors and Chair of its Audit and Risk Committee, as well as Chairman of the Asian Forum of Insurance Regulators.



Prof Johnny Chan, Emeritus Professor, City University of Hong Kong

Professor Chan is an Emeritus Professor at City University of Hong Kong (CityU) and one of the Co-Directors of the Asian Network on Climate Science and Technology. He was a Chair Professor of Atmospheric Science at CityU from 2000 to August 2021 and was also the Director of the Guy Carpenter Asia-Pacific Climate Impact

Centre of CityU from its founding in 2008 to June 2021.



Cory Anger, Global Head of ILS Structuring, GC Securities

Cory is a Managing Director at GC Securities leading origination and structuring efforts within the capital markets team and has experience working on 132 144A cat bond transactions totaling \$31.6B of risk capital placed (in addition to private cat bonds, collateralized reinsurance and sidecars) during her 23 years in the ILS market for insurers, reinsurers, corporates and governmental

clients.



Richard Hewitt, Head of Business Intelligence, EMEA, Guy Carpenter

Richard Hewitt is Head of Business Intelligence for Guy Carpenter's EMEA Operations. His team's responsibilities include analysing trends in reinsurance and insurance markets, as well as supporting its broker and strategic advisory teams on client engagements.



Matthew Rose, Head of Life & Capital, Asia Pacific, Guy Carpenter

Matthew is a Managing Director responsible for managing the life insurance business across Asia and more broadly, to help develop and support client strategies and optimal use of capital in all its forms (debt, equity, contingent, reinsurance). Matthew has lead the largest life transactions in Asia over the last few years including embedded value buy-outs, funding through reinsurance for M&A transactions, and significant asset intensive transactions.



James Nash, President and Chief Executive Officer, AIG Japan Holdings KK AIG General Insurance Co. Ltd.

As President and Chief Executive Officer of AIG Japan Holdings KK, James has ultimate responsibility for the AIG businesses in Japan – the second largest market for AIG - which include independent operating companies AIG General Insurance Co. Ltd. and American Home Assurance, as well as other subsidiary companies in the AIG Japan group that support clients in a variety of ways and through a variety of related operations. He also assumed the position of President and CEO of AIG General Insurance Co. Ltd since the end of 2021.



Franz Hahn, CEO, Peak Reinsurance Company Limited

Mr. Franz-Josef Hahn is Co-founder and Chief Executive Officer of Peak Re, a global reinsurer based in Hong Kong. Under Mr. Hahn's leadership, Peak Re has grown from a start-up in 2012 to become a global company, with a footprint that reaches beyond Asia to Europe and Americas. The company's premiums exceeded the US\$1 billion mark within the first five years. With over 30 years of reinsurance industry experience, Mr. Hahn has successfully helped build and shape the reinsurance business in the Greater China and Asia Pacific region.



Paul McNamee, Senior Vice President, Chubb Group and Regional President, Asia Pacific

Paul McNamee is Senior Vice President, Chubb Group and Regional President, Asia Pacific. He is responsible for the general management and business results for all general insurance operations in the region, which includes Australia, China, Hong Kong SAR, Indonesia, Korea, Macao, Malaysia, New Zealand, Philippines, Singapore, Taiwan, Thailand and Vietnam.