

2014 年參加第 5 屆新加坡南洋理工大學

巨災風險管理國際座談會

Fifth International Symposium on Catastrophe

Risk Management (ICRM)

暨拜訪新加坡再保險人

出國報告

報告人：張萬里、徐淑惠

派赴地點：新加坡

會議期間：103 年 4 月 24 日至 4 月 25 日

報告日期：103 年 7 月

目次

壹、前言.....	1
貳、會議議程.....	3
參、會議紀要.....	8
肆、再保人拜訪紀要.....	20
伍、心得與建議.....	26

壹、前言

新加坡南洋理工大學（Nanyang Technological University, Singapore；NTU）之巨災風險管理學會（the Institute of Catastrophe Risk Management；ICRM）於今（2014）年舉辦第五屆巨災風險管理國際座談會，會議主題「民營機構、政府部門與監理官於巨災風險管理所扮演的角色」(The Role of Private Sectors, Governments and Regulators in Natural Catastrophe Management)，為期 2 天的座談會於 2014 年 4 月 24 日至 25 日在新加坡舉行。

在過去四年 ICRM 座談會討論重要議題涉及亞洲所面臨巨災風險，特別是亞洲近年來顯著的經濟增長，中產階級的增加，以及因公共基礎設施和資產倍數成長所致民眾生活品質改善，亦伴隨潛在風險增加問題。

在過去 5、6 年所發生之巨災事故已經證明亞洲主要城市的脆弱性，同時提高民眾對食品安全、氣候變化對農業的影響、農民生計與亞洲糧食安全等議題之關注。

在過去四屆 ICRM 座談會的主題包括下列：

- 一、2010 年首屆座談會介紹 ICRM 及其研究領域和教育之議題
- 二、2011 座談會是專門為食品與水安全及氣候變化所產生相關風險的影響
- 三、2012 年座談會的重點是“黑天鵝”式的事件，即所發生之重大災害超乎規劃者，決策者，風險分析師或研究人員想像與預期範圍。
- 四、2013 座談會強調不斷演變的風險，由於亞太地區發生極端巨災事件，社會，政府，保險/再保險和金融行業如何面

對此類巨災事件。

2014 年 ICRM 座談會融合其過去四年座談會的主題。亞洲巨災風險是傳統和新興風險的匯集，影響其民眾，企業和整個社會。此風險超出了受影響的民眾，企業及社會各層面財務承擔能力。仰賴全面和整合的管理和有效利用保險和其他風險融資工具，以保障民眾生命財產，並支持亞洲經濟體發展。

本年度 ICRM 座談會之與會講者及聽眾包括新加坡產官學界代表，另臺灣、日本、印尼、印度、歐美之保險業，風險評估公司代表也受邀發表專題演講，本基金由總經理張萬里與業務處襄理徐淑惠代表參加，由張總經理萬里擔任演講者，發表「地震保險基金於臺灣巨災風險管理所扮演角色」，參與聽眾包括南洋理工大學之師生等。



(ICRM 主辦單位與本基金代表合照)

另藉由此次前往新加坡之機會，順道拜訪數家位於新加坡之再保險人及經紀人，藉以增進交流，維持友好合作關係。

貳、會議議程

2014 年第五屆巨災風險管理國際座談會的主題是「民營機構、政府部門與監理官於巨災風險管理所扮演的角色」” The Role of Private Sectors, Governments and Regulators in Natural Catastrophe Management” ，另本座談會包含下列議題探討：

一、第一天議程與議題

Day 1 - Thu, 24 April 2014

<u>Session 1 – Opening Session</u>	
0800	Registration and Arrival
	Welcome Greetings
0900	Prof Tso-Chien Pan Executive Director Institute of Catastrophe Risk Management, NTU, Singapore
	Welcome Address
0910	Prof Bertil Andersson President Nanyang Technological University, Singapore
	Opening Address
0920	Guest-of-Honor: Ms Jacqueline Loh Deputy Managing Director (Monetary Policy & Investment/ Development & International) Monetary Authority of Singapore
	Presentation 1 Financing of Natural Catastrophes in Asia
0930	Prof Haresh Shah Founding Chairman, ICRM International Advisory Board, NTU Member, Board of Trustees, NTU Emeritus Professor, Stanford University Founder & Senior Advisor, RMS Inc., USA
	Presentation 2 A Broker's Perspective on Challenges Encountered in Financing Catastrophe Risks
0950	Mr Malcolm Steingold Chief Executive Officer, Asia Pacific Aon Benfield, Singapore ICRM Advisory Board, NTU
	Presentation 3 Challenges in Financing Catastrophe Risks – Reinsurer's Perspective
1010	Mr Bernd Kohn Chief Executive Officer & Principal Officer Munich Re Singapore Branch ICRM Advisory Board, NTU
1030	Morning Refreshment

<u>Session 2 – The Current State of Play in Asia – Catastrophe Risks and Their Financing in Asia</u>	
1100	<p>Presentation 4 Catastrophe Risks Financing from Indonesian Perspectives</p> <p>Dr Frans Sahusilawane President & CEO PT Asuransi Maipark, Indonesia</p>
1120	<p>Presentation 5 Catastrophe Risks – Financing and Regulatory Landscape in India</p> <p>Mr Yogesh Lohiya Chairman and Managing Director IFFCO-Tokio Marine, India</p>
1140	<p>Panel Discussion 1 Session Chair: Prof Su Guaning President Emeritus NTU, Singapore</p> <p>Panelists:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof Haresh Shah, Founding Chairman, ICRM Advisory Board, NTU; Member, Board of Trustees, NTU; Emeritus Professor, Stanford University; Founder & Senior Advisor, RMS Inc., USA 2. Mr Malcolm Steingold, Chief Executive Officer, Asia Pacific, Aon Benfield, Singapore; ICRM Advisory Board, NTU 3. Mr Bernd Kohn, Chief Executive Officer & Principal Officer, Munich Re Singapore Branch; ICRM Advisory Board, NTU 4. Dr Frans Sahusilawane, President & CEO, PT Asuransi Maipark, Indonesia 5. Mr Yogesh Lohiya, Chairman and Managing Director, IFFCO-Tokio Marine, India
1225	Lunch
<u>Session 3 – Current Regulatory Environment in Asia</u>	
1330	<p>Presentation 6 Regulatory Environment on Catastrophe Risks in Asia – Towards Resilient and Sustainable Societies</p> <p>Mr Katsuo Matsushita Special Advisor and Liaison Officer for Japan and East Asia The Geneva Association, Geneva</p>
1350	<p>Presentation 7 Risk-Based Capital in the Philippines – Are Cats the Elephant in the Room?</p> <p>Mr Matthew Maguire Partner NMG Consulting, Singapore</p>
1410	<p>Presentation 8 TREIF's Role in Managing Catastrophe Risks in Taiwan</p> <p>Mr Warren Chang President Taiwan Residential Earthquake Insurance Fund (TREIF), Taiwan</p>

1430	<p>Panel Discussion 2 Session Chair: Ms Lee Wai Yi Director, Head of Supervisory Analytics Division, Insurance Department Monetary Authority of Singapore</p> <p>Panelists: 1. Mr Katsuo Matsushita, Special Advisor and Liaison Officer for Japan and East Asia, The Geneva Association, Geneva 2. Mr Matthew Maguire, Partner, NMG Consulting, Singapore 3. Mr Warren Chang, President, Taiwan Residential Earthquake Insurance Fund, Taiwan 4. Dr Suzanne Corona, Head, Natural Perils, Asia Capital Reinsurance Group Pte Ltd, Singapore</p>
1515	Afternoon Refreshment
<u>Session 4 – Public Sector Risk Financing - Regulatory Environment, Solutions and Role of the Private Sector</u>	
1545	<p>Presentation 9 The Importance of Robust Regulation for Effective Catastrophe Risk Management</p> <p>Mr Neil Mathison Executive Chairman, Treaty Aon Benfield Asia Pte Ltd, Singapore</p>
1605	<p>Presentation 10 Risk Financing and Transfer – Solutions for the Public Sector</p> <p>Mr Ivo Menzinger Head Asia-Pacific, Global Partnerships Swiss Re, Singapore</p>
1625	<p>Presentation 11 The Pivotal Role of Private Sector in Disaster Risk Financing in Emerging Economies</p> <p>Mr Anup Jindal CEO and Joint Managing Director RMSI, India</p>
1645	<p>Panel Discussion 3 Session Chair: Prof Ravi Kumar Dean Nanyang Business School, NTU, Singapore</p> <p>Panelists: 1. Mr Neil Mathison, Executive Chairman, Treaty, Aon Benfield Asia Pte Ltd, Singapore 2. Mr Ivo Menzinger, Head Asia-Pacific, Global Partnerships, Swiss Re, Singapore 3. Mr Anup Jindal, CEO and Joint Managing Director, RMSI, India</p>
1730	End of Day 1 Symposium
1800	Cocktail (Auditorium Foyer)
1830	Symposium Dinner (Function Hall 1, Level 3)

二、第二天議程與議題

Day 2 - Friday, 25 April 2014

<u>Session 5 – Post-Disaster Impact Analysis</u>	
0900	Registration
0930	Presentation 13 Application of Lloyd's Realistic Disaster Scenarios in Asia Mr Hetul Patel Chief Actuary, Asia Pacific Catlin Singapore Pte Ltd, Singapore
0950	Presentation 14 Floods, Losses and Controversy: Winter 2013/2014 in the UK Dr Jessica Turner Senior Manager, Model Product Management RMS, London, UK
1010	Presentation 15 Post-Event Impact Analysis and Implementation of Findings into Underwriting Mr Rajeev Ramaswamy Senior Property Product Manager, Asia-Pacific Swiss Re, Singapore
1030	Presentation 16 Disaster Impact Analysis: Before, During and After a Catastrophe Event Mr Brad Weir Analytics, Head of Catastrophe Management – APAC Aon Benfield, Singapore
1050	Panel Discussion 4 Session Chair: Mr Scott Ryrie Principal Ryrie Consulting, Singapore ICRM International Advisory Board, NTU Panelists: 1. Mr Hetul Patel , Chief Actuary, Asia Pacific, Catlin Singapore Pte.Ltd, Singapore 2. Dr Jessica Turner , Senior Manager, Model Product Management, RMS, London, UK 3. Mr Rajeev Ramaswamy , Senior Property Product Manager, Asia-Pacific, Swiss Re, Singapore 4. Mr Brad Weir , Analytics, Head of Catastrophe Management – APAC, Aon Benfield, Singapore
1135	Lunch

Session 6 – Risk Financing and Transfer

1235	<p>Presentation 17 Insuring Resilience: Encoding Disaster Resilience and Sustainable Growth through Public, Private & Mutual Mechanisms</p> <p>Mr Rowan Douglas CEO, Capital, Science & Policy Practice, Willis Group, UK Chairman, Willis Research Network, UK</p>
1255	<p>Presentation 18 Alternative Risk Transfer Considerations</p> <p>Dr Reto Brosi Chief Executive Asia Capital Reinsurance Group Pte Ltd, Singapore</p>
1315	<p>Presentation 19 Catastrophe Risk Financing using Tax-Deductible Reserves</p> <p>Dr Andreas Milidonis Senior Research Fellow Insurance Risk & Finance Research Centre Nanyang Business School, NTU, Singapore</p>
1335	<p>Presentation 20 Catastrophe Bonds in Asia</p> <p>Mr Peter Nakada Senior Vice President RMS Inc., USA</p> <p>Dr Weimin Dong Adjunct Professor ICRM, NTU, Singapore</p>
1355	<p>Panel Discussion 5 Session Chair: Prof Daniel Ralph Academic Director, Centre for Risk Studies, Judge Business School, University of Cambridge, UK</p> <p>Panelists: 1. Mr Rowan Douglas, CEO, Capital, Science & Policy Practice, Willis Group, UK; Chairman, Willis Research Network, UK 2. Dr Reto Brosi, Chief Executive, Asia Capital Reinsurance Group Pte Ltd, Singapore 3. Dr Andreas Milidonis, Senior Research Fellow, Insurance Risk & Finance Research Centre, Nanyang Business School, NTU, Singapore 4. Mr Peter Nakada, Senior Vice President, RMS Inc., USA 5. Dr Weimin Dong, Adjunct Professor, ICRM, NTU, Singapore</p>
1440	<p>Close of Symposium</p> <p>Prof Tso-Chien Pan Executive Director Institute of Catastrophe Risk Management, NTU, Singapore</p>
1450	<p>End of Symposium Program</p>

參、會議紀要

一、會議議題摘要

旨揭 2014 年 ICRM 第五屆巨災風險管理國際座談會之重要議題內容摘要如下：

(一) Financing of Natural Catastrophes in Asia

1. 主題: 亞洲巨災風險財務管理

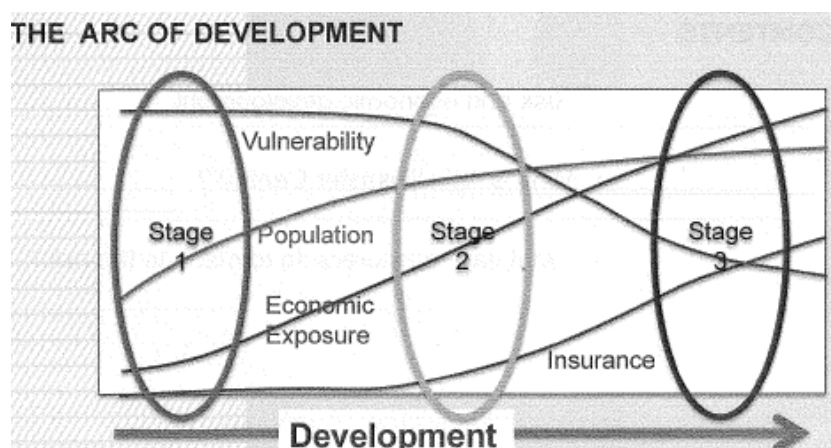
2. 主講人: Mr. Haresh C. Shah

主講人 Shah 教授是風險評估與地震工程領域之先驅，其為國際知名風險評估公司 Risk Management Solutions, Inc (RMS) 之創辦人，且為美國史丹佛大學之名譽教授與新加坡南洋理工大學之巨災風險管理學會之諮詢委員會創始主席

3. 摘要:

(1) 風險與經濟發展關係

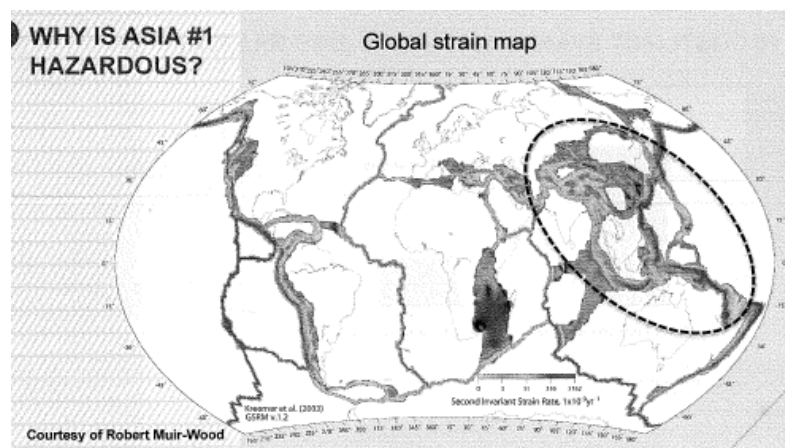
隨著經濟與科技發展，經濟暴露風險增加之幅度最明顯，而生命財產遭受侵襲損害程度雖隨時代發展逐漸降低，但人口數與保險業務發展呈持續成長。



自 1980 至 2012 年，全球 10 大重要災害導致經濟損失合計為美金 7,700 億元，屬於亞洲經濟損失為美金 4,690 億元，約佔全球經濟損失 61%；其中全球保險損失為美金 1,943 億元，屬於亞洲保險損失為美金 603 億元，約佔全球保險損失 31%。

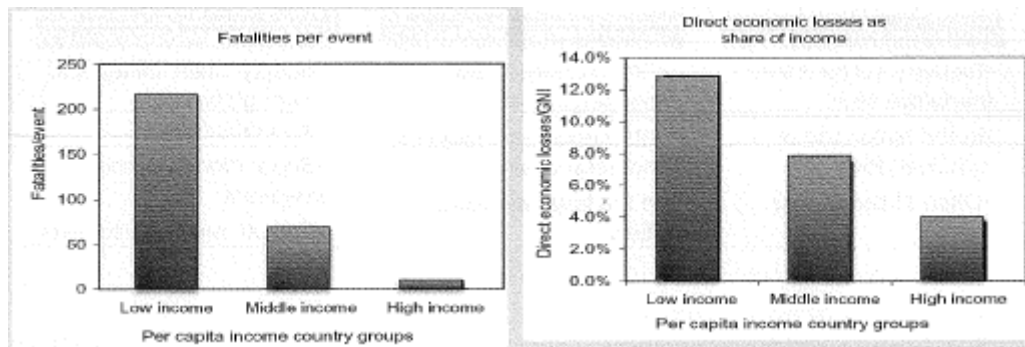
相較於 2013 年海燕(Haiyan)颱風對菲律賓造成損失來看，其整體經濟損失預估約美金 120 億元，但保險損失預估約美金 7 億元，僅佔菲律賓保險損失之 6%。

(2) 為何亞洲為高風險區



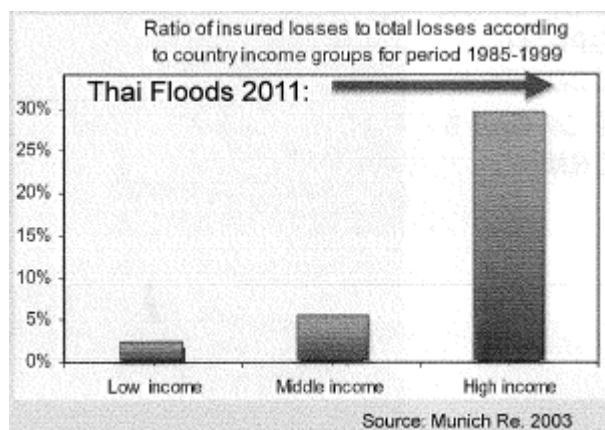
自 1851 至 2007 年，全球熱帶氣旋有 33% 發生於西太平洋地區，90% 之颱風發生於西太平洋地區。

從 1980 至 2005 年之重大巨災造成死亡率與直接經濟損失來看，低所得國家死亡率高於中、高所得國家；且各區經濟損失佔國內收入總額之比率，同樣以低所得國家高於中、高所得國家。



Source: Munich Re. 2005

自 1985 至 1999 年各區保險損失佔整體經濟損失比重來看，低、中所得國家之保險損失比重遠低於高所得國家之保險損失比重；惟在泰國因有許多日本等其他高收入所得國家在泰國所投資企業遭受 2011 洪水波及，且該海外企業投保比例高，故泰國雖屬中所得收入之國家，但其 2011 年水災造成損失規模，與高所得國家之保險損失比重相當。



(3)亞洲地區所投保產業有下列風險特性：

- a. 工業園區：多為製造業、且位於主要城市內地、常坐落於洪水平原區。
- b. 市中心與商業區：常為辦公室、飯店與購物商

場，國際企業與連鎖飯店，且常位在各國首都或最大城市。

- c. 當地產業供應國際企業：當地產業供給鏈與主要全球製造業相連結，供應地區遠近各不相同，貨物由主要港口或機場進出。

(4)管理亞洲巨災風險之要件

亞洲保險公司與再保險公司需具有多樣巨災風險事故之損失模型評估能力及正確詳細之風險資料，則可計算適當的風險訂價與累積責任額。

(二)Challenges in Financing Catastrophe Risks – Reinsurers’s Perspective (Nat Cat Financing in Asia)

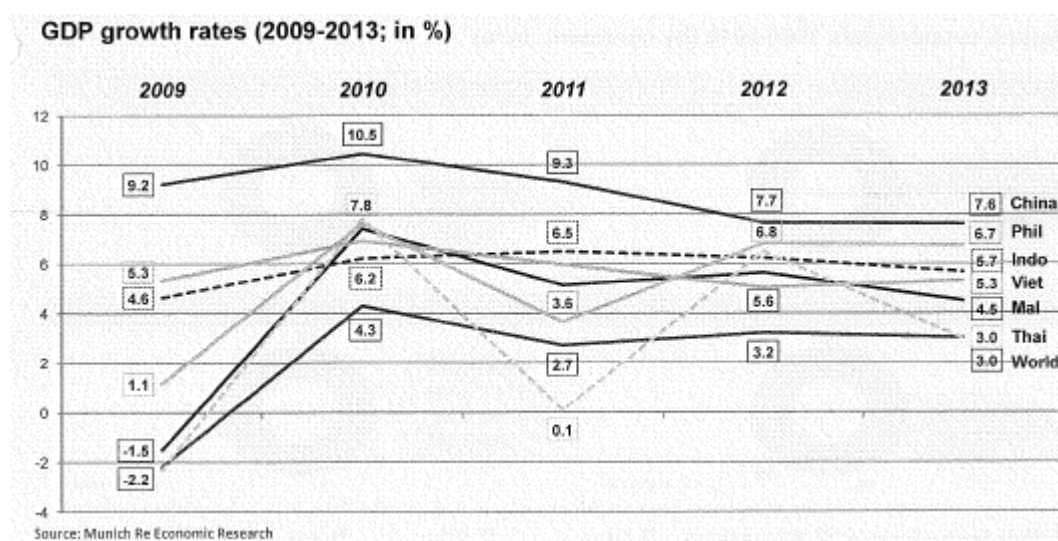
- 1. 主題:亞洲巨災風險財務管理之挑戰-再保人之展望
- 2. 主講人: Mr. Bernd Kohn

(慕尼黑再保新加坡分公司執行長)

3.摘要:

(1) 亞洲國家財富增長，累積資產需要保障

亞洲若干國家近年(2009 至 2013 年)國內生產毛額快速成長且均高於全球平均成長率。

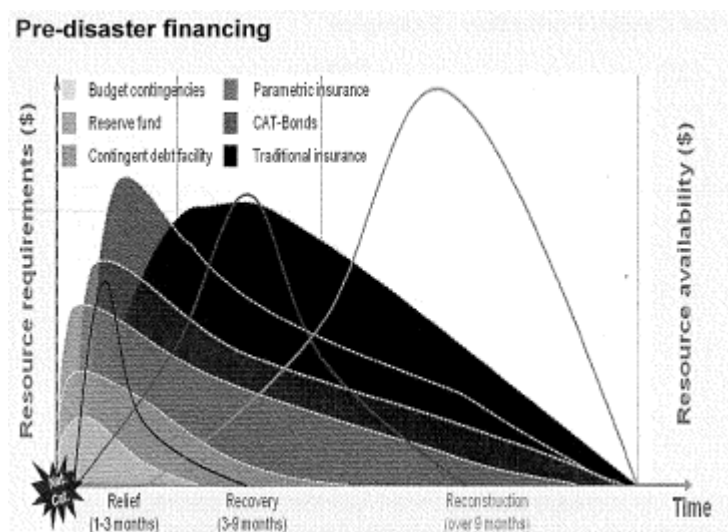


因近 30 年之氣候變遷與城市擴張趨勢使亞洲地區巨災事故次數逐漸增加，過去 10 年平均極端氣候事件發生次數較過去 30 年平均增加 29%；氣候變遷導致損失發生頻率增加，城市擴張導致影響金額提高。

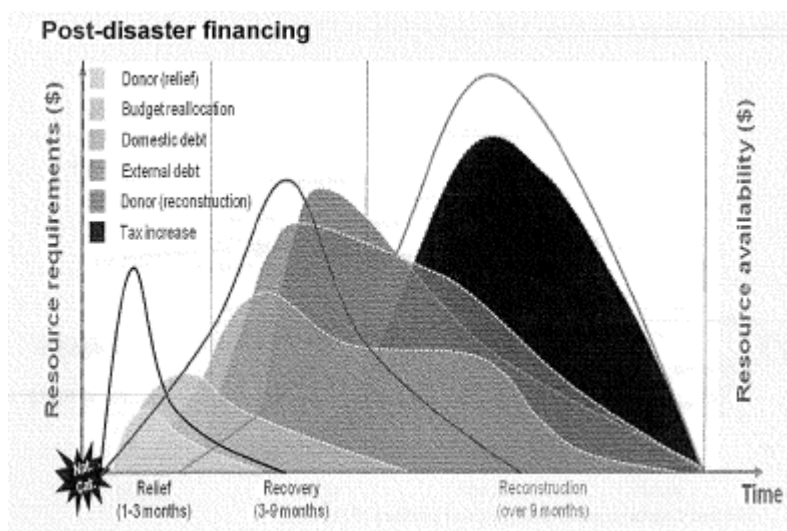
雖然亞洲面臨高經濟損失風險，但投保率仍較其他地區低。巨災事故對經濟損失衝擊大，有可能造成單一國家經濟發展倒退 30 年，各國受損害程度視各國經濟體規模大小與其投保密度而有不同。

(2) 巨災風險之事前與事後財務管理方式

- a. 事後巨災財務資助通常緩不濟急，災後資金需求與可資助金額無法相符，且藉由傳統預算分配與捐款及稅收方式常無法滿足災後短期資金需求，因國家預算吃緊，導致國家主權評等陷入危機。



- b. 事前巨災財務規劃方案，可將部份災後急難救助預算轉為安排災前風險移轉工具，藉由定期穩定地支付保費，使政府預算支出維持平穩與安全。



(3) 政府與保險業共同執行巨災風險財務管理機制

a. 政府/監理官：

- 提供損失預防誘因
- 個人保險採強制性
- 政府預算參與巨災風險保障機制
- 累積責任之控制

b. 被保險人：

- 因巨災風險暴露值與經濟價值增加，被保險人應提升損害預防與減災之風險意識
- 增進對風險財務規劃工具瞭解

c. 保險業/風險承擔者：

- 建置適當的危險分散機制架構
- 控制累積責任額穩定
- 提供財務安全保險承保容量
- 快速的理賠服務

- d. 保險經紀人/風險評估公司/其他專業機構：
- 提供技術支援、風險移轉知能與為客戶量身打造之風險管理解決方案

期望目標：

- 減少人類悲劇產生
- 保障國家主權評等
- 穩定預算安全降低經濟崩盤產生
- 降低財務服務提供者之違約風險

(三) Catastrophe Risks Financing from Indonesian Perspectives

1. 主題:印尼巨災風險財務管理之展望

2. 主講人: Dr. Frans Sahunilawane

(印尼保險公司 PT Asuransi Maipark 總經理
兼執行長)

3.摘要:

(1) 印尼巨災財務管理之法令層級

- 1945 年憲法規定：人民生計應由憲法予以保障。
- 2003 年第 17 號法律 (Law No.17) 及 2007 年第 24 號法律 (Law No.24) 規定：
 - 應使用國家預算支應
 - 中央與地方各省政府有責任去編列預算以支應巨災財務管理所需費用
 - 民營機構應參與提供保障
- 2013 年第 45 號政府法令 (Government Regulation No.45) 規定：允許使用國家預算去購買保險以保障巨災風險。

(2) 現行印尼政府執行架構：

- a. 財政部編列政府預算
- b. 國家災害管理機構（National Disaster management Agency）營運
- c. 主要工作項目：
 - 災害緊急應變
 - 復原工作
 - 重建計畫

(3) 巨災風險預算短缺

過去 10 年印尼每年編列美元 3 億元緊急救助基金，尚不足以支應這期間發生巨災事故之損失：如 2004/5 年之 Acen Nias 地震損失美金 40 億元；2006 年之 Jogyo 地震損失美金 25 億元；2007 及 2009 年 Padang 地震之分別損失美金 10 億元及美金 20 億元，此筆緊急救助基金也不夠應付復原工作與重建計畫所需用，故逐漸仰賴公民營合作之組織架構之參與。

(4) 印尼巨災保險機制執行現況與面臨困難

a. 執行現況：

依據印尼 2013 年第 45 號政府法令規定，允許使用國家預算去購買保險以保障巨災風險，保險需求朝向採行參數型保險以整體保障政府預算。

印尼政府目前尚在評估採用參數型保險、發行巨災債券與提存巨災風險準備金之優劣。

b. 面臨困難：

國家官僚體系、貪污腐敗作風、民眾善於遺忘過去歷史教訓、東南亞各國財政部長 2011 年所倡議成立東南亞共保聯營“Aseat CAT Pool”與國家財政預算緊縮，均造成印尼巨災保險制度一直無法開辦實施。

(四) The importance of Robust Regulation for Effective Catastrophe Risk Management

1.主題：健全的巨災風險管理規範之重要性

2.演講人：Mr. Neil Mathison

(Aon Benfield Asia Pte Ltd, Singapore - 合約業務執行總裁)

3.摘要：

(1)亞太保險市場之巨災風險規範現況

國家	特殊巨災監理基準	備註
澳洲	200 年回歸期風險	適用所有業務、全險且包含複效保費計算
紐西蘭	RBC 規定：地震-保障 500 年回歸期風險；非地震-保障 250 年回歸期風險	最嚴格規定，包含複效保費計算，自 2016 年起地震-保障 1,000 年回歸期風險
日本	地震-保障關東大地震再現風險(約 200 年回歸期)；颱風-保障 Vera 颱風再現風險(約 70 年回歸期)	企業風險管理考量巨災風險
臺灣	商業地震-保障 250 年回歸期風險；風災-100	臺灣 2011 年引進據災風險管理法

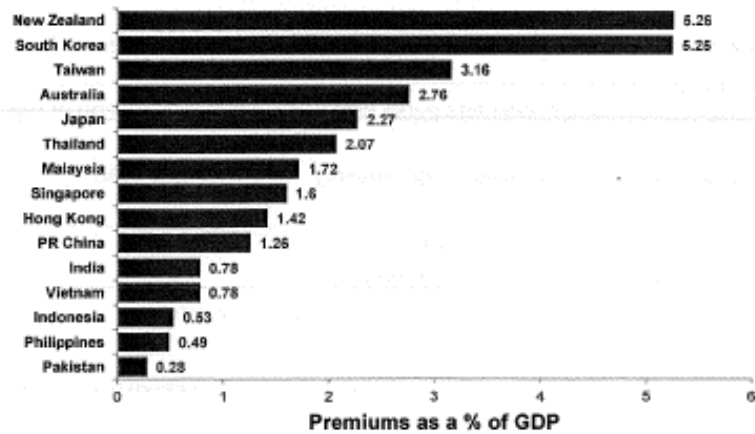
國家	特殊巨災監理基準	備註
	年回歸期風險	令，但目前 RBC 尚未將巨災風險列入計算
印尼	自留 250 年回歸期風險業務	RBC 未計算巨災風險
菲律賓	最低再保保障設定以最高風險區之總保額 5%計算	RBC 未計算巨災風險
中國大陸	無規定	2014 年將施行第二代監理規定已將巨災風險納入考量
印度	無規定	RBC 檢討中
泰國	無規定	監理規定檢討中
其他亞洲國家	無規定	--

亞太保險市場之監理面臨問題包括資料不精確、未採用風險評估模型計算風險、未考量無法以模型計算的風險及再保險成本與保費，加上未徹底執行相關規定，均造成巨災保險監理於亞洲國家無法發揮應有功效原因。

(2) 亞洲未承保風險之監理

在亞洲新興國家之巨災風險投保比例相對較低，只有大型工商業機構購買巨災險保障，而此地區個人住宅與政府公共設施投保巨災險比例極低。

a. 亞太各國巨災保費支出佔該國國內生產毛額比重如下圖所示：



b. 1999 年至 2012 年亞太地區與美國重大巨災之保險損失與經濟損失比較如下圖所示：

TERRITORY	EVENT	YEAR	LOSS (USD MILLIONS)		
			INSURED	ECONOMIC	RATIO
New Zealand	Lyttleton EQ	2011	13,000	16,000	81.3%
New Zealand	Darfield EQ	2010	5,000	6,500	76.9%
Australia	Queensland Floods	2011	1,875	2,800	67.0%
South Korea	Typhon Songda	2004	4,700	9,000	52.2%
USA	Hurricane Katrina	2005	62,200	125,000	49.8%
USA	Hurricane Sandy	2012	30,000	65,000	46.2%
Thailand	Floods	2011	16,000	40,000	40.0%
Japan	Tohoku EQ	2011	40,000	210,000	19.0%
India	Mumbai Floods	2005	770	5,000	15.4%
Indian Ocean	Sumatra EQ and Tsunami	2004	1,000	10,000	10.0%
China	Snowstorms	2008	1,200	21,000	5.7%
Taiwan	921 Chi Chi EQ	1999	750	14,000	5.4%
Indonesia	Padang EQ	2009	100	2,200	4.5%
Taiwan	Typhoon Morakot	2009	110	4,600	2.4%
Indonesia	Yogyakarta (Bantul) EQ	2006	35	3,100	1.1%
China	Wenchuan EQ	2008	300	85,000	0.4%

Source: Munich Re NatCatSERVICE

- 亞洲發展中國家之重大巨災所致保險損失與經濟損失比通常低於 10%，且可能產生財務負擔常落在風險較不分散且經濟較脆弱的國家。
- 以 200 年回歸期風險損失來說，約佔 5% 印尼政府歲出；卻佔 20% 菲律賓政府歲出。

(3) 藉由政府監理可強化巨災風險財務管理之不足

a. 強制性保險

採住宅強制保險可使整體投保率大幅提高，以分散各區風險。

b. 金融機構之加強監理

亞洲地區多數銀行與金融機構只要求房屋貸款戶投保住宅火險，雖然每一銀行面臨違約之信用風險可能不大，但整體累積系統風險相當龐大，加強監理銀行與金融機構投保與貸款有關之保險，可強化金融機構穩健與安全。

c. 建立國家巨災救助基金

可累積多年準備金，支應公共設施及政府財產遭受巨災損失之即時修復費用，還可建立危險轉嫁機制，將國內風險轉移至全球各地共同承擔。

另主辦單位邀請本基金張總經理萬里擔任演講者，發表「地震保險基金於臺灣巨災風險管理所扮演角色」



(本基金張總經理與其他講者進行綜合座談)

肆、再保人拜訪紀要

本基金利用此次赴新加坡參加新加坡南洋理工大學（NTU）之巨災風險管理學會（ICRM）2014年舉辦第五屆巨災風險管理國際座談會之機會，順道拜訪幾家新加坡當地再保險公司及再保險經紀人公司，對象包括再保險公司 Everest Re、Sirius International 與 Validus Re 以及再保險經紀人 Aon Benfield 與 Guy Carpenter。除了向各公司說明本基金業務近況以及未來展望，亦藉此了解各公司最新發展，並交流再保險市場趨勢資訊。相關行程及訪談內容摘要如下：

一、行程安排

日期	時間	拜訪對象
4月25日	9:30 AM	Everest Re - Mr. Nitin Talwalkar - FCAS, FCIA, Managing Director, Asia Pacific Region
	10:30 AM	Sirius International - Mr. Michael Ang, ACII Chartered Insurer, Senior Manager - Ms. Lydia Koh, Assistant Manager - Mr. Benny Koh, Executive
	4:00 PM	Validus Re - Mr. Marc Haushofer, CEO & EVP - Mr. Lee Kong Ho, Senior Vice President & Senior Underwriter - Ms. Triana Ding – Assistant Underwriter
	5:00 PM	Aon Benfield - Mr. Neil Mathison, Executive Chairman, Aon Benfield Asia
	6:00 PM	Guy Carpenter - Richard H. Jones, Principal Officer/ Chief Executive Officer

二、訪談摘要(依拜訪時間順序排列)

(一) Everest Re

1. Everest Re Group Ltd.公司總部設於百慕達，另業務總部設於美國，其辦公地點橫跨北美，南美，歐洲和亞洲，其中 Everest Re 國際業務範圍包括亞太地區，美洲，中東及非洲。
2. Everest Re 國際業務經營可同時利用其美國業務總部資源，並結合各區域化的人才知識、經驗與資源。Everest Re 國際業務承接各險種合約及臨時再保險業務，並透過再保險經紀人或直接認受相關業務。
3. 據其網站公告截至 2013 年底 Everest Re Group Ltd.之總簽單保費(GPW)為美元 52.2 億，業務較 2012 年成長 21%，2013 年總淨利為美金 12.6 億，再保險業務佔 76%，保險業務佔 24%，產險(Property & Casualty) Combined Ratio 為 85%，標準普爾公司(Standard & Poor's)對於 Everest Re Group Ltd.之信用評等維持為 A-/stable；其國際再保業務子公司 Everest Reinsurance Co. 信用評等則維持為 A+/stable。

(二) Sirius International

1. Sirius International Insurance Corporation 為 1945 年設立總部位於瑞典斯德哥爾摩之國際再保險公司，其業務範圍主要為財產保險及其他短尾業務(如健康意外險、信用保證保險及航空與水險)，Sirius 為北歐最大再保險公司，法定資本額為美金 25 億元，其辦公地點除總公司位於瑞典斯德哥爾摩，分公司遍及百慕

達、丹麥哥本哈根、德國漢堡、比利時烈日(Liège)、倫敦、新加坡及蘇黎世，自 2011 年 7 月 1 日起 Sirius International 設立 Lloyd's Syndicate 1945。

2. 其中財產保險業務約佔整體業務 50%，其業務來自全球超過 100 個國家，其中 50% 業務來自歐洲地區，產險臨分業務係由 Lloyd's Syndicate 1945 承接。
3. 據其年報公告截至 2013 年底 Sirius International Insurance Group, Ltd. 之淨保費收入(NPI)為瑞典幣 SEK 57.29 億(約合美元 8.46 億)，2013 年淨利為瑞典幣 SEK 19.56 億(約合美元 2.89 億)，集團業務 Combined Ratio 為 83%，標準普爾公司(Standard & Poor's)對於 Sirius International Group. 之信用評等維持為 A-/strong；A.M. Best 給予信用評等則為 A/excellent。



(Sirius International 與本基金代表合照)

(三) Validus Re

1. Validus Re Ltd. 於 2005 年 12 月成立，是 Validus Holdings, Ltd. 集團的營運附屬公司，其總部設於百慕達，該公司承保全球短尾再保險業務，包括產險

(Cat, pro rata 及 per risk)、以及水險、能源險，以及其他特別險種。

2. Validus Re 辦公據點包括百慕達、新加坡、蘇黎世、邁阿密及紐約，其各自業務屬性及其目標市場如下表所示：

再保辦公據點	承作險種	業務地區
Bermuda	All Short Tail Lines	North America, Europe, Africa, Australia/NZ, Japan
Singapore	All Short Tail Lines	Asia
Zurich	Specialty Lines	Europe
Miami	All Short Tail Lines plus Surety	Latin America and Caribbean
New York	Agricultural	Worldwide

3. 截至 2013 年底 Validus Holdings 之總簽單保費(GPW) 為美元 24 億， 2013 年總淨利為美金 5.3 億， Combined Ratio 為 71.2%。
4. Validus Re Ltd. 截至 2013 年底之總簽單保費(GPW)為美元 12 億，業務分布產險 (Cat XOL) 佔 50%，水險佔 16%，農業保險佔 14%，其他產險佔 10%，其他特殊險種佔 10%，標準普爾公司(Standard & Poor' s)及 A.M. Best 對於 Validus Re Ltd.之信用評等均為 A/stable。
5. Validus 接待人員表示 2014 年 11 月將派員來臺參加東亞保險會議(EAIC)。



(Validus Re 與本基金代表合照)

(四) Aon Benfield

Aon Benfield 為本基金目前之再保險經紀人之一，此次拜訪與該公司高層討論本年度再保險續約安排之相關議題，以及未來議價策略及方向，同時感謝該公司於續約詢價及洽分之努力。



(Aon Benfield 與本基金代表合照)

(五) Guy Carpenter

Guy Carpenter 為本基金目前之首席再保險經紀人，此次新加坡各再保人拜會係由 Guy Carpenter 協助拜訪行程安排，並由該公司 Assistant Vice President-Shane Hung 陪同拜訪，本基金代表亦藉此參訪其新加坡辦公室，拜會其新加坡 Principal Officer / CEO – Richard H. Jones。

伍、心得與建議

一、參與國際會議可獲取新知並可提昇本保險國際知名度與增進交流機會

本年度 ICRM 座談會之與會講者及聽眾包括新加坡產官學界代表，臺灣、日本、印尼、印度、歐美之保險業及風險評估公司代表也受邀發表專題演講，本基金亦受邀擔任演講者，發表「地震保險基金於臺灣巨災風險管理所扮演角色」，除分享我國住宅地震保險實施經驗外，並增進與各國與會代表之交流機會。

二、國際會議觀摩，有助擴展我國舉辦國際研討會經驗與視野

此次會議由新加坡南洋理工大學巨災風險管理學會主辦，其會議規劃與大會流程進行均非常完善與順暢。本會議參與觀摩，有助擴展我國舉辦國際研討會經驗與視野。

三、與再保險人面對面接觸，增加互動友好關係

本基金之國外再保續約，主要係透過再保險經紀人洽分市場，故本基金與再保險公司的接觸相當有限。現雖非本基金安排之國外再保險合約續約期間，仍藉由參與新加坡國際再保險會議，與再保險公司面對面接觸。從與再保險公司的面對面接觸中，交換彼此的看法，除可增進彼此瞭解，也可增加雙方互動友好關係。



TREIF

財團法人住宅地震保險基金

Taiwan Residential Earthquake Insurance Fund

10059 台北市中正區濟南路二段39號5樓

電話:(02) 2396-3000 傳真:(02) 2392-3929

