

出國類別：出席國際會議

參加「第 13 屆新加坡國際再保險會議(SIRC)」  
出國報告

服務機關：財團法人住宅地震保險基金

報告人：陸珊珊

出國地點：新加坡

會議期間：104 年 11 月 2 日至 4 日

報告日期：105 年 1 月

# 目 錄

壹、前言.....	1
貳、會議紀要.....	2
一、 監理機關致詞.....	2
二、 業者專題演講.....	4
三、 專題研討會摘要.....	8
四、 2015 年亞洲保險論壇頒獎典禮.....	16
參、同業訪談紀要.....	18
肆、心得與建議.....	26
附錄：SIRC 第 13 屆會議議程.....	28

## 壹、前言

新加坡國際再保險會議始於 1991 年，會議目的係提供保險業者會面交流當前議題之平台，係由新加坡再保險協會（Singapore Reinsurers' Association）所主辦。會議每兩年 10 或 11 月份於新加坡舉辦，透過專題座談與雙邊會談，已成為年度續約前再保人之重要溝通平台。

2015 年為第 13 屆新加坡國際再保險會議，會議主題為在不確定的世界管理風險 (Managing Risks in an Uncertain World)，內容涵蓋近來再保險市場所關注之議題，包括變化的監理環境、併購、創新、及天災風險等。參加人員來自於全球 49 個國家或地區的代表，除亞洲外，亦包括倫敦、美國、歐洲、百慕達、杜拜等全球主要再保險市場。

本屆參加會議來賓來自分出公司、再保人、再保經紀人、保險經紀人、風險評估模型公司、信用評等機構、顧問公司、公會組織、監理機關等機構代表，共計 996 人。

台灣參加者包括中央再保險公司－蔡伯龍副總經理、第一產物保險公司－蔡信智副理、新光產物保險公司－王建超經理、國泰產物保險公司－陳惠玲經理、FP Re 台灣分公司-高總經理瓊玟、Wilson Re 保險經紀人公司－陳宏輝經理、EverApex 保險經紀人公司－謝孟菊協理與本基金代表共計 8 人與會。

## 貳、會議紀要

本屆會議可分為專題演講與專題研討會二部分，會議首先由新加坡金融管理局副局長 Ms. Jacqueline Loh 擔任致詞貴賓，接著由 AXIS Capital 執行長 Mr. Albert Benchimol 發表專題演說。專題研討會主要由監理機關、再保險業者專家、再保經紀人、信用評等公司等代表參與座談。以下為本次會議重點摘要：

### 一、監理機關致詞

本屆大會由新加坡金融管理局副局長 Ms. Jacqueline Loh 擔任致詞貴賓，重點如下：

#### (一)過多的資金追逐過少的風險：

在目前全球經濟成長乏力與新興資本(alternative capital)不斷擴張的情況下，導致過多的資金追逐過少的風險。與此同時，保險業刻正尋求開發新種保險與新興風險之解決方案。

#### (二)變化的亞洲風險樣貌

亞洲風險樣貌正在快速變化，隨著亞洲新興經濟體人均所得的提高，平均壽命延長，更加意識到巨災風險的存在，預期對於保險服務的需求將快速成長。亞洲目前約占全球保

險市場之 28%，預計該地區的保費收入到 2020 年將增加一倍，超過 1.3 兆美元。

然而，亞洲地區之投保率仍偏低，為何超額資金未投入需求快速成長之亞洲市場？由於缺乏對風險的了解，資料不足，與保險市場仍處於發展階段，許多可保風險未被有效的理解與發展，致保障缺口仍持續擴大當中。

保險業三個主要成長動力：

### 1. 新種保險與新興風險商品的開發

隨著全球市場環境快速變化，出現許多新種風險與新興風險，其中多數是無形的，如網路、責任、供應鏈、與聲譽風險。

其中網路風險估計將造成全球每年 3,000 億~1 兆美元的經濟損失，上述損失尚未包括對於公司及其客戶所造成之聲譽損害。相較之下，網路風險之損失金額遠高於平均每年約 2,000 億美元的天然災害損失。預估網路保險市場將以每年 30% 的速度成長，至 2025 年，年保費可達到 200 億美元。

### 2. 新資本

全球再保險市場新興資本所占之比重持續增加。新興風險移轉方式以保險連結證券[例如，巨災債券、抵押再保險、及協力廠商資本(Side Car)等]為主。當傳統再保之承保能量在 2015 年前半年下降 3% 至 4970 億美元，新興資本則成長 6% 至 680 億美元。雖然新興資本湧入再保險業市場，導致超額

承保能量、費率疲軟、與獲利空間縮小，另一方面，保險業有更多得以投入新商品與新市場的資金。

### 3. 新技術與創新

新技術與創新對保險價值鏈之衝擊，包括商品設計、核保、與保險行銷(distribution)。

- (1) 商品設計：由於新技術與創新，可能使得原有的保險商品過時。例如，無人駕駛車的出現使得現行之車險商品不符市場需求。
- (2) 核保：隨著大數據資料庫與智慧分析技術，可能使得風險評估模型更具有預測能力與客製化。此外，納入第三方外部資料，有助於核保作業與風險定價。
- (3) 保險行銷：行動技術將影響消費者的購買決策，包括消費者購買商品的方式。保險行銷方式主要受到 Z 世代，「行動第一」與「行動唯一」世代購買行為的影響。

## 二、業者專題演講

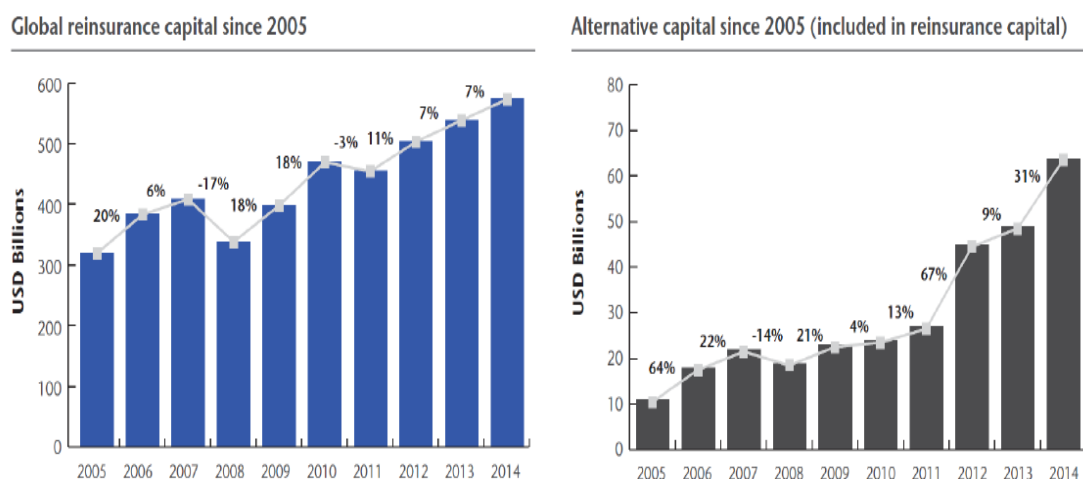
主題：參與 21 世紀 (再)保險之獲利成長與服務社會

(Engaging 21<sup>st</sup> Century Trends in (Re) insurance to Grow Profits and Serve Society)

演講者：Mr. Albert Benchimol, Chief Executive Officer, AXIS Capital

## (一) 再保險業面臨之挑戰：

自 2008 年經濟衰退以來，再保險業的資本成長已超過目前經濟成長所需的資本。其中很大一部分來自於新興資本，新興資本在過去 10 年已增加超過 5 倍，影響再保險市場承保能量與費率。

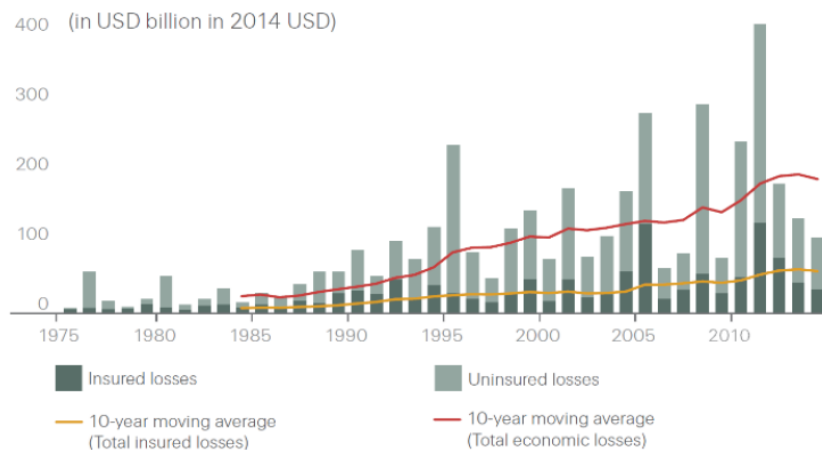


資料來源: Aon Benfield Insurance Risk Study 2015。

## (二) 天然災害之經濟損失與保障缺口

根據 2015 年瑞士再保險公司之報告，在過去 10 年天然災害造成之年平均經濟損失約 1,800 億美元。然而，全球僅有 30% 的天災損失已投保，意即個人、企業、政府部門、與其他非營利組織需為其餘 70% 的經濟損失買單。

Natural catastrophe losses: Insured vs uninsured losses, 1975–2014



Source: Swiss Re Economic Research & Consulting and Cat Perils

若單就亞洲來看，保障缺口更為嚴重，根據日內瓦協會 (Geneva Association) 的研究報告，亞洲地區的天災投保率低於 10%。安永會計師事務所 (Ernst&Young) 的報告則指出，全球年天然災害損失占 GDP 比重最高之 10 個國家，有 8 個位於亞洲。

由於新興資本的擴增，再保險業有能力提供更多的承保能量與較佳的費率，然而更多的資本投入與費率降低，需政府與機構支持並願意以購買更多保險移轉風險。

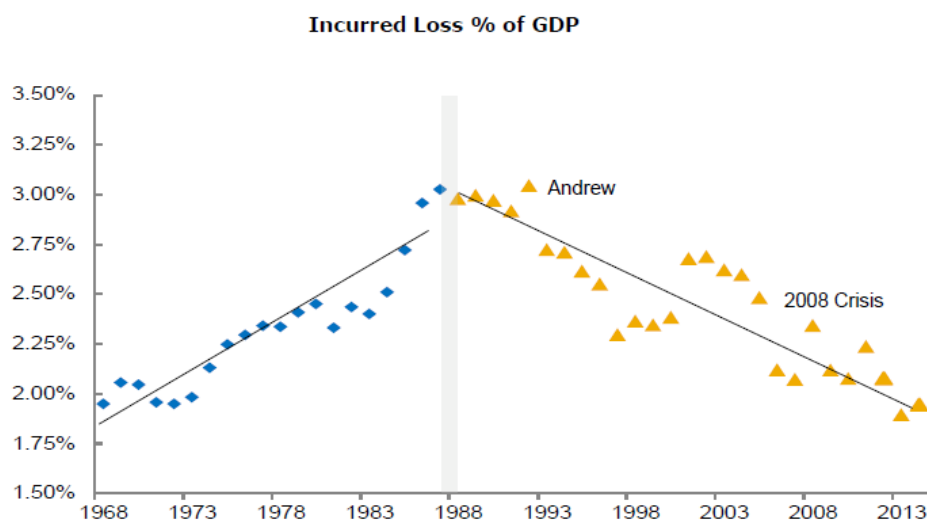
無論政府或保險業者均無法單獨面對天然災害所帶來的挑戰，因此，保險業與政府需建立更緊密的關係，相較於提供更多政府保障計劃，公共和私營部門合作夥伴關係 (public private partnerships) 為更佳解決方案。

保險業者面對快速變化的市場環境，除了提高現有商品之投保率外，更重要的是辨識新興保險需求，開發新險種，並擴大承保範圍。



### (三) 保險 VS. 國內生產毛額之趨勢－美國

在美國，保險理賠金額占 GDP 的比重自 1980 年代晚期開始增加，約占 GDP 之 3%，之後緩步降低至目前之 2%。而總保費占 GDP 的比重則由 1986 年之 4% 下降為目前之 2.8%。過去三十年的下降表示，保險業成長與美國經濟狀況相關性降低，可能係因美國經濟狀況與保險業開發新商品與新風險需求之間仍存在缺口。許多今日最迫切的營運風險在 25 年前若不是並不存在就是不顯著，保險業需具備適應新環境與創造新需求的能力。



4 Source: Aon Benfield

### (四) 網路保險－風險與機會

隨著網路攻擊事件增加，導致資料外洩，使得網路風險漸受到經營管理階層之重視。面對擴增之網路保險市場需求，保險業者需妥適定義網路風險、設計符合客戶風險管理要求之網路風險商品，及檢視現行保險業商品承保範圍可能包含部分網路保險之問題[例如，科技保險、一般責任保險、過失與疏漏保險(E&O)等]。

## (五)服務社會

(再)保險與其他財務工具不同點之一，在於有鼓勵被保險人主動採取減輕或規避風險措施的功能。保險業分析大量資料，找出可能導致損失之風險因素，有助於風險定價、訂定自負額、與商品結構設計，若能將研究成果與政府部門及公眾分享，傳達明確的訊息與提供經濟誘因，有助於社會安全與進步。

## (六)氣候變遷

氣候變遷為現今最重要的議題之一，保險業可透過與政府分享氣候變遷模型的資訊、減輕與調適風險的技術，成為合作夥伴關係，共同應對氣候變遷所帶來之威脅。

然而，人類的短視反而是最重要的挑戰。英國央行行長 Mr. Mark Carney，2015 年 9 月於倫敦勞依茲之演說中提及政策制定者和社會無法有效應對氣候變遷挑戰的主要障礙，為“地平線的悲劇”(tragedy of Horizon)，乃因氣候變遷之影響，遠遠超出多數企業、政治人物、與技術官僚的傳統規劃，有時政治上的權宜之計傾向於忽視顯而易見的危險。

## 三、專題研討會摘要

### (一) 在不確定的世界管理風險

(Managing Risks in an Uncertain World)

主持人: Mr.Peter Schmidt, Chief Executive Asia Pacific, Latin America and Global Credit & Surety, XL Catlin

與談人：

1. Mr. Amer Ahmed, CEO, Allianz SE, Reinsurance
2. Mr. Eric Andersen, CEO, Aon Benfield
3. Dr. Ludger Arnoldussen, Member, Board of Management, Munich Re
4. Mr. Emmanuel Clarke, CEO Global, PartnerRe
5. Mr. John Dacey, Member of Group Executive Committee,
6. Group Chief Strategy Officer and, Chairman Admin Re, Swiss Re
7. Mr. Vincent Vandendael, Director, Global Markets, Lloyd's

本場次研討會由 XL Catlin 亞太區執行長 Mr. Peter Schmidt 擔任主持人，各與談人意見摘要如下：

#### (1) 提升資料品質

保險業需提升資料品質，方可作出較佳核保決策。模型有助於我們瞭解風險，且為風險評估的基礎。好的模型建構在好的資料品質之上，有好的模型對於資料品質之要求就會提高，此為一良性循環。

#### (2) 營運全球化

再保險中心，可以區分為舊的中心(如：美國、百慕達、紐約、及香港)，新的中心(如：新加坡、邁阿密、與杜拜)。然而，成為金融中心不代表能保持優勢，必須能持續吸引新的技術與人才(例如，百慕達因物價水準高及家庭成員不易在當地謀生，相較其他金融中心，已較不具吸引人才之優勢)。

### (3) 新興亞洲仍為成長的動力來源

雖然近年來中國大陸經濟成長趨緩，預期在未來 10 年亞洲地區的經濟成長仍將超過其他新興市場，尤其是近年來印度的加速成長。目前新興亞洲市場的保險滲透率僅 1.4%，其中印尼為 0.4%，印度為 0.6%，雖然仍存在嚴重的保障缺口，仍為現今全球再保市場成長最快速的地區，其中以財產保險及健康險最具發展潛力。

### (4) 保護主義不利(再)保險業發展

再保險業務全球化，運用全球再保資源，以充分分散市場風險，提升整體資本運用效益。再保險業日益增加的貿易壁壘與新形態保護主義，雖然保護本國市場，免於國際競爭壓力，長期將提高再保險業營運成本。

### (5) 量身訂作保險商品

大數據與數位化趨勢，意謂保險業有能力為不同地區或個人作出更佳核保決策，然而監理機關是否允許違背風險池(risk pooling)概念的存在？

### (6) 縮小差距

亞洲為易遭受天然災害侵襲之地區，相較全球其他地區天然災害之投保率達 60%，亞洲地區則僅有約 5%之投保率，天災保障嚴重不足，需保險業與政府共同努力縮小差距。

## (二) 再保險公司規模大小重要嗎?

(Does Size Matter in Reinsurance?)

主持人: Mr. Daniel Wahrenberger, Executive Coach,  
Worldwide Executive Coaching

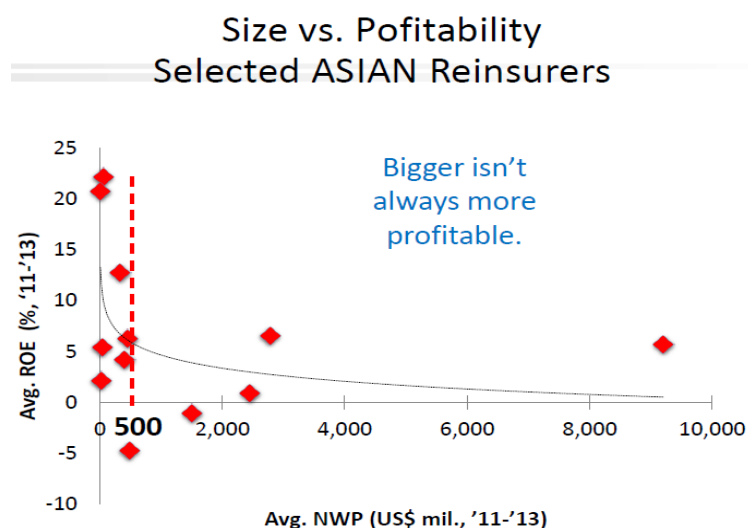
與談人:

1. Mr. Martin Allain, Executive Director, RKH Specialty Asia Pacific
2. Mr. Robert De Rose, Vice President, A. M. Best
3. Mr. Michael Gourlay, Chief Executive Officer, MSIG Singapore
4. Mr. Stephen Postlewhite, Chief Executive Officer, Aspen Re
5. Dr. Oran Vongsuraphichet, President & COO, Thai Re

本場次研討會主持人 Mr. Daniel Wahrenberger 首先介紹各與談人背景，接著請各與談人發表對本場次主題之看法，重點摘要如下：

1. 保險公司之問題不在於規模大小，是否做到保險商品多元化 (diversified) 尤其重要，小型再保公司有可能商品多元化，大型再保公司可能並非商品多元化，一般人經常將規模大小與商品多元化混淆，若將規模大小等同於是否能做到產品商品化 (commoditization) 則會陷入迷失。

2. 亞太地區之本地再保險公司具有一定的市場佔有率，相對而言較了解該地區風險，有能力提供本地客戶較佳服務。規模較大非獲利保證，對小型再保險公司而言，承保能量雖不及大型再保險公司，仍可作為分保公司之顧問與服務提供者(例如，有能力協助分保公司設計更符合當地市場商品，具有瞭解當地人口結構的專家)。意即小型公司若能找到利基點，足以弱化規模大小因素對公司獲利能力的影響。



資料來源: Global Reinsurance Guide 2015 & 2014, Fitch Ratings; Thai re'S calculation

3. 雖然分保公司希望納入財務能力穩健之再保公司參與分保，也需做到市場分散以降低信用風險。因此，大型公司固然重要，中小型公司亦有存在的必要。

雖然再保市場併購交易持續進行，與談人多認為，規模大小並非決定再保險公司是否成功之絕對因素。

### (三) 變化的監理環境—再保險人的回應?

(The Changing Regulatory Landscape – How will Reinsurers Respond?)

主持人: Mr. Michael Marx, Managing Director Treaty Division  
Asia Pacific, Hannover Re

與談人:

1. Mr. James Beedle, Senior Managing Director, Willis Re Asia
2. Mr. Ian Johnston, Chief Executive, Dubai Financial Services Authority
3. Mr. Victor Peignet, Chief Executive Officer, SCOR Global P&C SE
4. Mr. John Tan, Group Chief Executive, ACR Capital Holdings

本場次專題座談由 Mr. Michael Marx 擔任主持人，首先說明近期亞洲再保險監理發展，接著邀請各與談人發表看法，摘要如下：

#### 1. 近期亞洲再保險監理的發展與再保險業困境

- (1) 近年來，許多亞洲國家修訂或公布保險業的監理法規。例如，印度放寬外資直接投資保險業的上限，由 26% 提高至 49%，允許外國保險業在當地設立分支機構；在中國大陸，公布了 C-ROSS(中國風險導向的償付能力體系)；在印尼，對再保險公司採取新監理措施，其中特

定業務之再保需優先由國內再保險公司承作。對照東南亞國協(ASEAN)，則尚未制定統一之保險監理規範。

- (2) 前述監理措施對於再保險公司，短期將造成更多的限制。例如，選擇在印度當地營運，將使實際營運成本增加；在印尼，採行新監理措施之目的為保護該國發展中之再保險業，不利外資再保險業在當地市場拓展業務；在中國大陸，C-ROSS 使得外資再保險公司在中國大陸境內營運，需增加額外資本與營運成本。
- (3) 自 2008 年全球金融危機發生後，資本管理成為最受關注議題，國際組織(如 G20、FSB、IAIS、Basel 等) 被賦予更多權力，更為聚焦於系統穩定性與全球審慎監理標準。風險基礎資本監理 (RBC)，使得保險公司以再保險作為風險減輕工具之需求增加。
- (4) 由於再保險具有 (i)作為資產負債表的保護工具，(ii)有助於降低盈餘波動性，(iii)支持業務成長之功能，為平衡三方(股東、監理機關、評等機構)要求，再保險成為保險公司在符合清償能力、獲利能力、追求成長三個目標中取得平衡的策略資本管理工具之一。

## 2. 再保險業之挑戰

- (1) 2010-2011 年發生的亞洲巨災事件，及 2015 年的天津爆炸事件，說明了遞增的亞洲曝險。再保險業需利用大數據資料分析及科技更為審慎的評估、衡量與風險定價，投入更多專家持續監控巨災易發生地區之風險概況，更有效的管理風險。



- (2) 再保險業與保險公司需共同合作，提供承保能量以外的專業知識，推廣新種保險，使用新技術開發新商品，協助公眾對於災難更具有應變能力。

### 3. 再保險業之回應

再保險業者關注之重要面向：

- (1) 目前參考銀行業監理作為(再)保險業之監理規範為不準確的。
- (2) 保險業尚未能建立全球統一的監管規則，全球不一致 (more fragmented) 的監理規範使得(再)保險業資金配置效率不佳。
- (3) (再)保險業之監理報告係依據不同的資本衡量標準 (capital metrics) 所製作，資本管理更為複雜。
- (4) 金融穩定與金融成長之取捨無可避免。

面對變化的監理環境，再保險業者的回應為：

- (1) 將藉由更了解當地市場狀況，改變商品策略以適應變化的監理環境：由承接獲利較佳的業務彌補高額成本。
- (2) 多數再保險公司希望儘可能接近當地客戶。
- (3) 再保險公司希望參與監理規範變革。
- (4) 再保險公司無法在每個市場/國家均設立分支機構與子公司。

#### 四、2015 年亞洲保險論壇頒獎典禮

本會議期間 2015 年 11 月 3 日晚間，於本研討會議之主會議中心進行亞洲保險論壇頒獎典禮(Asia Insurance Industry Awards)，本頒獎典禮自 1997 年在新加坡首度舉辦以來，至 2015 年已邁入第 19 年。本次評審團共計 29 位成員，由國際保險相關知名人士所組成。

本年 Asia Insurance Industry Awards 共計頒發 15 個獎項，其中年度最佳再保險經紀人獎(Reinsurance Broker of the Year)由 Aon Benfield 獲得、年度最佳產險再保公司(General Reinsurer of the Year)由慕尼黑再保公司獲頒。其餘獲獎名單詳如下表：

獎項	提名者	得獎者
<b>(一)Life Insurance Company of the Year</b>	1. AIA Singapore 2. MetLife Japan 3. Sun Life of Canada (Philippines) Inc	Sun Life of Canada (Philippines) Inc
<b>(二)General Insurance Company of the Year</b>	1. Bajaj Allianz General Insurance, India 2. IFFCO Tokio General Insurance Co 3. MSIG Insurance (Malaysia) Bhd	MSIG Insurance (Malaysia) Bhd
<b>(三)Educational Service Provider of the Year</b>	1. Australian and New Zealand Institute of Insurance & Finance 2. The General Insurance Institute of Japan 3. The Malaysian Insurance Institute	Australian and New Zealand Institute of Insurance & Finance
<b>(四)Innovation of the Year</b>	1. Asian Alliance Insurance Plc, Sri Lanka 2. QBE Asia Pacific 3. Zurich Insurance Company	Asian Alliance Insurance Plc, Sri Lanka
<b>(五) Corporate Risk Manager of the Year</b>	1. Cathay Century Insurance 2. China Property and Casualty Reinsurance Co 3. Ryan Tan, SMRT Corporation Singapore	Ryan Tan, SMRT Corporation Singapore

	4. Vincent Ho, MTR Corporation Limited, HK	
<b>(六)Service Provider of the Year</b>	1. CSC Asia 2. MDIndia Healthcare Services (TPA) Pvt Ltd 3.ReMark International	ReMark International
<b>(七)Broker of the Year</b>	1. Aon 2. NCI Brokers Asia Pte Ltd 3. SecureNow Insurance Brokers	Aon
<b>(八)Reinsurance Broker of the Year</b>	1. Aon Benfield 2. J B Boda Reinsurance Brokers 3. PT Andalan Resiko	Aon Benfield
<b>(九)General Reinsurer of the Year</b>	1. Munich Re 2. Partner Re 3. SCOR Group	Munich Re
<b>(十)Life Reinsurer of the Year</b>	1. Munich Re 2. RGA Re 3. SCOR Global Life	Munich Re
<b>(十一)Corporate Social Responsibility Award</b>	1. Allianz Malaysia Bhd 2. Canara HSBC 3. Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam	Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam
<b>(十二) Technology Initiative of the Year</b>	1. AIA Malaysia 2. Cathay Conning Asset Management Limited 3. MetLife Hong Kong 4. Sun Life Malaysia Assurance Bhd	AIA Malaysia
<b>(十三)Employer of the Year</b>	1. Munich Re 2. RGA 3. Tata AIG General Insurance Co	Tata AIG General Insurance Co
<b>(十四)Personality of the Year</b>	1. Aruno Rajaratnam, INCE & Co Singapore LLP 2. Chris G Townsend, Metlife Asia) 3. Khoo Kah Siang, Great Eastern Singapore	Ms. Aruno Rajaratnam, (INCE & Co Singapore LLP)
<b>(十五)Lifetime Achievement Award</b>		Mr. Chai Sophonpanich

## 叁、同業訪談紀要

### 一、訪談再保險公司

本次於參加會議期間，安排訪談再保險公司，包括 AXIS Specialty Ltd、Arch Re、Endurance Specialty Insurance Ltd、Syndicate - Novea、MS Frontier Re、Munich Re、Trans Re 等 7 家公司代表。

#### (一) AXIS Specialty Ltd

日期/時間：November 2, 2015 / 上午9：30

對象：Mr. Les Loh, Vice President & Senior Underwriter ,Asia Pacific

1. AXIS Capital Holding 於全球 5 大洲設有 29 個辦公地點，員工約 1,200 人，集團 2014 年總簽單保費 (Gross Written Premium) 約 47 億美元。其中再保險業務的險種分布為巨災保險(Catastrophe)占 17%、責任險占 17%、財產保險 16%、專業險(Profession Line)占 13%、車險、信用與保證保險(Credit& Surety) 占 12%、其餘險種占 12%。
2. 截至 2014 年底 AXIS Specialty Ltd 總簽單保費為 27 億美元，淨利為美金 8.03 億，綜合率為 83.7%。標準普爾公司對於該公司的財務評等為 A+(Stable)，A.M Best 給予信用評等為 A+(Stable)。
3. 該公司重視資本管理與風險管理，在兼顧業務成長與風險分散的同時，提升經營績效。重視與客戶長期業務往來關係，未來在續約時將儘可能提供本基金優惠報價。

## (二) Arch Re

日期/時間：November 2, 2015 /下午 5：30

對象： Mr. Matt Dragonetti, Head of Worldwide Property  
Mr. Martin Mello, International Underwriter

1. Arch Capital Group 總部位於百慕達，其辦公地點橫跨美國、歐洲、加拿大、澳洲及南非。其中 Arch Re 再保險業務透過百慕達，美國，及歐洲承接業務，其業務範圍主要為財產及意外險、特殊險種及多險種合約。
2. 截至 2014 年底，Arch Re 總簽單保費為 48 億美元，淨利為 9.1 億美元，綜合率為 87.3%。
3. 至 2015 年 6 月 Arch Re 的評等狀況為：標準普爾公司對於該公司的財務評等為 A+(Stable)，A.M Best 給予信用評等為 A+(Stable)。
4. 該公司目前與本基金尚無業務往來，詢問本基金自有風險評估模型相關問題，及未來是否有發行巨災債券計畫。對於 2016 年度續約，表達希望參與本基金再保層認受之意願。

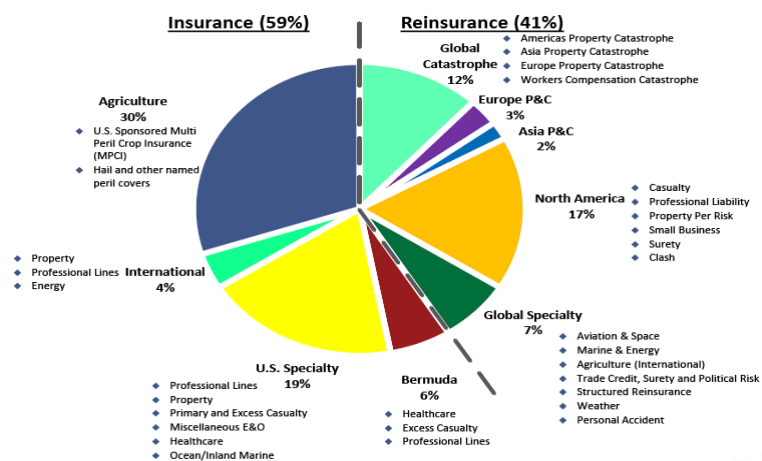
## (三) Endurance Specialty Insurance Ltd

日期/時間：November 4, 2015 /下午 5：00

地點：Endurance Hospitality Suite

對象： Mr. Rene Lamer, Chief Executive  
Mr. Pierre Balthazard, VP, Senior Underwriter, Asia  
Pacific Property Catastrophe Reinsurance

1. Endurance Specialty Insurance 為 Endurance Specialty Holdings Ltd 旗下子公司，成立於 2001 年。Endurance Specialty Holdings Ltd 業務分為保險及再保險二大區塊，透過於百慕達、美國及英國承銷特殊個人、商業財產、意外險及再保險等業務。2007 年集團收購 ARMtech 後保險業務逐年成長，再保險業務成長則不如預期，因此，自 2014 年起該集團將業務量比重分配由保險(30%)/再保險(70%)，調整為保險(60%)/再保險(40%)。2014 年該公司總簽單保費約 29 億美元，業務比重分配如下圖所示：



資料來源:<http://www.endurance.bm>

2. 該公司為拓展亞洲業務，除增加新加坡分公司核保與分析人員外，並致力於發展符合當地市場需求的商品。詢問本基金累積責任額成長情況，希望未來繼續維持與本基金建立的關係。

#### (四) Syndicate—Novae (UK)

日期/時間：November 3, 2015 /下午5：30

對象：Mr. Gareth Christopher, Head of Property Treaty

1. Novae Syndicate 成立於 2007 年，由 Syndicate 1007 及 Syndicate 2147 所合併，為母公司 Novae Group plc 的核保平台，承保能量來自於集團旗下之公司 Novae Corporate Underwriting Limited。
2. 2014 年 Novae Syndicate 2007 之總簽單保費為 6.59 億英鎊，綜合率為 87.3%。該公司表示近期擬將農業再保險部門出售，以專注於核心業務。

#### (五) MS Frontier Re (Kuala Lumpur Office)

日期/時間：November 3, 2015 / 下午 2：30

對象：1. Mr. Alexander R. Milberg,  
Principal Officer /General Manager  
2. Mr. Eiichi Mizui, Deputy General Manager  
3. Ms. Claudia Chong, Reinsurance Manager

1. MS Frontier Re 為 MS&AD Insurance Group 旗下 Mitsui Sumitomo Insurance Company Limited 的 100% 持股公司，總部位於百慕達，於 2013 年在馬來西亞設立分支機構，主要服務亞洲與部分中東地區客戶，業務範圍包括：財產巨災超賠再保險、財產比例再保險、財產超賠再保險、工程險、水險、貨物及個人意外險、農作物保險等。

2. MS Frontier Re 於 2014 年底總資產為 12 億美元，簽單保費為 1.72 億美元，標準普爾公司對於該公司的財務評等為 A+(Strong)，A.M Best 給予信用評等為 A(Excellent)。該公司表示在公司提升亞洲地區業務量的同時，希望能多承接本基金業務。

#### (六) Munich Re (Hong Kong)

日期/時間：November 4, 2015 /下午 4：00

對象：Mr. Stephen Voss, Head of Client Management HK & TW, and South China

1. 慕尼黑再保險集團成立超過 130 年，旗下有再保險、健康險、直接保險三大部門及資產管理部門，再保險業務遍布五大洲。
2. Munich Re 為全球排名第一之再保險公司，2014 年總簽單保費達 225 億歐元，總資產為 832 億歐元，業務分布為壽險 35%、健康險 15%、火險 15%、汽車險 11%、責任險 7%、工程險 4%、水險 2%、航空險 2%、意外險 1%、其他險種 8%。標準普爾公司對於 Munich Re 的財務評等為 AA-(Stable)，A.M Best 給予信用評等為 A+(Stable)。
3. Munich Re 目前為本基金首席再保人，雙方期許維持長遠合作關係，在符合該公司核保準則規範下，能兼顧保險市場費率趨勢，儘可能提供本基金優惠報價。



## (七) Trans Re

日期/時間：November 4, 2015 /下午3：00

對象：Mr. Ho Kin Chung Peter, Senior VP & GM

Mr. Samson Chiu, AVP

1. Transatlantic Holding, Inc 為全球排名(不含壽險)第 11 大再保險集團，總部位於紐約，於全球設有 24 個辦公據點，主要業務範圍為財產與意外險，標準普爾公司對於該公司的財務評等為 A+，A.M Best 給予信用評等為 A。
2. Trans Re 2014 年底總簽單保費達 31.76 億美元，淨利為 5.6 億美元，綜合率為 90.4%。該公司已承接多家台灣產險公司比例再保業務多年，2014 年業務範圍擴及超賠業務，並表達承接本基金業務的意願。該公司規劃 2016 年 2 月初訪台，屆時希望能安排拜訪本基金。

## 二、天津港爆炸損失估計

2015年8月12日中國大陸天津市天津港之瑞海國際物流倉儲發生大爆炸，或將成為亞洲損失最為嚴重的人為災難之一，目前最終損失仍不確定。根據再保險經紀公司及 The Insurance Insider，於2015年9-10月間預估整體保險業之損失金額如下：

Guy Carpenter	\$ 1.64bn- \$ 3.25bn
JLT	\$ 2bn- \$ 6bn
The Insurance Insider	\$ 3bn

資料來源: The Insurance Insider。

截至2015年10月27日，個別保險公司於事件發生後所揭露的預估損失情形及對於2015年第2季股東權益影響如下：

Date	Company	Loss midpoint (\$ mn)	% of Shareholders' equity
2015/09/21	Zurich	275	0.86
2015/10/06	Validus	43.9	1.20
2015/10/13	PartnerRe	60	0.96
2015/10/15	Aspen	30	1.07
2015/10/21	Allied World	28.9	0.80
2015/10/21	Ace	22	0.07
2015/10/26	XL Group	95.7	0.78
2015/10/27	Axis	10	0.17
	Total	565.5	

資料來源: The Insurance Insider。

另預估損失達股東權益 1.08%之公司如下：

Company	Most recent shareholder's equity( \$ mn)	Estimated loss ( \$ mn)
Arch	5,813	56
Endurance	2,873	28
RenRe	4,437	43
Everest Re	7,727	75
Hannover Re	7,673	74
Munich Re	30,424	295
Scor	5,993	58
Swiss Re	32,201	312
Berzley*	1,210	12
Brit*	1,059	10
Lancashire	1,333	13

註：\*表示以有形資產淨值 NTAV 代替股東權益；英鎊與美元兌換率為 1.6484  
資料來源：The Insurance Insider 整理自各公司資料。

雖然截至 2015 年底，最終損失仍未確定，市場預期保險產業將能吸收此事件損失，不至於影響全球承保能量。

## 肆、心得與建議

本次藉由參與國際會議，有機會與本基金已有業務往來及潛在往來之再保險公司會面，透過面對面訪談，除可增進彼此業務概況相互瞭解，建立與維繫良好互動關係外，尚有助於瞭解業界最新動態、獲取國際再保市場重要訊息、及掌握再保市場近期費率趨勢。

隨著新興資本湧入再保市場，保險業之危險分散機制已不限於依賴傳統再保險之模式。超額資本使得再保險業者有能力提供更多的承保能量與較佳的費率，除了開發多元之保險商品，運用新技術於定價、創新商品、與行銷策略等外，同時也需公私部門支持，提高風險認知，願意以購買更多保險商品來移轉風險。

因此，保險業者與政府需建立更緊密的關係，保險業者分享研究成果，擴大服務範圍，扮演類似顧問之業務諮詢角色。例如，提供本基金與其他國家天災保險機構往來經驗，相關機構運作機制及賠案處理之技術意見與諮詢服務等專業功能。結合公私部門的力量，集思廣義共同應對天然災害所帶來的挑戰。

新加坡政府積極支持再保險市場發展，近年來已吸引許多國際知名的再保險公司前往設立分公司。由本次新加坡國際再保險會議，參加人數創歷年新高，顯示其再保險業務規模日益擴大，與國際再保險公司對於亞洲市場的重視。

為回應亞洲再保險市場對於專業年度論壇之遞增需求，與再保險公司為年度續約前之準備，主辦單位於 2015 年宣布自 2017 年起 SIRC 會議由每兩年舉辦一次改為每年舉

辦，屆時將與二年舉辦一次之東亞保險會議重疊，屆時本基金是否每年派員出席會議，需預為規劃。

## 附錄:SIRC 第 13 屆會議議程

<b>Monday, 2 November 2015</b>	
7.00 am to 9.00 am	Light Breakfast
9.00 am to 5.00 pm	Pre-Conference Registration
12.30 pm to 2.00 pm	Networking Lunch
5.00 pm to 7.30 pm	Welcome Cocktail Reception
7.30 pm onwards	Private Cocktail Receptions <i>hosted by various companies (by Invitation only)</i>
<b>Tuesday, 3 November 2015</b>	
7.00 am to 9.00 am	Light Breakfast
7.30 am to 9.00 am	Registration
9.00 am to 9.10 am	<i>(Delegates to be seated by 8.45am)</i> Welcome Address Mr Sivam Subramaniam Chairman, 13 <sup>th</sup> SIRC Organising Committee
9.10 am to 9.45 am	Official Keynote Address by Guest-of-Honour Ms Jacqueline Loh, Deputy Managing Director, Monetary Authority of Singapore
9.45 am to 10.30 am	Industry Keynote Address Mr Albert Benchimol, Chief Executive Officer, AXIS Capital
10.30 am to 11.00 am	Launch of Asia Reinsurance Pulse Dr Kai-Uwe Schanz, Chairman & Partner, Dr. Schanz, Alms & Company AG followed by Tea Break
11.00 am to 12.15 pm	Executive Panel Discussion 1: "Managing Risks in an Uncertain World" Session Chairman: Mr Peter Schmidt, Chief Executive Asia Pacific, Latin America and Global Credit & Surety, XL Catlin Panelists: · Mr Amer Ahmed, CEO, Allianz SE, Reinsurance · Mr Eric Andersen, CEO, Aon Benfield · Dr Ludger Arnoldussen, Member, Board of Management, Munich Re · Mr Emmanuel Clarke, CEO Global, PartnerRe · Mr John Dacey, Member of Group Executive Committee, Group Chief Strategy Officer and, Chairman Admin Re®, Swiss Re · Mr Vincent Vandendael, Director, Global Markets, Lloyd's
12.15 pm to 1.30 pm	Panel Discussion 2: "The Changing Regulatory Landscape – How will Reinsurers Respond?" Session Chairman: Mr Michael Marx, Managing Director Treaty Division Asia Pacific, Hannover Re Panelists include: · Mr James Beedle, Senior Managing Director, Willis Re Asia · Mr Ian Johnston, Chief Executive, Dubai Financial Services Authority · Mr Victor Peignet, Chief Executive Officer, SCOR Global P&C SE · Mr John Tan, Group Chief Executive, ACR Capital Holdings

1.30 pm to 2.30 pm	Networking Lunch
7.00 pm to 11.00 pm	Asia Insurance Industry Awards Presentation Dinner (by Invitation only)
<b>Wednesday, 4 November 2015</b>	
7.00 am to 9.00 am	Light Breakfast
9.00 am to 10.30 am	<p>Concurrent Breakout Session on "Rising Nat Cats in Asia: Managing Emerging Risks and Blind Spots"  Session Chairman: Mr George Attard, Head of Aon Benfield Analytics, Asia Pacific  Panelists include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Ms Vicky Hu, Head Southeast Asia, Global Partnerships, Swiss Re</li> <li>· Mr Yoshimitsu Mizui, Manager, Underwriting Team, Underwriting &amp; Planning Dept., Toa Re</li> <li>· Mr Jonathan Paradine, Principal Officer, Singapore Branch, RenaissanceRe</li> <li>· Mr Reginald Peacock, CEO Global Corporate SBU, Japan, Zurich</li> <li>· Dr Frans Y. Sahunilawane, President &amp; CEO, Indonesia Re</li> </ul> <p>Concurrent Breakout Session on "Does Size Matter in Reinsurance"  Session Chairman: Mr Daniel Wahrenberger, Executive Coach, Worldwide Executive Coaching  Panelists include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Mr Martin Allain, Executive Director, RKH Specialty Asia Pacific</li> <li>· Mr Robert De Rose, Vice President, A. M. Best</li> <li>· Mr Michael Gourlay, Chief Executive Officer, MSIG Singapore</li> <li>· Mr Stephen Postlewhite, Chief Executive Officer, Aspen Re</li> <li>· Dr Oran Vongsuraphichet, President &amp; COO, Thai Re</li> </ul>
10.30 am to 11.00 am	Tea Break
11.00 am to 12.30 pm	<p>Concurrent Breakout Session on "Impact of the ASEAN Economic Community on the Insurance Industry"  Session Chairman: Mr Richard Austen, CEO, Asia Reinsurance Brokers  Panelists include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Mr Stephen Blasina, Regional Managing Director, FPG Insurance</li> <li>· Mr Matthew Harris, Chief Executive, AIG Asia Pacific</li> <li>· Mr Augusto Hidalgo, President &amp; CEO, Nasional Re</li> <li>· Mrs Alice G Vaidyan, General Manager, GIC Re</li> <li>· Ms Connie Wong, Managing Director, Standard &amp; Poor's</li> </ul> <p>Concurrent Breakout Session on "Innovating Reinsurance Solutions for the Changing Asian Markets"  Session Chairman: Mr Alain Flandrin, CEO APAC, Partner Reinsurance Asia Pte. Ltd.  Panelists include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Dr Jürgen Dümont, Head of Solvency Consulting, Munich Re</li> <li>· Mr Andrew Flitcroft, Managing Director and Asia Pacific Regional Manager, Gen Re</li> <li>· Mr Franz Hahn, CEO, Peak Re</li> <li>· Mr James Nash, CEO of Asia Pacific, Guy Carpenter</li> <li>· Mr Marcus Taylor, Chief Executive, IAG Re</li> </ul>
12.30 pm to 2.00 pm	Networking Lunch
5.00 pm onwards	Private Cocktail Receptions <i>hosted by various companies (by Invitation only)</i>

